



Års- och hållbarhetsredovisning 2015

Innehåll

Introduktion

2015 i korthet	4
VD-ord	6
Stadsutveckling	10
Strategi	12
Omvärld	14

Verksamhet

Inledning	18
Forskning och utveckling	22
Kunden i fokus	26
Medarbetare	28
Anläggningskarta	30

Hållbarhetsredovisning

Inledning	32
Intressentdialog	38
Väsentlighetsanalys	40
Social hållbarhet	42
Ekonomisk hållbarhet	48
Ekologisk hållbarhet	50
GRI-index	60

Förvaltningsberättelse

Inledning	62
Ekonomiska mål och styrning	64
Moder-, dotter- och intresseföretag	66
Tio år i sammandrag	67
Produktområden och investeringar	68
Riskhantering	70
Utsikter för 2016	72
Händelser efter balansdagen	73
Förslag till vinstdisposition	73
Bolagsstyrning	74
Styrelse och revisor	76
Koncernledning	78
Organisationsstruktur	79

Finansiella rapporter

Innehållsförteckning	80
Resultaträkningar	82
Balansräkningar	84
Rapporter över förändring i eget kapital	88
Kassaflödesanalyser	90
Noter	92
Underskrifter	111
Revisionsberättelse	112
Granskningsrapport	113

Vårt energisystem	114
-------------------------	-----

Ljus, kraft och värme

I mer än 150 år har vi försörjt Göteborg med energi. Med hållbarhet som ledstjärna tar vi ansvar för att också morgondagens goda energilösningar blir verklighet. Vi förser Göteborg med värme till bostäder och kontor, förser spårvagnar, bussar och företag med energi och håller parker, fotbollsplaner och gator upplysta.

Att vara göteborgarnas eget energibolag och varje dag få jobba med uppdraget att utveckla staden till en hållbar plats är stort. Stort som i omfattande och komplext. Stort som i ansvarstagande och stort som i fint och meningsfullt. Vi glömmer aldrig vem eller vad vi jobbar för – göteborgarna.

År 2015 i korthet

Våra medarbetare

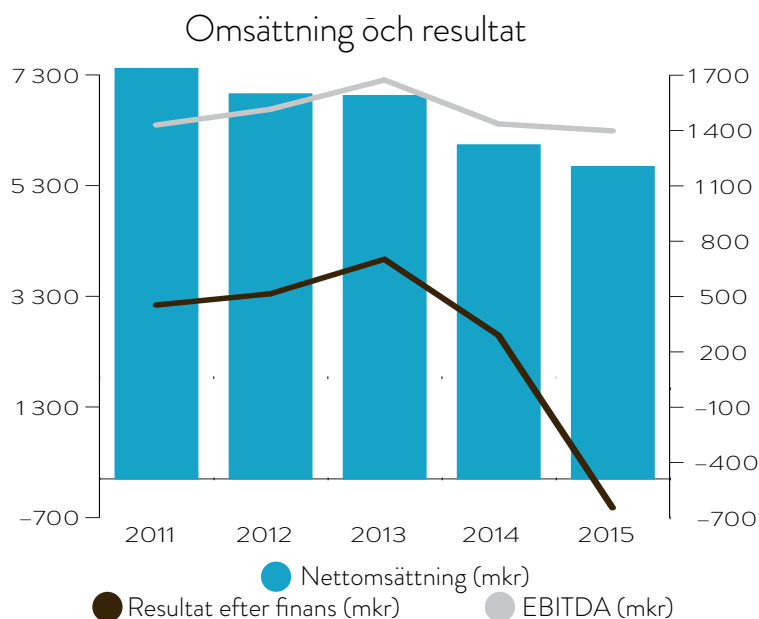


Vid årsskiftet 2015/2016 hade Göteborg Energi 1 050 anställda. 35 procent av dessa är kvinnor och 65 procent är män.

Avyttringar

- I januari avyttrades aktieinnehavet i Lerums Energi AB som nu blir helägt av Lerums Kommun.
- I december tecknades avtal med Air Liquide om avyttring av aktieinnehavet i Lidköping Biogas.

Ekonomi



Kund

22

var vår prismässiga placering bland landets elnätsföretag i Sveriges 290 kommuner enligt Nils Holgersson-undersökningen.

47

var vår prismässiga placering bland landets fjärrvärmelieferantörer av totalt 259 enligt Nils Holgersson-undersökningen. Inför 2016 har vi genomfört en historisk prissänkning på fjärrvärme.

26

minuter var medelavbrottstiden per elnätstkund för elnätsverksamheten i Göteborg (mål max 20 min).

10

projekt delade tillsammans på 850 000 kronor ur Göteborg Energis Miljöfond.

90

procent av flerbostadshusen i Göteborg är fjärrvärmeanslutna.

Miljö och utsläpp

23 %



Vi har energieffektiviserat våra kontorsfastigheter med 23 procent sedan 2011.

56 %



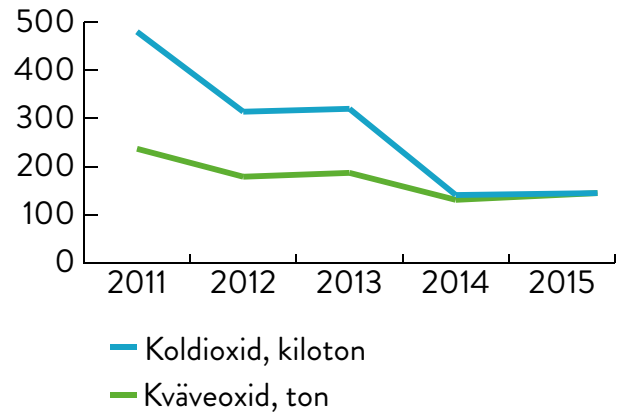
Vi bidrar till en giftfri miljö och har fasat ut 56 procent av våra särskilt farliga ämnen fram till 2016 jämfört med 2013.

30 %

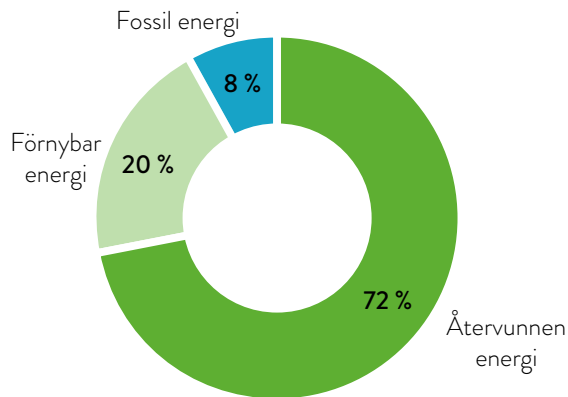


30 procent ökning i biogasproduktion under 2015.

Totala utsläpp



Härifrån kommer fjärrvärmerna från Göteborg Energi



egna anläggningar för fjärrvärme ryms i Göteborg Energis verksamhet.



Vi har minskat elförlusterna i våra elnät och överträffat målet för 2015 med 5 procent (2,1 GWh jämfört med målet 2 GWh)

Våra anläggningar



Vi äger 17,5 vindkraftverk i fem olika vindkraftsparker.

Så långa är våra nät



För göteborgarnas bästa

När den treåriga syrianske pojken Alan Kurdi i september spolades upp på en sandstrand i Turkiet vaknade världen. Visst hade vi alla tagit del av nyheterna om miljontals människor på flykt undan krig och terror men det var när bilderna på Alan kablades ut som vi på riktigt förstod vad det handlade om. Ingen kunde längre blunda. Jag har under hösten berörts starkt av de flyktingar jag mött på centralstationen i Göteborg. Föräldrar, barn, unga och gamla med sina hela liv nedpackade i väskor och kassar, på jakt efter trygghet och hopp om en bättre framtid.

Flyktingkrisen har påverkat Göteborg på ett mycket konkret sätt. Staden har mobiliserat som aldrig tidigare för att ge de människor som kommer hit ett värdigt mottagande och ett nytt hem. Jag är glad över att vi på Göteborg Energi har kunnat dra vårt strå till stacken bland annat genom att vårt dotterbolag GothNet sett till att flera flyktingboenden fått internetuppkoppling, något som är betydelsefullt då nyanländas främsta möjlighet att hålla kontakt med sina anhöriga är med hjälp av internet. Det stora engagemanget hos våra medarbetare har också resulterat i flera insamlingar av kläder, skor, mobilladdare och hygienartiklar.

Samtidigt är det viktigt att tänka långsiktigt. Hur kan vi som ett kommunalt bolag, ägt av göteborgarna, bidra till att fler får chansen att komma ut på arbetsmarknaden? Ett sätt är att anta Angeredsutmaningen – något som vi gjort under året och som bland annat innebär att medarbetare från Göteborg Energi fungerar som mentorer och läxhjälpare åt ungdomarna på Angereds gymnasiet.

En del av omvärlden

Att Göteborg och Göteborg Energi inte är en isolerad ö utan påverkas starkt av det som händer i omvärlden blev under 2015 tydligt inte bara genom flyktingkrisen utan även vad gäller energibranschen i stort. Fortsatt sjunkande oljepriser, ett ökat inslag av småskaliga energilösningar och en osäkerhet kring förutsättningarna för förnybar energi innebär stora utmaningar för oss såväl som alla andra energibolag. Den största utmaningen för Göteborg Energis del har varit vår biogassatsning. Glädjande nog har vår

världsunika demonstrationsanläggning GoBiGas, där vi genom förgasning av rester från skogsbruket tillverkar biogas, driftsatts och levererar nu en allt större mängd biogas ut på gasnätet.

Vi har också jobbat hårt för att öka produktionen och minska kostnaderna i våra övriga biogasanläggningar. Ändå har det varit svårt att få ekonomin att gå ihop.

Detta beror i hög grad på omvärldsfaktorer som låga oljepriser och ökad import av biogas men också en brist på kraftfulla ekonomiska styrmedel som kan stärka marknaden för förnybara bränslen. När bara runt tio procent av Sveriges bilar, lastbilar och bussar drivs med förnybara bränslen är det långt kvar till den nationella visionen om en fossiloberoende fordonsflotta 2030. Här behövs rejäla krafter under 2016. En riktigt bra julklass var dock att EU-kommissionen i december meddelade att biogasen får fortsatt skattefrihet fram till 2020, ett välkommet och helt avgörande besked för landets biogasproducenter.

En mångfald av lösningar

I debatten kring framtidens lösningar ställs biobränslen och elektrifiering av bilar och kollektivtrafik ofta mot varandra. Som om det handlade om att välja den enda rätta vägen, vilket är både olyckligt och felaktigt. I den jätteutmaning som omställningen av fordonsflottan innebär behövs en rad olika lösningar. Det finns ingen "quick fix" eller en enskild lösning som kommer att vara allena saliggörande. Därför satsar Göteborg Energi på mångfald. Vi producerar biogas men vi är också

med och bygger laddinfrastruktur för elbilar och skapar framtidens elektrifierade kollektivtrafik.

Fokus på Göteborg

Den biogasutmaning som jag har beskrivit tidigare ger ett tydligt utslag på årets resultat. I augusti tvingades vi av redovisningstekniska skäl skriva ner värdet på GoBiGas-anläggningen med 850 miljoner kronor. Beslutet har ingen betydelse för verksamheten eller driftsättningen utan är ett sätt att bokföra kostnaderna för anläggningen under 2015 istället för som planerat fram till 2019. Detta innebär också att bolagets och koncernens resultat, allt annat lika, förbättras de kommande åren med motsvarande nedskrivet belopp.

Men givet nedskrivningen av GoBiGas, liksom nedskrivningar och förluster i övrig biogasverksamhet landar vi på ett resultat om -645 miljoner kronor för 2015. Samtidigt är det viktigt att påpeka att resultatet före de nedskrivningar som gjorts under 2015 ligger väl i linje med såväl plan (350 miljoner kronor) som föregående år, justerat för nedskrivningar.

Optimera verksamheten

Vi kommer under 2016 fortsätta arbeta stenhårt för att skapa lönsamhet i biogasaffären. Det handlar såväl om ett intensivt påverkansarbete gentemot våra nationella, regionala och lokala beslutsfattare men också om att på olika sätt optimera vår biogasverksamhet. Vi ser också över ägandet i några av våra anläggningar som ligger utanför Göteborg. I december tecknades ett avtal om att sälja aktieinnehavet i Lidköping Biogas till FordonsGas,



”Under 2015 har vi på olika sätt förbättrat vår kommunikation kring avbrott, både planerade och oplanerade. Ett exempel är att vi nu erbjuder alla våra kunder att få information om elavbrott direkt i mobilen som sms eller genom e-post.”

ett dotterbolag till det franska bolaget Air Liquide och efter beslut i Skövdes och Göteborgs kommunfullmäktigeförsamlingar kommer även en försäljningsprocess av Skövde Biogas inledas. Dessa avyttringar är en del av vår långsiktiga strategi att fokusera verksamheten till Göteborg och stärka vår position som göteborgarnas eget energibolag.

Med kunderna i centrum

En av de viktigaste förutsättningarna för att vi, trots de utmaningar som finns, ändå lyckas skapa ett godkänt resultat är vår fortsatt starka och konkurrenskraftiga basaffär. Dygnet runt, sju dagar i veckan, året om levererar vi prisvärd el, värme och kyla till göteborgarna och vi gör det med hög leveranssäkerhet (nästan 100 procent) och få driftstörningar. Alla våra kunder ska kunna lita på att lampan lyser och att spisen blir varm när det är dags att laga mat. Ingen ska behöva frysa i en kall dusch eller flyta bort en varm sommardag för att kylanläggningen inte fungerar.

I de allra flesta fall lyckas vi leva upp till förväntningarna men självklart händer det att det blir strömavbrott eller störningar i fjärrvärmenätet. Ibland måste vi också göra planerade avbrott för att underhålla och förbättra våra nät. När detta händer vill vi berätta om det i god tid och göra arbetet så snabbt som möjligt. Under 2015 har vi på olika sätt förbättrat vår kommunikation kring avbrott, både planerade och oplanerade. Ett exempel är att vi nu erbjuder alla våra

kunder att få information om elavbrott direkt i mobilen som sms eller genom e-post.

Ny generation bussar

Den 15 juni hände något alldeles speciellt i Göteborg. Då började en helt ny linje med elbussar rulla mellan Johanneberg Science Park och Lindholmen Science Park. Tre av bussarna drivs helt av förnybar el och är extremt energieffektiva, tysta och helt utsläppsfria. Ombord har resenärerna tillgång till wifi och möjlighet att ladda mobilen. Hållplatsen vid Teknikgatan på Lindholmen är placerad inomhus. Förutom de tre helt eldrivna bussarna trafikeras linjen också av ett antal laddhybridbussar som går på el cirka 70 procent av rutten.

Under Volvo Ocean Race i juni var hållplatsen på festområdet ett tillfälligt uppbyggt bibliotek, allt för att visa de nya möjligheter som framtidens kollektivtrafik erbjuder. Elbusslinje 55 är ett i stora delar ett unikt samarbete mellan näringsliv, stad, region och akademi inom ramen för projektet ElectricCity. Göteborg Energis främsta bidrag i arbetet har varit att genom effektiv laddning vid de två ändhållplatserna förse bussarna med förnybar el.

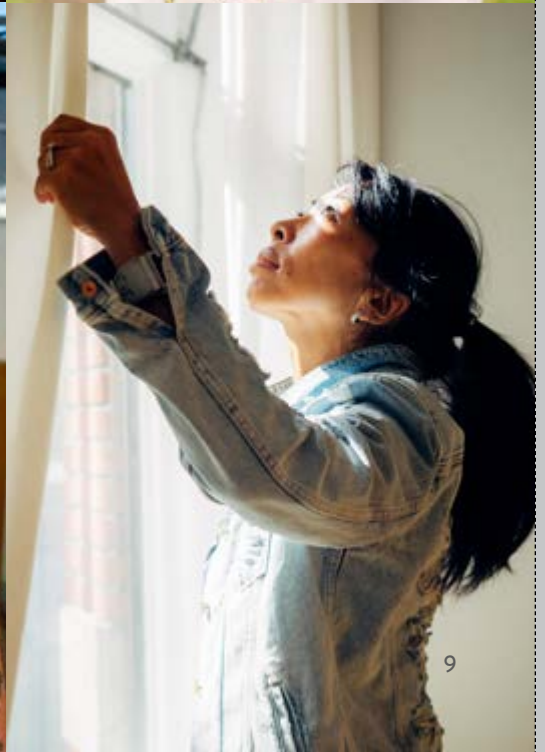
En del av stadsutvecklingen

Att på egen hand eller tillsammans med andra aktörer ta aktiv del i stadsmiljöutvecklingen är en hjärtefråga för oss, oavsett om det handlar om att ansluta nya bostadsområden till fjärrvärmenätet, utveckla kollektivtrafiken eller bygga ut

elnätet. Och fokus på stadsmiljöutveckling behövs om vi ska kunna uppfylla de ambitiösa planer som finns för vår stad de kommande decennierna. Visste du till exempel att sex nya bostadsområden ska byggas mitt i centrala Göteborg? Befolkningmässigt motsvarar detta ett nytt Halmstad inne i stadskärnan, något som ställer stora krav på oss som göteborgarnas energibolag.

Längre fram i den här årsredovisningen kan du läsa mer om de spännande utvecklingsprojekt som vi driver, på egen hand och tillsammans med andra. Låt mig bara nämna några exempel. Med hjälp av regeringens satsning Klimatklivet kommer 15 nya snabbaddare till elbilar att sättas upp i Göteborg under första hälften av 2016. Dessa kommer sedan att följas av ett antal så kallade normalladdare. Syftet är självklart att fler ska välja elbil och att utsläppen i staden ska minska. Tillsammans med våra kunder Riksbyggen och HSB tittar vi i två olika projekt (Positive Footprint Housing och HSB Living Lab) på hur framtidens boenden kan göras så energismarta som möjligt. Genom EU-projektet Celsius sprider vi, tillsammans med Göteborgs Stad, kunskapen om vår framgångsrika fjärrvärmeutbyggnad till andra europeiska städer och vi undersöker tillsammans med Volvo och Chalmers hur energi från solceller kan lagras i elbussbatterier som tagits ur bruk.

För oss står göteborgaren i centrum. I denna årsredovisning får du möta några av dem, alla med olika tankar och idéer kring energi och hållbarhet.



Vi utvecklar hela staden

Vårt arbete med att förbättra Göteborg går för högtryck. Vi utvecklar också infrastrukturen för fjärrvärme, elnät, kyla, gasnät och bredband i en rad olika pågående och kommande projekt. Kolla själv!

1 Backaplan och Kvilleleden
Nya bostäder och ny handelsverksamhet innebär utbyggnad av fjärrvärme. Stort projekt för utbyggnad av elnät och nya nätstationer.

2 ElectriCity
Gröna, tysta elbussar på linje 55 mellan Lindholmen och Chalmers. Ett samarbetsprojekt mellan stad, akademi och näringsliv där vi laddar de utsläppsfria elbussarna med el från förnybara källor.

3 Skeppsbron
Ny spårväg och resecentrum, kajstråk, kvarter med bostäder, handel och kontor, byggs i två etapper. Komplex projekt med ny- och ombyggnad av elnät. Arbetet här berör all vår infrastruktur.

4 Norra Masthugget
Stadsbyggnadsprojekt med en blandning av bostäder, kontor, handel och evenemang. Utbyggnad av fjärrvärme och elnät.

5 Snabbladdstationer
Vi förnyar och bygger ut antalet snabbladdstationer för personbilar. Den första serien av 15 kommer under första kvartalet 2016.

6 Arendal
Ny fjärrvärme på Tankgatans logistikområde.

7 Hela Göteborg
Det pågår ständigt kundspecifika projekt för att ansluta företag – cirka 200-250 per år – till bland annat fjärrvärmenätet.

8 Elcykelställ
Vi har varit med och finansierat två solcellsinstallationer för elcykelpoolen Elmob: ett vid Lindholmen och ett vid Chalmers.

9 Hisingsbron
Ny bro ersätter Götaälvsbron. Ny nätstation för el vid brofästet.

10 Frihamnen och Ringön
Stadsbyggnadsprojekt som ska knyta samman staden över älven. Utbyggnad av fjärrvärme med nya tekniska lösningar, omfattande nybyggnad av elnät och nätstationer.

11 Chalmers Campus
HSB Living Lab är en del i samlingsprojektet Hållbart boende i framtidens energisystem. Här studeras och utvärderas hur studenter i ett boende med smarta energilösningar kan påverka energianvändningen. Göteborg Energi bidrar med lösningar, mätningar och utvärdering.

12 RegionCity
Central mötesplats, kontor och handel, i direkt anslutning till Centralstationen. Ny fjärrvärme och utbyggnad av elnät med nya nätstationer.

13 Regionens hus
Utbyggnad av fjärrvärme mellan centralstationen och Götatunnelns östra mynning.

14 Dr Allards gata
Positive Footprint Housing, ett forsknings- och bostadsprojekt mellan bland annat Riksbyggen och Göteborg Energi, som bidrar med att utveckla effektiva och hållbara energilösningar. Ett mål är att huset ska generera mer energi än byggnaden gör av med.

15 Halvorsäng
När ny förbindelse mellan Hisingsleden och Torslandavägen/väg 155 byggs, byggs också fjärrvärme och elnät.

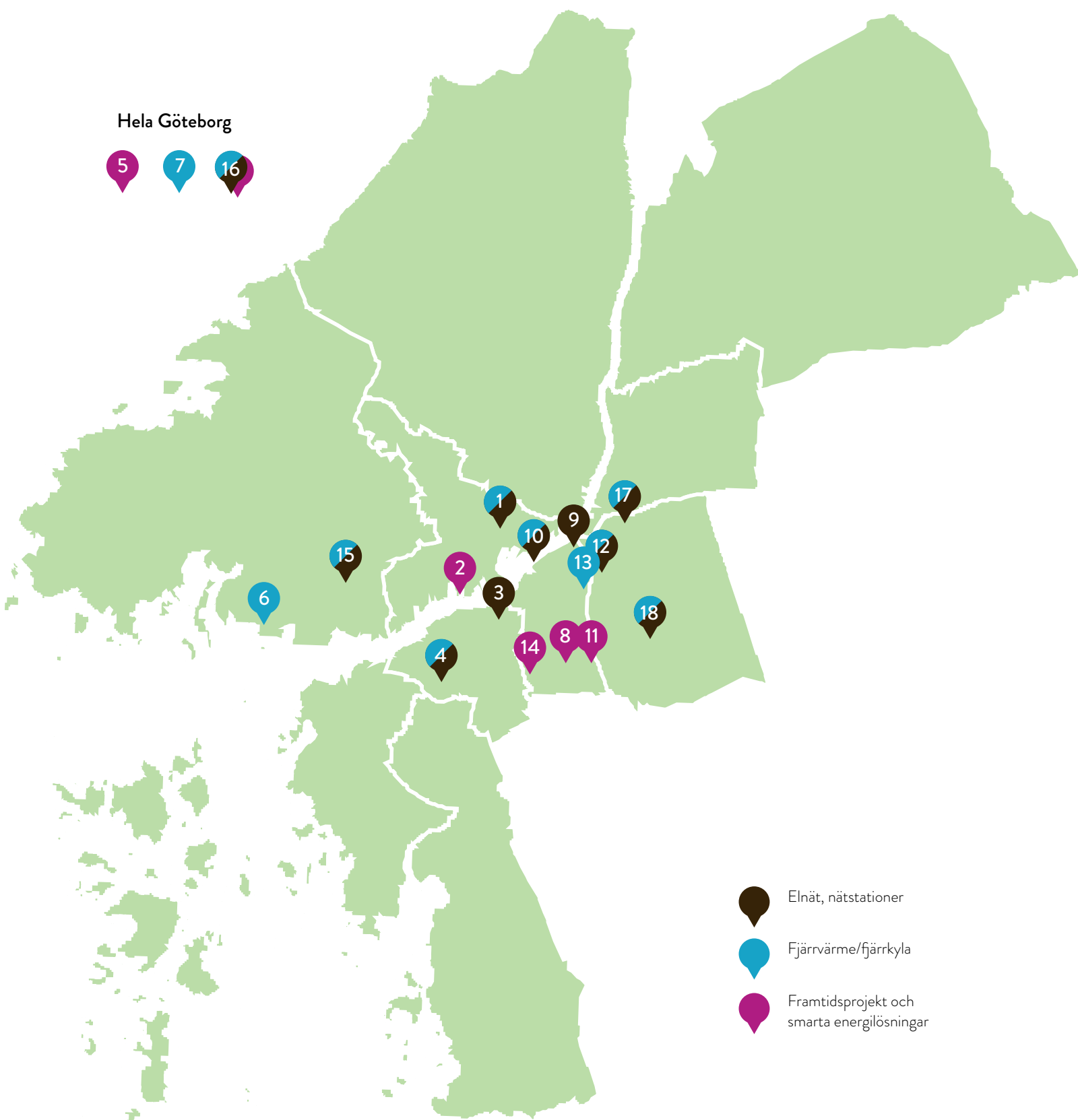
16 Nya stadsdelar
Centrala staden och den så kallade "mellanstaden" ska fram till 2035 förtätas med cirka 150 000 invånare. Det betyder investeringar för el, elnät, fjärrvärme, fjärrkyla, bredband och solceller.

17 Gamlestaden
Vid ett större stadsbyggnadsprojekt blir det ny fjärrvärme och utbyggnad av elnät med nya nätstationer.

18 Stora Torp
Utbyggnad av fjärrvärme och elnät till nytt bostadsområde i Örgryte.

Läs mer om våra Forsknings- och utvecklingsprojekt. Se sidan 24–25.

Hela Göteborg



-  Elnät, nätstationer
-  Fjärrvärme/fjärrkyla
-  Framtidsprojekt och smarta energilösningar

En hållbar strategisk inriktning

Agnes, 2 år, upptäcker hela tiden nya saker i trädgården utanför kolonistugan i Majorna. Hennes mamma, Malin, menar att vi alla har ett gemensamt ansvar för framtiden. Från att källsortera och kompostera, till att staden och dess bolag gör det enkelt att leva hållbart med energismarta tjänster och lösningar.

Göteborg Energis uppdrag består i att bedriva produktion, distribution och handel inom energiområdet. Med hög leveranssäkerhet ska vi förse kunderna med prisvärda energiprodukter. Under 2015 fortsatte den renodling av verksamheten som syftar till att stärka fokus på kärnverksamheten och göteborgsmarknaden. Ett exempel på detta är Lidköping Biogas AB, där avtal tecknats om att sälja aktieinnehavet till FordonsGas, ett dotterbolag till det franska bolaget Air Liquide.

Småskalig energiproduktion

Vår strategiska planering sträcker sig fram till 2030. Syftet är att visa på koncernens inriktning samt sätta långsiktiga mål.

För att säkerställa att koncernen når de långsiktiga målen bryts dessa ner till mål på kort sikt och vi har särskilt fokus på prioriterade områden. Förutsättningarna för vår verksamhet kommer att förändras bland annat genom tillväxt av småskalig, decentraliserad energiproduktion samt att möjligheterna till energilagring ökar.

Kundkraven förändras när det gäller information och kontaktvägar, men även vad gäller kunderbudanden. Bedömningen är att efterfrågan på tjänster kommer att öka bland annat inom energieffektivisering.

Målbild för 2030

Göteborg Energi ska vara ett starkt kundorienterat företag, som integrerar

små- och storskaliga energilösningar som motsvarar kundernas krav på att kunna påverka och göra individuella val.

Ledstjärnan är hållbarhet – ekonomisk, ekologisk och social. Omsättningen från traditionella energileveranser minskar till fördel för tjänster inom energieffektivisering och småskalig produktion. Våra strategiska val är grunden för prioriteringar i verksamheten.

Den strategiska inriktningen till 2030 är bland annat:

- Hållbara energilösningar
- Satsning på tjänster, bland annat inom energieffektivisering
- Kollektiva och individuella lösningar, det vill säga kombinationer av stor- och småskalig produktion.

Långsiktiga mål 2030

Kund/marknad

Värmemarknaden i Göteborg

- Bibehållen marknadsandel jämfört med 2014.

Elmarknaden

- Västsveriges största elhandlare.
- Göteborgarnas elhandlare nr 1.
- Fem procent av elmarknaden i Sverige.

Gasmarknaden i Göteborg

- Största aktören på den lokala/regionala gasmarknaden.

Kylamarknaden i Göteborgs innerstad

- Ökad andel jämfört med 2014.

Medarbetare

Attraktiv arbetsgivare

- Göteborg Energi uppfattas som en attraktiv arbetsplats.
- Göteborg Energis medarbetare speglar demografin i Göteborg och jämställdhet råder.

Miljö

Förnybar energi

- År 2030 produceras all fjärrvärme av förnybara energikällor, avfallsförbränning och industriell spillvärme.
- Göteborg Energi är den största aktören och förser göteborgarna med förnybar el såväl genom storskalig som småskalig produktion.

Energieffektivisering

- Kraftigt minskad energianvändning i egna anläggningar.
- En aktör med fokus på att stödja energieffektiviseringen i Göteborgs kommunala fastighetsbestånd.

Ekonomi

- Soliditet högre än 30 procent.
- Avkastning av eget kapital (Re) på samma nivå som branschsnittet.
- Positivt kassaflöde i genomsnitt under en rullande treårsperiod.

Verksamhet

- Effektiv organisation.
- Trygga stadens försörjning av energi genom säkra leveranser.
- Genom kärnverksamheten bidra till att underlätta göteborgarnas vardag och ge ökad välfärd.

Agnes och hennes mamma
Malin laddar för framtiden på
kolonilotten i Majorna.



Omvärld i förändring

Energibranschen är inne i en spännande fas just nu med snabb utveckling på många plan. Den digitala tekniken går framåt och efterfrågan på förnybara lösningar ökar. Kunderna ställer allt högre krav och vill bli medproducenter och nya aktörer utmanar branschen. Allt detta måste vi förhålla oss till.

Göteborg Energi är Sveriges fjärde största energibolag och har försett göteborgarna med energi i över 150 år. Under de här åren har energimarknaden förändrats rejält, men aldrig tidigare i sådan takt som nu. För att anpassa oss till de nya förutsättningarna krävs nya affärsmodeller och tekniker.

En ny stad växer fram

Staden Göteborg växer så det knakar. På tio års sikt ska 80 000 bostäder byggas och flera nya områden växa fram. Hela staden arbetar mot det gemensamma målet att gå från en stor småstad till en grön, nära storstad.

En sådan omställning ställer höga krav på en hållbar energiförsörjning. I våra utvecklingsprojekt tar vi fram och testar kombinationer av storskaliga och småskaliga lösningar för att kunna använda dem när staden växer.

När det kommer till stadsutveckling och att bygga framtidens hållbara Göteborg samverkar vi gärna med våra kunder och andra aktörer. Läs mer om detta arbete och våra utvecklingsprojekt på sidan 22–25.

Förändringar i energibranschen

Bioenergin är etablerad, vindkraft är på stadig frammarsch och runt hörnet väntar även sol- och kanske vågkraft. Detta nya landskap skapar utmaningar för energibolagen.

Vi är övertygade om att fjärrvärme är en mycket bra lösning för en stad och att det i framtiden handlar om att säkerställa en fjärrvärmeproduktion baserad på återvunnen och förnybar energi. Men också om att integrera småskalig och decentraliserad produktion i såväl el- som fjärrvärmenäts. Samtidigt utmanas förnybara



Schysta villkor för bönderna på kaffeplantagen är viktigt för Christian Gullbrandsson, kafferostare på da Matteo.

energikällor av stor tillgång på fossil energi som prismässigt ligger på mycket låga nivåer. Detta riskerar att försena utvecklingen mot ett fossilfritt samhälle.

Förutsättningarna för svensk biogas är fortfarande osäkra. EU-kommissionen har beslutat att godkänna förlängd skattebefrielse till och med år 2020. Men även med en sådan förlängning är utvecklingen av biogasen en utmaning. För Göteborg Energis del innebär det bland annat att planerna på en större biogasanläggning inte kommer att genomföras. Med rådande marknadssituation saknas lönsamhet för en storskalig kommersiell anläggning.

Stor osäkerhet på svenska marknaden

I Sverige kännetecknas 2015 av en osäkerhet om hur framtidens energipolitik ska

utformas. Landets tre största energibolag har till exempel valt helt olika strategier, vilket visar på svårigheterna att tolka framtiden på tio till tjugo års sikt.

I mars 2015 tillsatte regeringen en energikommission. Kommissionens uppdrag är att ta fram ett underlag för en bred politisk överenskommelse om energipolitikens inriktning, med fokus på 2025 och framåt. De förslag som kommissionen planerar att lägga fram kan få stor betydelse för oss. Göteborg Energi deltar aktivt inom ramen för samarbetet i våra branschorganisationer i arbetet med att förse kommissionen med bra beslutsunderlag.

Nya aktörer kliver in energibranschen

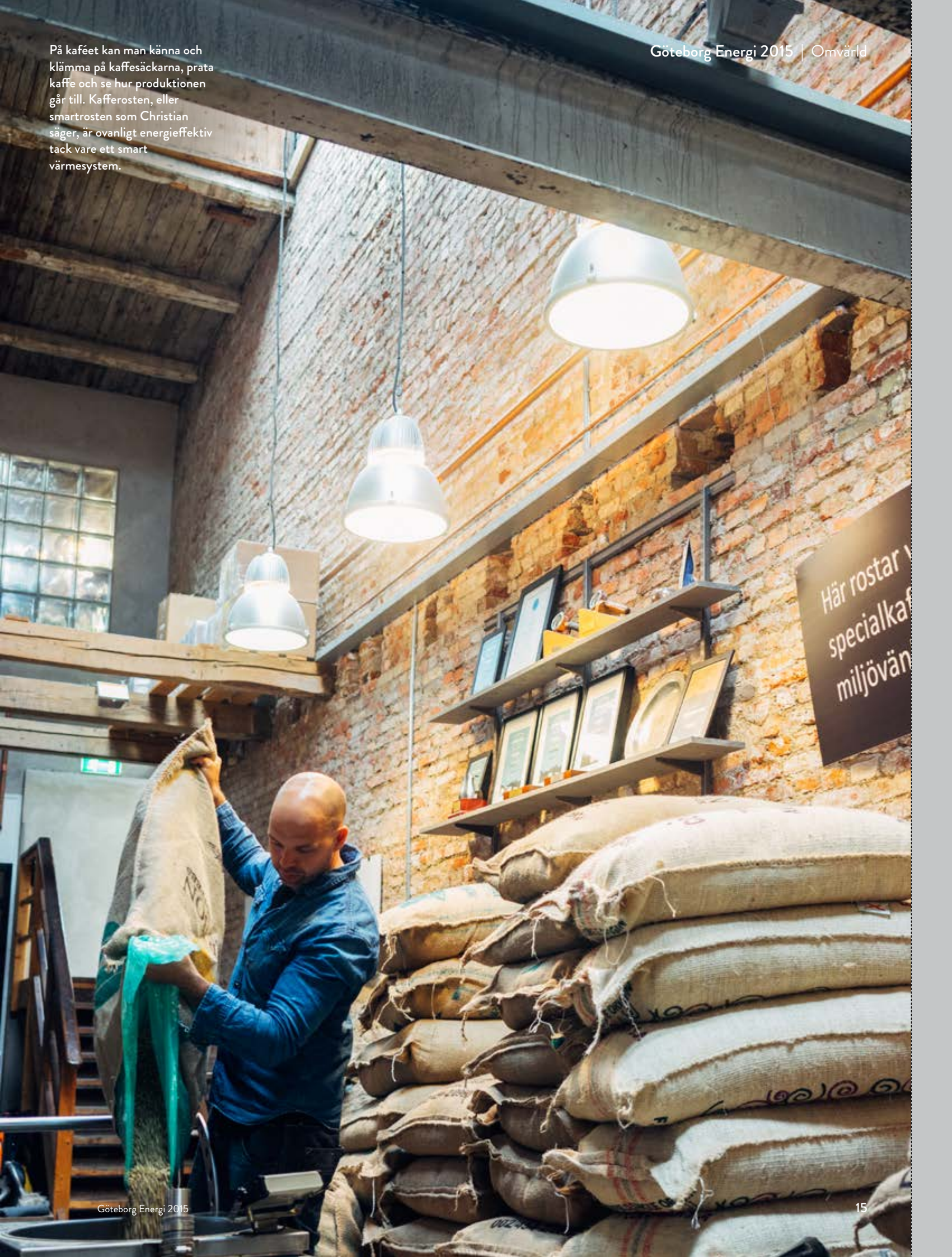
Idag vill såväl privata aktörer som riskkapitalister och pensionsfonder investera i både distributions- och produktionsstillgångar inom energiområdet. Aktörer som tidigare inte arbetat med energifrågor hittar nya lösningar och möjligheter.

Det här gör att vi som energibolag måste tänka nytt i vårt sätt att arbeta och utveckla vår förmåga att integrera de nya lösningarna i vårt storskaliga energisystem, inte minst när det gäller stadsutvecklingen i Göteborg.

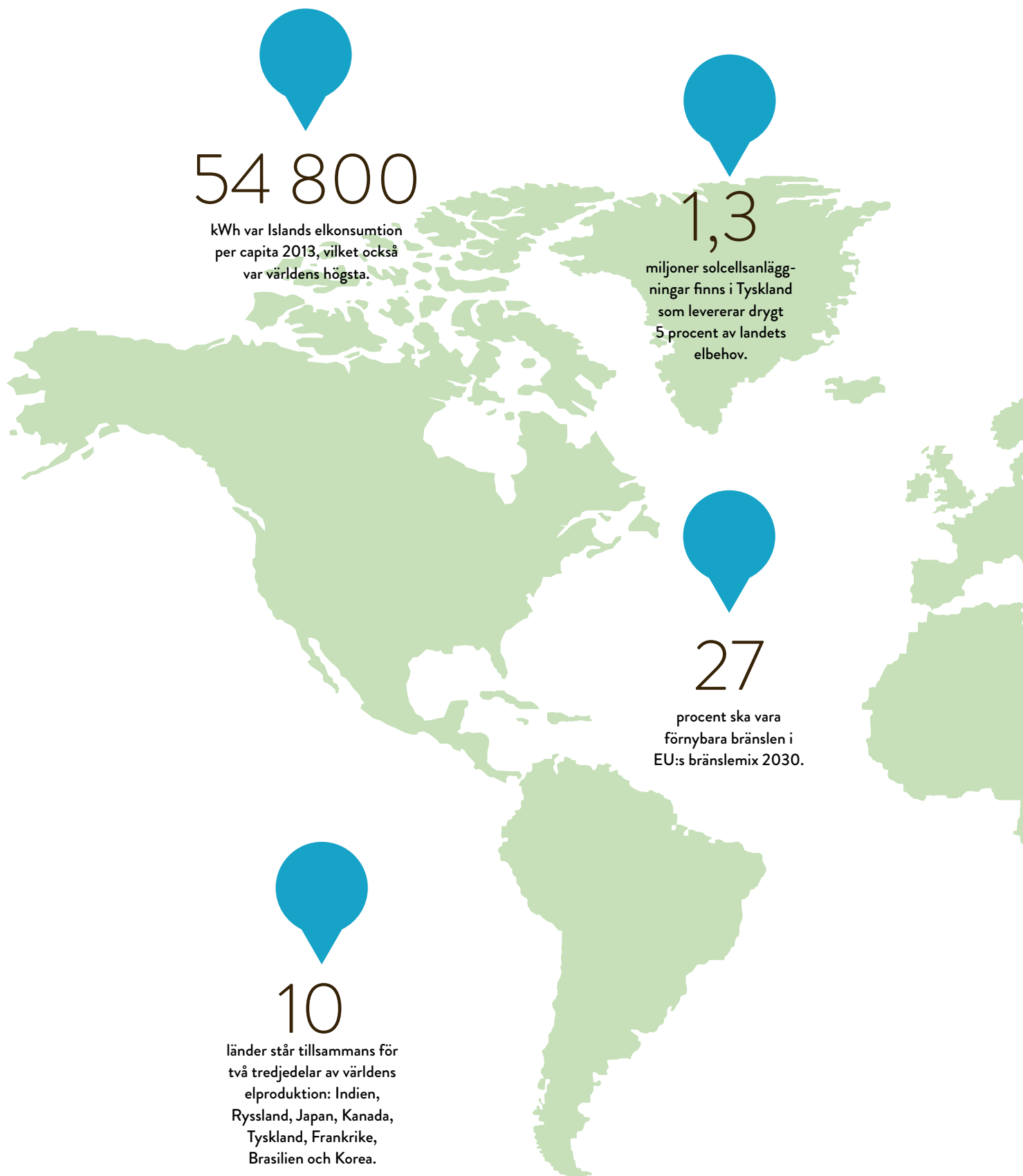
Klimatförändringar

Klimatförändringarna är också en viktig faktor som påverkar vår verksamhet. Kombinationen av högre havsvattennivå och extremväder i form av orkaner och stora nederbördsmängder leder till en överhängande risk att stora delar av Göteborg läggs under vatten. Det påverkar även våra anläggningar. Ett gemensamt arbete kring klimatpåverkan pågår i staden.

På kafeet kan man känna och klämma på kaffesäckarna, prata kaffe och se hur produktionen går till. Kafferosten, eller smartrosten som Christian säger, är ovanligt energieffektiv tack vare ett smart värmesystem.



Här rostar vi
specialkaffe
miljövänligt





196

länder är med i det globala klimatavtal som skrevs i Paris under COP21.



0,76

grader Celsius över normalvärdet gjorde att 2015 med bred marginal blev det varmaste året som någonsin uppmätts globalt.



13

GW vindkraft installerades inom EU 2014, där Tyskland stod för hälften.



92

procent av världens transporter använde fortfarande olja år 2013.



548

Mtoe (Miljoner ton oljeekvivalenter) producerade Saudiarabien under 2013, vilket gjorde landet till världens största oljeproducent.

Vår verksamhet

Från kaffet du värmer på morgonen till kvällsturen i elljusspåret – som energileverantör finns vi med dig i vardagen på massor av olika sätt. Men vi jobbar också för en smartare kollektivtrafik, för fler hållbara bostäder och för en större gemenskap i vår stad.

Allt vi gör grundar sig på uppdraget som vi har fått av vår ägare, Göteborgs Stad. Och det uppdraget är tydligt – allt vi gör ska vara till nytta för våra kunder, för göteborgarna.





Vårt uppdrag

Annika Ström är stolt över sitt yrke och glad över att det satsas på hållbar kollektivtrafik i vår stad. Alla spårvagnar i Göteborg drivs av el från förnybara källor. Det är en viktig del i arbetet för ekologisk hållbarhet. Men vårt hållbarhetsarbete stannar inte vid miljön, vi arbetar även med social och ekonomisk hållbarhet.



Göteborg Energis uppdrag, som vi fått från våra ägare göteborgarna, består enkelt uttryckt i att bedriva produktion, distribution och handel inom energiområdet. Vi ska erbjuda produkter och tjänster med konkurrenskraftig kvalitet och pris. Detta gör vi med hjälp av kompetenta medarbetare, väl fungerande anläggningar och infrastruktur. Att se till att våra leveranser av el, värme och kyla fungerar som de ska dygnet runt, 365 dagar om året, är en hjärtesak för oss och i de allra flesta fall lyckas vi riktigt bra. En förutsättning för detta är också att vi håller våra distributionsnät för el, gas, fjärrvärme och fjärrkyla i bra trim genom löpande underhåll och förbättringsarbeten.

Morgondagens energilösningar

Men vårt uppdrag innebär också att vi på olika sätt ska bidra till ett hållbart göteborgssamhälle. Det gör vi genom att ta aktiv del i stadsutvecklingen där vi tillsammans med våra kunder och andra samarbetspartners utvecklar morgondagens energilösningar. Vi bygger ny laddinfrastruktur för elbilar och vi utforskar och utvecklar nya områden inom energiförsörjningen. Ett sådant område är vår satsning på biogas. Vi är övertygade om att biogasen är en viktig pusselbit om vi i framtiden ska lyckas byta ut bensin och diesel som bränsle i våra fordon. Under 2015 har vår demonstrationsanläggning GoBiGas, där vi gör biogas av rester från skogsbruket kommit i gång på allvar och vi levererar nu ut en allt större mängd biogas ut på det befintliga gasnätet.

Unik anläggning

Tekniken i GoBiGas är ny och anläggningen är den första i sitt slag i världen. Många är intresserade av att veta mer om hur vi arbetar och vi tar emot en stor mängd studiebesök från hela världen. Samtidigt dras hela biogasmarknaden med lönsamhetsproblem.

Detta beror framförallt på de låga oljepri- serna men också att långsiktiga stödsystem för att få till en fungerande marknad saknas. Läs mer om detta på sidan 14.

Hushålla med resurserna

En annan central del i vårt uppdrag är att hjälpa göteborgarna, våra kunder och stadens aktörer att bli mer energieffektiva och hushålla med resurserna. Under hösten genomförde vi bland annat Energiresan där vi på gator och torg mötte göteborgarna för att ge energirådgivning med konkreta tips för både miljö och plånbok.

Social hållbarhet lika viktigt

Men ett hållbart samhälle handlar inte enbart om ekologisk hållbarhet. Att bidra till ett socialt hållbart samhälle är också viktigt för oss. Det gör vi bland annat genom vårt samarbete med Göteborgs Stadsmission där vi under året har försett deras lokaler för öppen verksamhet med ljus och värme.

Vi har under hösten, med hjälp av vårt dotterbolag GothNet, hjälpt flyktingar och ensamkommande barn att känna trygghet genom att förse flera av stadens flyktingboenden med fiber och temporära internetlösningar så att de boende kan hålla kontakten med familj och vänner runt om i världen.

Stabil ekonomi är grunden

Den tredje aspekten av hållbarhet – den ekonomiska – är grunden för allt vi gör i dag och allt vi vill göra i framtiden. Utan långsiktigt sund och stabil ekonomi kommer vi inte långt. Årets resultat har påverkats negativt av de nedskrivningar vi tvingats göra inom vår biogasverksamhet men resultatet före nedskrivningar ligger väl i linje med såväl plan som föregående år. Detta beror i hög grad på att vi lyckas bra med vår basaffär där fjärrvärme och stabila distributionsnät är grunden.

”Ett hållbart samhälle handlar inte enbart om ekologisk hållbarhet. Att bidra till ett socialt hållbart samhälle är också viktigt för oss.”

När Annika Ström var nyinflyttad i Göteborg upptäckte hon staden med hjälp av spårvagn. Idag är det hon själv som kör.

Verksamhet | Inledning



Nya smarta energilösningar

Vi på Göteborg Energi tror på att samarbeta med andra aktörer för att hitta framtidens hållbara energilösningar – de kommer vara en viktig del i stadsutvecklingen i Göteborg. Laddstolpar för kollektivtrafik och elbilar, solcellspaneler på hustaken samt hållbart boende är resultatet av många års forskning och utveckling.

Mål för 2030

Fram till 2030 är målet att fjärrvärmens ska baseras på förnybar energi samt återvunnen värme från avfall och industri. Hur det ska genomföras kan man läsa om i stadens klimatstrategiska program.

European Solar Prize 2015

ElectriCity tilldelades under året The European Solar Prize 2015 för bästa exempel på hållbar kollektivtrafik som drivs med förnybar energi. Priset delas ut till europeiska hållbarhetsprojekt inom olika områden.

För att minska negativ miljöpåverkan och värna om de resurser vi har, ska Göteborg Energi bidra till en ökad energieffektivitet. Våra ägare, Göteborgs Stad, har gett oss ett tydligt uppdrag i att utforska och utveckla nya energieffektiva hållbara lösningar. I det arbetet är vårt forsknings- och utvecklingsarbete (FoU) tillsammans med andra aktörer i staden en förutsättning. Genom nya smarta lösningar kan vi öka vår kund- och samhällsnytta samtidigt som vi bidrar till en lönsam tillväxt, stabil ekonomi och ekologisk hållbarhet.

Ny roll på marknaden

Energibranschen står inför stora förändringar. I takt med att kunderna börjar producera egen energi kommer behovet av våra leveranser att minska. Då gäller det att utveckla vår roll på marknaden. I den uppgiften är det viktigt att vara nyfiken och lyhörd för ny teknik och för produkt- och tjänsteutveckling. Till Göteborg Energis uppdrag hör att hjälpa göteborgarna att utnyttja, förstå och

värdesätta fördelarna med de storskaliga och hållbara lösningar som finns och att kombinera dem med framtidens småskaliga lösningar.

Vi delar upp vårt arbete i forskningsprojekt och utvecklingsprojekt. Genom att använda forskningsresultat direkt i utvecklingsprojekten gör vi det möjligt att se hur det fungerar i verkliga miljöer. På så sätt knyter vi forskningen närmare våra kunder och tillsammans visar vi hur ett hållbart energisystem kan skapas.

Samverkansprojekt

Vår strävan är att så många som möjligt av våra projekt är samverkansprojekt. Det betyder att vi arbetar ihop med akademi, näringsliv och andra aktörer i staden. Vi tror att ingen kan göra allt, men att vi tillsammans kan åstadkomma mycket. Ett brett samarbete ger goda förutsättningar för att åstadkomma riktiga förändringar som kommer göteborgarna till godo. Och det är så vi vill ha det. Kundnära utvecklingsprojekt som går att använda i den dagliga verksamheten.

”Vi tror att ingen kan göra allt, men att vi tillsammans kan åstadkomma mycket. Ett brett samarbete ger goda förutsättningar för att åstadkomma riktiga förändringar som kommer göteborgarna till godo.”

ElectriCity-projektet skapar ljudlösa utsläppsfria bussar, som hämtar upp passagerare inomhus samt laddas och drivs av förnybar el.



Samarbete för framtidens Göteborg

Göteborg Energi är en aktiv partner i utvecklingen av ett hållbart Göteborg där vi driver forsknings- och utvecklingsprojekt tillsammans med kunder och samarbetspartners. Göteborgs planer för stadsutvecklingen de kommande åren ger nya möjligheter att testa och demonstrera framtidens hållbara energilösningar.



Positive Footprint Housing

Riksbyggen och Göteborg Energi har inlett ett samarbete i forsknings- och bostadsprojektet Positive Footprint Housing. Syftet är att skapa ett helhetstänk kring hållbar bostads- och stadsutveckling med människan i centrum. Vi deltar för att utveckla effektiva och hållbara energilösningar i morgondagens boende.

I projektet bedrivs forskning och bostadsutveckling parallellt. Forskare och studenter kan i ett långsiktigt samarbete utvärdera de senaste resultaten i full skala. Social hållbarhet, energieffektivitet och minskad miljöpåverkan står i fokus och omfattar forskarkompetens inom såväl arkitektur som teknik.



HSB Living Lab

Syftet med projektet är att skapa kunskap om hållbart boende och byggande genom en kombinerad forsknings- och demonstrationspaviljong. Byggnaden innehåller bostäder som är avsedda för studenter och gästforskare vid Chalmers tekniska högskola i Göteborg. Forskningen ska ske tillsammans med de boende i

deras vardag. Huset ska stå klart för inflyttning hösten 2016 och vara tillgängligt under tio år för projekt som samarbetspartners eller forskare vill testa. I samarbete med projektet utvecklar vi framtidens hållbara energilösningar, både för huset och staden.

”Projektets mål är att utveckla nya koncept med tillhörande affärsmodeller för energilösningar som gynnar både kunden och Göteborg Energi.”

Hållbart boende i framtidens energisystem

Den tekniska utvecklingen går snabbt inom vindkraft, solenergi, elfordon, energilagring och IT-lösningar. Fastigheter kräver allt mindre energi och kunder efterfrågar klimatsmarta lösningar i högre grad. En större andel väderberoende elproduktion kräver nya lösningar för att hantera de svängningar som uppstår. Hot om klimatförändring och viljan till att skapa något bättre driver på. Hållbart boende i framtidens energisystem är ett strategiskt utvecklingsprojekt som vi startat i syfte att möta en utveckling som går mot mer lågenergihus, vindkraft, solenergi och elfordon. Projektets mål är att utveckla nya koncept med tillhörande affärsmodeller för energilösningar som gynnar

både kunden och Göteborg Energi. Fokus ligger på bättre samverkan mellan småskaliga och storskaliga lösningar och möjligheter till effektihantering av el och värme i bostäder. Kopplingen mellan smarta elnät och smart fjärrvärme studeras särskilt då fjärrvärme kan spela en viktig roll för att jämna ut en varierande elproduktion. Detta är ett område som behöver utforskas för att få en bättre helhet. Vi gör det tillsammans med de som bygger hus och energisystem. Med stöd av Johanneberg Science Park har två utvecklingsprojekt inom hållbar stadsutveckling startats i anslutning till Chalmers. Johanneberg Science Park är en plattform för att bedriva utvecklingen.



Celsiusprojektet

Göteborg Energis arbete för att utveckla den hållbara staden har pågått under lång tid. Ett resultat av detta är Göteborgs fjärrvärmenät, som i europeiska mått är en förebild. Därför har vi tillsammans med Göteborgs Stad fått uppdraget att leda EU-projektet Celsius, där vi delar kunskap och erfarenhet av fjärrvärme och fjärrkyla, så att fler städer i Europa kan följa Göteborgs exempel. Projektet pågår 2013–2017. Celsius är en grundsten för EU för att demonstrera och främja utbyggnaden av fjärrvärme och fjärrkyla i hela Europa. Potentialen är stor, då det idag genereras så mycket återvunnen energi att det skulle vara möjligt att värma alla byggnader inom EU.

Ett av projektmålen är att rekrytera 50 stycken Celsius-städer. Arbetet drivs tillsammans med London, Genua, Rotterdam och Köln, där politiker, näringsliv och akademi samarbetar för ett hållbart Europa.

I Göteborg finns tre demonstrationsprojekt för ny användning av fjärrvärme:

- Fjärrvärme till Danmarksfärjan Stena Danica (bilden) som håller både motor och fartyget varmt, när det ligger i hamn.
- Korttidslager i byggnader för lagring av värme, vilket minskar produktionstopparna, främst på morgonen.
- Fjärrvärmedrivna vitvaror för tvättning och torkning, vilket minskar elförbrukningen.



ElectriCity

En hållbar samhällsutveckling är nära förknippad med utvecklingen av nya transportsystem. ElectriCity-projektet skapar ljudlösa utsläppsfria bussar, som hämtar upp passagerare inomhus samt laddas och drivs av förnybar el. Det har blivit verklighet i en ultramodern busslinje mellan Johanneberg Science Park vid Chalmers tekniska högskola och Lindholmen Science Park på Hisingen i Göteborg som startade i juni 2015. En tyst och utsläppsfri

kollektivtrafik kan köras på platser i staden som idag inte är tillgängliga – därför öppnar busslinjen också nya möjligheter för hur städer och tätorter planeras. Göteborg Energi tillhandahåller två laddstationer vid ändhållplatserna. Nya tjänster och produkter som bidrar till en hållbar och mer attraktiv kollektivtrafik ska utvecklas och testas av såväl företag som forskningsinstitut under hela projektet.

Forskningsprojekt

Projektet bedrivs genom samarbete med Chalmers tekniska högskola, via Göteborg Energis Forskningsstiftelse samt med olika branschforskningsorgan och forskningscentra.

Chalmerssamarbetet

Göteborg Energi och Chalmers tekniska högskola delar visionen om det hållbara samhället och inledde hösten 2010 ett utökat och djupare samarbete som sträcker sig över tio år för att tillsammans realisera det. Fokus ligger på att hitta gemensamma projekt av hög kvalitet, med unika värden för Göteborg. Bland annat används den befintliga infrastrukturen i Göteborg Energis verksamheter för forskning och fysiska demonstrationer. Chalmers har stark kompetens inom flera områden som är

avgörande för att klara energibranschens framtida utmaningar. Fördelen med samarbete är de många möjligheter som uppstår då akademi och näringsliv möts och delar kunskap för att tillsammans skapa ett hållbart Göteborg.

Göteborg Energis forskningsstiftelse

Göteborg Energi finansierar extern forskning och utveckling genom Stiftelsen för forskning och utveckling. Stiftelsen tar emot ansökningar från hela Sverige, då vi vill ta tillvara på den forskningskompetens

som finns i landets olika delar och som kan bidra till att hantera de framtida utmaningar vi står inför.

Branschforskning

Göteborg Energi deltar i ett flertal branschforskningsorgan och forskningscentra inom de områden där energibranschen har gemensamma frågeställningar. Tillsammans skapar vi arenor för att diskutera framtida utmaningar och gemensamt utföra forskning som ökar möjligheterna till goda resultat.

Vårt ansvar mot kunderna

I Feskekôrka är råvarorna både fräscha och hållbara tack vare närheten till havet, i kombination med ismaskin och frysdisk som drivs på förnybar el. Vi gör det enkelt för våra kunder att göra hållbara val. Det är vårt löfte till fiskhandlare Jonas Wickstrand och till alla våra andra kunder.

Snart fyller Göteborg 400 år och sällan har staden stått inför så spännande och utmanande förändringar som nu. Att verka i en tillväxtregion är ett privilegium och tillsammans med andra aktörer i staden och tillsammans med göteborgarna kommer vi göra vårt bästa för att stadsutvecklingen energimässigt ska bli så hållbar som möjligt.

Att göra livet enklare och miljömässigt bättre för göteborgarna är vårt ansvar och vår anledning att gå till jobbet varje dag.

Marknaden förändras

Under 2015 har marknaden förändrats och kombinationslösningar diskuteras i högre utsträckning än tidigare. Intresset för att börja producera egen el ökar vilket gör att vår roll förändras.

Ett av våra viktigaste ansvarsområden är att garantera leveranssäkerheten på både lång och kort sikt. Det betyder att vi måste ta vissa beslut redan i dag för att garantera leveranssäkerhet år 2020 och ännu längre fram.

Under de kommande åren kommer Göteborg Energis energileveranser att påverkas av stadsutvecklingen. Många ledningar behöver byggas ut, både tillfälligt och permanent, samtidigt som alla leveranser varje dag, dygnet runt, året runt ska fungera. Vi behöver också säkerställa att rätt energi finns tillgänglig för stadens och göteborgarnas nya och förändrade behov.

Avbrottsinformation på nytt sätt

Under året lanserade vi en ny, kostnadsfri avbrottsjänst. Vi gör detta för att våra kunder, på sina egna villkor, ska få bra och enkel information vid de tillfällen det blir avbrott. Vid planerade avbrott, som till exempel service på elnätet, skickas sms eller e-post ut i god tid med information om vilken dag och tid som servicen är planerad. En påminnelse går ut dagen innan och ytterligare information går ut när arbetet är klart och elen är tillbaka.

Om det inträffar ett oförutsett avbrott i några av våra leveranser går information om avbrottet och en prognos för när det beräknas vara klart ut direkt. När avbrottet är avklarat skickas ytterligare ett meddelande ut. Detta är något som våra kunder har efterfrågat och vi är stolta över att nu kunna erbjuda tjänsten och därmed öka vår service.

Hållbara alternativ

Vårt uppdrag är också att förse staden med prisvärd energi. Det innebär inte nödvändigtvis att vi ska vara billigast – även om vi under året fattat beslut om en historisk prissänkning på fjärrvärme. För oss är det viktigt att kunderna hela tiden får fördelar, både ekonomiska och miljömässiga, genom att välja våra produkter och tjänster.

Vi erbjuder exempelvis våra kunder biogas och levererar fjärrvärme som främst består av återvunnen energi. Vi levererar idag 100 procent förnybar el till

samtliga privatkunder och alla våra kunder erbjuds ytterligare hållbara alternativ genom produkter som Lokal VindEl, Lokal VattenEl, och el och fjärrvärme märkt med Naturskyddsföreningens Bra Miljöval. Genom kundernas miljötillval avsätts medel till Göteborg Energi Miljöfond som bidrar till nytänkande och hållbar utveckling inom energiområdet. Under 2015 delades 850 000 kronor ut till tio stipendiater som med sina idéer och projekt vill vara med och bidra till ökat miljöfokus.

I vårt uppdrag ligger att hjälpa kunderna att spara energi och det gör vi genom att berätta hur man med små medel kan göra skillnad för både plånboken och miljön. Ett sätt att spara energi på är att förbruka mindre. Genom att exempelvis undvika standby-läge på din hemelektronik kan du spara cirka 300 kronor om året.

Mobilanpassade tjänster

Digitaliseringen i samhället ökar kundernas förväntan på snabb och enkel hjälp antingen via webben, mobilen eller per telefon. Vi utvecklar digitala tjänster så att kunden både ska kunna se och agera på sin energiförbrukning i realtid, allt för att kunna energieffektivisera och minska sina egna kostnader och miljöpåverkan.

Enkelheten är ett viktigt ledord när det gäller att ta del av våra erbjudanden och tjänster. Och naturligtvis ska det vara enkelt att få kontakt med oss. Under året har vi arbetat med att anpassa vår webbplats så att den fungerar bra i mobilen.



031-62 62 62

Det har blivit enklare att komma i kontakt med oss. Nu är det ett och samma telefonnummer till kundservice oavsett ärende.



14 språk

Göteborg Energi är alla göteborgares energibolag. Medarbetarna på kundservice talar 14 olika språk vilket underlättar kontakten med oss.



Energiresan

Höstens kampanj för att göra göteborgarna ännu mer energismarta. Våra energirådgivare besökte sex olika torg i Göteborg för att ge tips.

Fiskhandlaren Jonas Wickstrand och hans kollegor är helt beroende av att ismaskinen fungerar som den ska. Utan den är det omöjligt att hålla de låga temperaturer som krävs.

Verksamhet | Kunden i fokus



Kompetenta medarbetare

Våra medarbetare är våra viktigaste ambassadörer. Genom sitt engagemang och sin kompetens bidrar de till att forma Göteborg Energis varumärke. Vi är övertygade om att just engagemang och kompetens är viktiga förutsättningar även för arbetsglädje och yrkesstolthet.

Göteborg Energi strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare, både för dem som arbetar hos oss i dag och för kommande medarbetare. Vi vill erbjuda stimulerande arbetsuppgifter och goda möjligheter till kompetensutveckling. Dessutom satsar vi på god hälsa, till exempel genom att erbjuda ett gym på arbetsplatsen.

Vi tar ett socialt ansvar

Som ett kommunalt bolag har vi också ett tydligt socialt ansvar och det ingår exempelvis i vårt uppdrag att arbeta med grupper som står långt ifrån arbetsmarknaden.

Ett sätt att nå ungdomar som ännu inte finns på arbetsmarknaden är vårt engagemang i Angeredsutmaningen, där medarbetare går in som mentorer och läxhjälp till gymnasieungdomar. I samverkan med Göteborgs Stad erbjuder vi sommarjobb för ungdomar i åldern 16–18 år och vi stöder aktiviteter som värnar folkhälsan, bland annat genom olika motionslopp.

Tillsammans med Göteborgs Stadsmission engagerar vi oss i insatser som hjälper människor i utanförskap, till exempel genom att bidra med värme och ljus till deras öppna verksamheter. Vi utbildar våra medarbetare i mångfaldsfrågor och mellanmänniska relationer i syfte

att få ett gott arbetsklimat men också för att stärka öppenheten till våra kunder och göteborgarna.

Samverkan med skola och näringsliv

Vi samverkar med akademi och näringsliv för att dela med oss av vår kompetens, men även för att öka vår kunskap. Det gör vi bland annat genom att delta i olika samarbetsprojekt.

Vi har också erbjudit undervisningsmaterial, studiebesök, feriearbete, praktikplatser och varit aktiva på mässor och liknande för att öka ungas intresse för energibranschen och för miljöfrågor i allmänhet.

Nya förhållningssätt

Vi strävar efter att sammansättningen av bolagets medarbetare ska spegla demografin i Göteborg. Där har vi en del kvar att arbeta med.

Det pågår en omställning i bolaget, från ett mer produktionsorienterat till ett starkt kundorienterat bolag. Detta medför att vi behöver rekrytera nya kompetenser och arbeta fram ett delvis nytt förhållningssätt för att kunna uppfylla kommande affärsmodeller.

Vi tror på en strukturerad rekryteringsprocess med öppen rekrytering som ett

sätt att möjliggöra för alla att söka anställning vid Göteborg Energi. Vi välkomnar praktikanter, ferieanställda, studentmedarbetare och även personer som behöver introduktion eller återintroduktion på arbetsmarknaden.

Våra affärsmässiga mål innefattar också en ökad effektivisering, vilket innebär att vi successivt kommer att minska antalet anställda, huvudsakligen genom att inte återbesätta vid pensionsavgångar och genom kompetensväxling.

Säkerhetsarbetet är viktigt

Vi vet att delar av vår verksamhet är extra utsatt för risker. Detta medför att Göteborg Energi arbetar systematiskt med arbetsmiljö- och säkerhetsfrågor för att kunna erbjuda alla våra anställda en trygg och säker arbetsplats. Ett arbete som innebär att vi avsätter såväl tid som resurser för att förebygga olyckor och ohälsa.

Mångfald berikar

Göteborg Energi vill motverka all form av diskriminering och arbetar aktivt mot kränkande behandling och trakasserier. Vi tror att mångfald är berikande för vår verksamhet, ger oss nya möjligheter till ökad kundkontakt och en rikare arbetsvardag.

”Vi strävar efter att sammansättningen av bolagets medarbetare ska spegla demografin i Göteborg. Där har vi en del kvar att arbeta med.”

Lisa Johansson tar emot våra besökare i receptionen. Engagemang och kompetens är viktiga förutsättningar för arbetsglädje och yrkesstolthet.

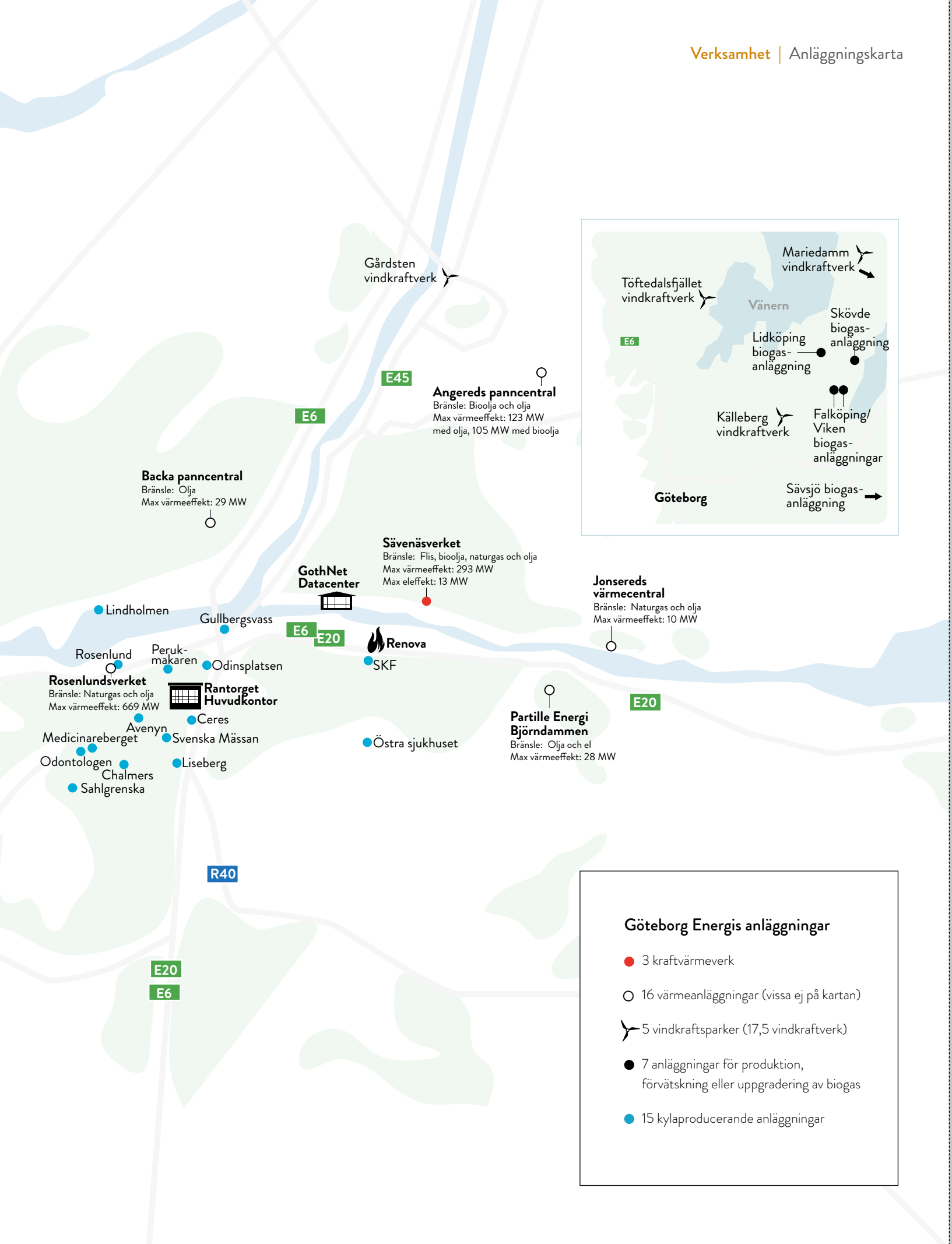


Anläggningar över hela staden

Fjärrvärmens i Göteborg kommer främst från återvunnen energi. Det är värme från Renovas förbränningsanläggning för avfall och industriell spillvärme från två större externa raffinaderier samt energi från avloppsvatten. Vi producerar el i ett antal egna anläggningar och vi driver anläggningar för produktion och/eller uppgradering av biogas. I flera fall ägs biogasanläggningarna tillsammans med andra aktörer. Dessutom produceras kyla vid flera anläggningar i Göteborg och vi hämtar kylt vatten från älven.

Produkt till kund (GWh)	2015	2014	2013	2012	2011
Fjärrvärme	3 358	3 280	3 837	3 904	3 692
Kraftvärmeel naturgas	248	242	577	551	879
Förnybar kraftvärmeel	46	40	46	31	27
Förnybar el från vind	95	81	79	86	67
Kyla	80	90	83	58	62
Biogas	170	146	141	118	87
Överföring gasnät	871	1 044	893	812	811
Överföring elnät	4 326	4 299	4 666	4 883	5 432





Backa panncentral
Bränsle: Olja
Max värmeeffekt: 29 MW

Gårdsten vindkraftverk

E45

Angereds panncentral
Bränsle: Bioolja och olja
Max värmeeffekt: 123 MW med olja, 105 MW med bioolja

E6



Sävenäverket
Bränsle: Flis, bioolja, naturgas och olja
Max värmeeffekt: 293 MW
Max eleffekt: 13 MW

GothNet Datacenter

Jonsereds värmecentral
Bränsle: Naturgas och olja
Max värmeeffekt: 10 MW

E6 E20

Renova
SKF

Rosenlundsverket
Bränsle: Naturgas och olja
Max värmeeffekt: 669 MW

Rantorget Huvudkontor

E20

Partille Energi Björndammen
Bränsle: Olja och el
Max värmeeffekt: 28 MW

Lindholmen
Gullbergsvass
Rosenlund
Perukmakären
Odinsplatsen
Avenyn
Medicinareberget
Svenska Mässan
Odontologen
Chalmers
Sahlgrenska
Ceres
Liseberg

Östra sjukhuset

R40

E20

E6

Göteborg Energis anläggningar

- 3 kraftvärmeverk
- 16 värmeeffektanläggningar (vissa ej på kartan)
- ✈ 5 vindkraftsparkar (17,5 vindkraftverk)
- 7 anläggningar för produktion, förvätskning eller uppgradering av biogas
- 15 kylproducerande anläggningar



Hållbarhetsredovisning

Visionen om ett hållbart Göteborg tar sig praktiskt uttryck i Göteborg Energis hållbarhetsarbete. 2015 är tredje året som vi upprättar en hållbarhetsredovisning i enlighet med GRI, Global Reporting Initiative. Årets redovisning följer version G4, nivå Core, där också en intressentdialog och väsentlighetsanalys har genomförts.

Syftet med 2015 års hållbarhetsredovisning är att ge en tydlig bild av hur Göteborg Energi arbetar för att ta ansvar för hur bolaget påverkar människor och miljö.

Hållbarhetsredovisningen i korthet

Omfattning: Koncernen Göteborg Energi med moderföretag och samtliga dotterföretag

Omfång: Sidorna 32–61 samt övriga delar i årsredovisningen enligt hänvisningar

Period: 1 januari–31 december 2015

Tidpunkt för senaste redovisning: 2014

Redovisningsfrekvens: Årligen

Kontaktperson: Maud Backman

Vi bidrar till att bygga ett hållbart Göteborg

Vår vision är ”ett hållbart göteborgssamhälle”. För att uppnå detta arbetar vi utifrån tre dimensioner – ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet, som är ömsesidigt beroende av varandra. Vår hållbarhetsredovisning är också indelad i dessa tre kategorier. Vi redovisar även hur vi säkerställer att vi får ta del av intressenternas åsikter och önskemål samt vårt arbete med att identifiera väsentliga hållbarhetsaspekter. Redovisningen avslutas med GRI-index.



Salma Nazzal är projektledare på Gårdstensbyrån, som är en del av Gårdstensbostäder. Hon jobbar för att förbättra den sociala situationen i Gårdsten.
– Att få hjälpa ungdomar på vägen ut i livet ger så otroligt mycket energi, säger Salma.

Vårt uppdrag från Göteborgs Stad är att bedriva produktion, distribution och handel inom energiområdet. Vi ska med hög leverans kvalitet förse våra kunder med prisvärda energilösningar. Vår vardag är att arbeta aktivt för att hålla vårt löfte om hög tillgänglighet på våra leveranser och tjänster. Att fasa ut fossila bränslen och ersätta med förnybar energi har vi arbetat med sedan lång tid tillbaka och fortsätter målmedvetet med denna omställning. Under hösten genomfördes en enkät där våra intressenter besvarade frågor om vårt hållbarhetsarbete.

Utsläpp till luft och att minska utsläpp av koldioxid rankades bland de områden som Göteborg Energi bör fokusera på för att behålla och stärka intressenternas förtroende.

Hållbara energisystem

Att fasa ut fossila bränslen mot förnybara är en viktig faktor för att nå ett hållbart göteborgssamhälle. Att effektivisera energianvändningen är en annan. Vi har erbjudit energitjänster till kunder sedan 1990-talet och idag har vi åtagande för cirka 2 450 000 kvm i drygt 450 byggnader runt om i Västsverige.

Under hösten genomfördes Energiresan. En bussturné med stopp på sex olika torg runt om i Göteborg. Syftet med kampanjen var att göra göteborgarna ännu mer energismarta med enkla energisparråd.

Fjärrvärme bedömer vi som en

hörnpelare för uppvärmning av framtidens städer. Inom EU drivs ett projekt med namnet Celsius, som leds av Göteborg Energi tillsammans med Göteborgs Stad. Projektet pågår under åren 2013-2017 och syftet med projektet är att påskynda omställningen av Europas städer till fossilfria och resurssnåla samhällen. För detta krävs samarbete och utbyte av kunskap och erfarenheter. Målet är att rekrytera 50 städer till projektet. Hittills har cirka 25 städer anslutit sig.

Intresset för solceller ökar och under 2015 genomförde vi ett antal ”solträffar” för intresserade göteborgare. Syftet med träffarna var att informera om teknikutvecklingen inom området, regelverk och annat som är bra att veta för den som vill satsa på att producera egen el med solceller.

Stadsutveckling

Sunda finanser är en förutsättning för företagets hållbarhetsarbete på både kort och lång sikt. Göteborgssamhället står inför stora utmaningar och Göteborg Energi har en viktig roll, dels genom samarbete med andra aktörer i staden, dels genom egna satsningar.

På lång sikt arbetar vi för framtidens boende med energieffektiva och smarta lösningar. Vi samarbetar bland annat i forsknings- och bostadsprojekten Positive Footprint Housing och HSB Living Lab.

Ett annat viktigt område är hållbara transporter. Våren 2015 introducerades en ny busslinje i Göteborg. Denna linje 55,

Som ett led i Göteborgs Energis arbete för ett hållbart samhälle, genomfördes under 2015 den så kallade Energiresan – en kampanj för att göra göteborgarna ännu mer energismarta. Marianne Fredborg från Göteborg Energi ger Elizabeta Miceska några smarta tips.



trafikeras av bussar som drivs med el. Bussarna är tysta och avgasfria vilket gör att de även kan ha hållplatser inomhus.

Ytterligare ett steg för att nå hållbara transporter tar vi under våren 2016. Då ger vi möjligheter till laddning av elbilar för boende i flerbostadshus i Göteborg. Till mitten 2016 förväntas 10-15 snabbaddare vara på plats på strategiska platser. Ambitionen är att fram till 2018 förse 1 500 elbilar i staden med laddning.

Lagefterlevnad och antikorrupcion

Vi arbetar efter tre kärnvärden; ansvar, hållbarhet och utveckling. Dessa är grunden för våra värderingar och vad vi står för. Vår uppförandekod vägleder oss och säkerställer att vårt dagliga arbete präglas av professionalitet, engagemang och förtroende. Vi arbetar utifrån de internationellt vedertagna principer som definieras i FN:s Global Compact och omfattar områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korrupcion. Grunden för våra värderingar och vårt agerande är även Göteborgs Stads beslutade riktlinjer och regler samt Institutet Mot Mutors (IMM) "Kod om gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet".

I vår verksamhetsanvisning (policy) fastställs att vi alltid strävar efter att göra mer än lagen kräver och vara föregångare i vårt sätt att arbeta och leda verksamheten. Vi är ISO-certifierade inom kvalitet, miljö och arbetsmiljö.

Delade värdegrunder

Göteborg Energi har cirka 830 leverantörer. Inköp av råvaror och förnödenheter står för den största delen av företagets kostnader och uppgick 2015 till 2 830 mkr.

En viktig del i vårt hållbarhetsarbete är att säkerställa att leverantörerna delar

våra värdegrunder och vårt affäretiska synsätt.

Hållbarhetsarbetet inom upphandling har kommit längst inom miljöområdet, där miljökrav ställs i alla upphandlingar där så är relevant och rimligt. Varje år genomför vi kontroller av kravefterlevnaden hos minst 10 leverantörer. Leverantörerna väljs utifrån miljöpåverkan, synpunkter som inkommit om leverantörerna, samt resultat från tidigare kontroller. Kontrollerna sker främst genom platsbesök, men ibland även genom telefonintervjuer och självdeklarationer.

I den ekonomiska dimensionen följs upphandlingslagstiftningen om att leverantören ska ha en ekonomisk stabilitet i förhållande till leveransens omfattning.

Hållbarhetskrav vid upphandling

Ett stort antal av våra inköp sker genom de ramavtal som Göteborgs Stad tecknat med leverantörer. För att bli ramavtalsleverantör måste företag uppfylla ett antal kriterier. Bland annat måste de ha en egen miljöpolicy, miljöutbildad personal och arbeta aktivt med miljömål i sin verksamhet. Där det är möjligt ställs även krav på social hänsyn. Syftet är att främja sysselsättningsmöjligheter för personer som står långt från arbetsmarknaden, att stimulera social integration, främja anständiga arbetsvillkor samt lika möjligheter och sociala rättigheter. Göteborgs Stad ställer etiska krav i de upphandlingar där det är möjligt. De etiska kraven grundar sig på att leverantören har och arbetar efter en uppförandekod.

Sponsring som utvecklar Göteborg

Hållbarhetsperspektiven löper som en röd tråd genom vårt sponsorskap, då de styr både val av samarbeten och aktiviteter. Det är viktigt att våra samarbetspartners delar

visionen om ett hållbart göteborgssamhälle och på ett tydligt sätt kan motivera samarbetet utifrån de tre hållbarhetsperspektiven. All sponsring följer Göteborgs Stads riktlinjer och policy för sponsring.

Stora evenemang kräver stora mängder energi och då tar vi vårt uppdrag på största allvar. Evenemangen ska drivas med hållbar energi. Under 2015 har vi därför med stolthet säkerställt att Hammarkullekarnevalen, Göteborgsgiroten, GöteborgsVarvet, målgången för Volvo Ocean Race, Kulturkalaset och Julstaden har genomförts med förnybar energi.

I både GöteborgsVarvet och Göteborgsgiroten låter vi kunder och anställda tävla om startplatser och vi hoppas därigenom inspirera till en hållbar livsstil. Tillsammans med IFK Göteborg arrangerar vi fotbollsturneringen Energikicken för elever i årskurs 5. Själva fotbollsturneringen är avslutningen på ett helt års värdegrundarbete som bedrivs ute på skolorna och som vi vet är en viktig del i arbetet för god kamratskap och integration.

Vi är alla göteborgares energibolag. Därför stödjer vi Göteborgs Stadsmission med energi till de öppna verksamheter som tar emot människor i behov av extra stöd. Under året har vi också genomfört andra aktiviteter inom ramen för vårt samarbete med Göteborgs Stadsmission. Vi har bland annat erbjudit föreläsningar om växande fattigdom i vår stad och samlat in kläder och förbrukningsvaror till nyanlända flyktingar.

Göteborg är en liten storstad som åstadkommer stora evenemang i internationell klass. Vi som bor i staden erbjuds många aktiviteter och upplevelser som är helt kostnadsfria. Med vår sponsring är vi med och ger lite tillbaka till de som äger oss – göteborgarna!



Att skapa mötesplatser är Salma Nazzals viktigaste fokus, då det är hela grunden för ett socialt hållbart samhälle. Det är något hon brinner för, och hon tror verkligen på ett Gårdsten för alla i framtiden.

Sponsringssamarbeten under 2015

- Göteborgsgjort
- Hammarkullekarnevalen
- Energikicken med IFK Göteborg
- GöteborgsVarvet
- Bilpoolen Gårdsten
- Göteborgs Kulturkalas
- Julstaden Göteborg
- Vetenskapsfestivalen
- Nattvandrararna Göteborg
- Göteborgs Stad Park och natur, städbåt
- Göteborgs Stadsmission
- Volvo Ocean Race
- Göteborg Open

Dialoger för ökad kunskap

Som göteborgarnas energibolag med ansvar för trygga och prisvärda energileveranser arbetar vi för långsiktigt goda relationer och samarbeten. För att förbättra och utveckla vårt arbete är det viktigt att lyssna på våra intressenter och delta i olika nätverk. Dagligen har vi dialoger med kunder och andra intressenter via vår kundservice, servicepersonal och våra säljare, men även genom andra aktiviteter.

Inom fjärrvärmebranschen finns fasta former för kunddialog som framförallt har tagits fram för att öka transparensen i prissättningen av fjärrvärme.

Årligen bjuder vi in fjärrvärmekunder till dialog via Prisdialogen. Syftet är att tillsammans med våra kunder enas om en kostnadsbaserad prisändringsmodell. Modellen har lett fram till en historisk prissänkning för 2016 på en procent.

Vi är även medlem i REKO Fjärrvärme vars syfte är att utveckla relationen mellan

energibolaget och dess kunder. I oktober bjöds såväl företag som privatkunder in till årets informationsträffar. På mötena rapporterades bland annat om fjärrvärmens roll i omställningen till ett hållbart Göteborg. Privatkunderna fick möjlighet att träffa servicetekniker som gav tips och råd kring hur man ställer in sin värme på bästa sätt och berättade om hur värmesystemet är uppbyggt.

En samlad bild av våra intressentdialoger beskrivs i tabellen nedan.

Göteborg Energi har identifierat viktiga intressenter som företaget regelbundet för dialog med

Intressenter	Aktiviteter	Frekvens
Kunder (privata och företag)	Webbplats	Löpande
	Kundbesök	Regelbundet
	Kundtidningar	4-6 nr per år
	Kundundersökningar	Regelbundet
	Prisdialogen	Löpande
	Registrering av kundsynpunkter	Löpande
	REKO fjärrvärmesträff för fjärrvärmekunder	1 gång per målgrupp per år
Medarbetare och fackliga organisationer	Arbetsplatsträffar	1 gång per månad
	Arbetsstagarrepresentation i styrelsen	Regelbundet
	Medarbetarenkät	Årligen
	Intranät	Löpande
	Kontakter med fackliga företrädare	Regelbundet
	Personaltidningen På GE	4 nr per år
Ägare	Kontakter	Löpande
	Styrelsemöten	Regelbundet
	Årsstämma	Årligen
	Ägardialog (med Göteborgs Stadshus AB)	Årligen

Intressenter	Aktiviteter	Frekvens
Myndigheter	Dialog med myndigheter i olika sammanhang	Löpande
Samarbetspartners och akademi	Forsknings- och utvecklingsprojekt	Löpande
Leverantörer	Avstämning av avtal	Årligen
	Bygg- och projektmöten	Löpande
	Uppföljning av miljörelaterade och etiska krav	Uppföljning hos minst tio leverantörer per år
Ideella organisationer	Påverkansarbete	Löpande
	Samrådsprocesser	Löpande
Bransch	Medlemskap i branschföreningar och nätverk både nationellt och på EU-nivå	Löpande
Allmänheten	Informationsinsatser	Löpande
	Medverkan i evenemang	Återkommande
	Samrådsprocesser	Löpande
Skola	Arbetsmarknadsdagar	Regelbundet
	Medverkan vid Vetenskapsfestivalen	Årligen

Hållbara nätverk

Göteborg Energi deltar i Göteborgs Stads nätverk kring social hållbarhet. Både i Göteborgs Stadshus nätverk, som samlar stadens bolag, och Social resursförvaltnings träffar, som är öppna för all verksamhet i staden.

Göteborg Energi är medlem i den ekonomiska föreningen Sustainability and Maintenance Global Center (SMGC), vars vision är att bidra till hållbara svenska företag och förvaltningar genom ett hållbart ekonomiskt och tekniskt tänkande och agerande.

Göteborg Energi är också medlem i CSR Västsverige som är knutpunkten för Västsveriges samlade CSR-arbete och Sveriges största nätverk för sektoröverskridande samhällsansvar. Föreningens ambition är att medlemmarna och regionen ska vara föregångare, nationellt såväl som internationellt, gällande ansvarstagande och hållbar utveckling.

Övriga nätverk och samarbeten

- Göta älvs vattenvårdsförbund
- Luftvårdsprogrammet, Göteborgsregionen
- Västra Götalandsregionens klimatstrategi
- Borgmästaravtalet tillsammans med Göteborgs Stad

Branschorganisationer

- Energigas Sverige, styrelserepresentation
- Svensk Fjärrvärme, styrelserepresentation
- Svensk Energi
- GEODE, styrelserepresentation
- Energiforsk

Enkätundersökning

För att få ökad kunskap om intressenternas förväntningar och deras åsikter om vårt hållbarhetsarbete genomfördes under hösten en enkätundersökning. Syftet var att genom konsultationen få en förståelse för:

- vilka hållbarhetsfrågor som våra intressenter anser vara viktiga för Göteborg Energi,
- hur intressenterna tycker att vi, presterar idag inom området och var vi kan förbättra oss,
- att få ett underlag för mer djupgående dialoger och stärkta relationer med våra intressenter framöver.

Vid en workshop med Göteborg Energis hållbarhetsnätverk, förstärkt med kollegor från verksamhetsområde Marknad och Försäljning samt vår inköpsfunktion, fastställdes kriterier för val av intressenter att bjuda in till att svara på hållbarhetsenkäten. Följande kriterier sattes upp;

- intressenter som har stor påverkan på Göteborg Energi, och/eller
- intressenter som Göteborg Energi har stor påverkan på.

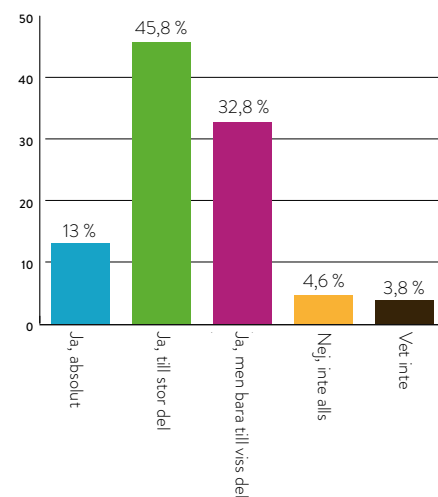
Positiv inställning

De intressentgrupper som identifierades var; kunder, ägare, leverantörer, akademien, intresseorganisationer, sponsorpartners, branschrepresentanter och medarbetare.

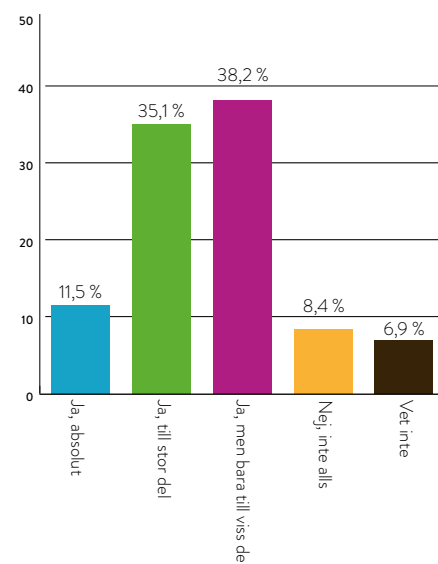
En webbaserad enkät skickades till 119 externa intressenter och svarsfrekvensen blev cirka 40 procent. Medarbetarna gavs möjlighet att delta i undersökningen genom att svara på enkäten som fanns tillgänglig på vårt intranät. 87 svar kom in från medarbetare.

Merparten av intressenterna är positiva till Göteborg Energis hållbarhetsarbete och att vi förstår vad de tycker är viktigt. Svaren på frågorna ser du här bredvid.

Upplever du att Göteborg Energi har ett välutvecklat hållbarhetsarbete?



Upplever du att Göteborg Energi förstår vad som är viktigt för dig och vad du förväntar dig av företaget inom hållbarhetsfrågor?



Väsentliga hållbarhetsaspekter

För att definiera väsentliga hållbarhetsaspekter har vi dels genomfört en intressentdialog via den tidigare beskrivna enkäten dels gjort en väsentlighetsanalys bland annat utifrån omvärldsanalyser, stadens styrande dokument och Göteborg Energis strategier.

Till intressenterna ställdes frågan: "Göteborg Energi vill gärna veta vilka

hållbarhetsfrågor som vi bör fokusera på för att behålla och stärka ditt förtroende för oss".

Ett arbete har även skett för att identifiera väsentliga aspekter ur Göteborg Energis perspektiv. Detta har skett genom analyser av bland annat:

- rapporter och arbetet inom FN, EU, Sveriges regering och riksdag samt på lokal politisk nivå

- ägardirektiv, Göteborgs Stads mål, strategiska dokument, som det klimatstrategiska programmet och stadens rapport "Skillnader i livsvillkor och hälsa i Göteborg 2014"
- Göteborg Energis strategiska dokument.

Hållbarhetsfrågornas betydelse för Göteborg Energi framgår av nedanstående tabell.

Miljö

1. Förbrukning av råvaror
2. Energianvändning
3. Vatten
4. Utsläpp till luft och klimatpåverkan
5. Transporter
6. Avfall och restprodukter
7. Miljöpåverkan av produkter
8. Arbete för giftfri miljö
9. Miljöskydd och biologisk mångfald

Socialt, medarbetare

10. Kompetens, attraktiv arbetsgivare
11. Hälsa och säkerhet i arbetet
12. Mångfald
13. Lika ersättning
14. Likabehandling och icke-diskriminering

Socialt, produktansvar

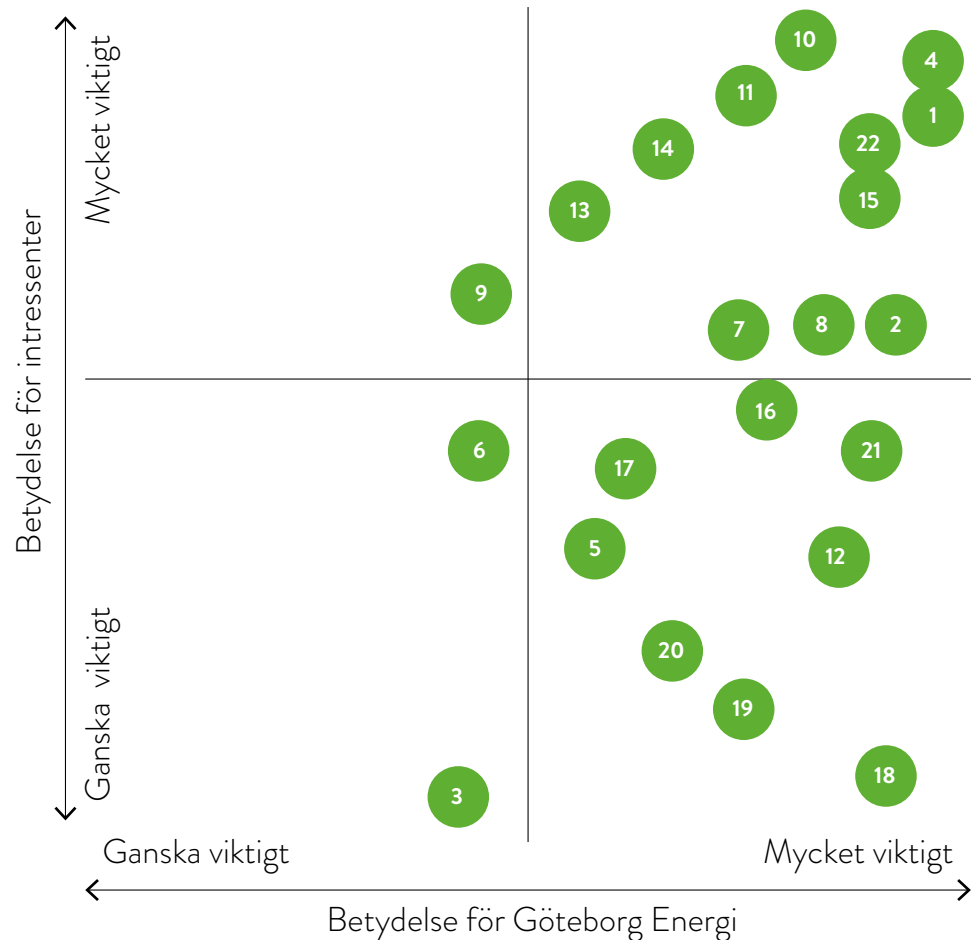
15. Tillgänglighet och tillförlitlighet
16. Kundernas hälsa och säkerhet
17. Information om produkter och tjänster

Socialt, samhälle

18. Lokala samhällsengagemang
19. Sysselsättning
20. Medinflytande och intressentdialog

Ekonomi

21. Forskning och utveckling
22. Investera i infrastruktur



Definierade väsentliga aspekter för Göteborg Energi

Väsentlig aspekt	Beskrivning	Påverkan inom och/eller utanför den egna organisationen
Ekonomi		
Investera i infrastruktur	Beskriver vårt arbete för en stabil och hållbar energiförsörjning.	Ansvar och påverkan finns hos oss.
Forskning och utveckling	Redovisning av vår satsning inom FoU för att nå ett hållbart Göteborg.	Påverkan finns dels hos oss men även hos samverkande parter.
Ekologi		
Utsläpp till luft och klimatpåverkan	Utsläpp av koldioxid till luft. Vi rapporterar även utsläpp av svaveloxid, kväveoxid och partiklar.	Vi har påverkan på direkta utsläpp. Indirekt påverkan har leverantörer av återvunnen värme och andra leverantörer samt kunder.
Förbrukning av råvaror	Andel förnybara respektive fossila energiråvaror; producerad el och fjärrvärme, använd energi i egna anläggningar och såld energi till kund.	Vi har ansvar för och påverkan på energianvändning i den egna organisationen och även ansvar för beslut om andel förnybar energi.
Energianvändning	Användning av energi inom egen organisation och egna anläggningar och förluster i nät. Vi redovisar även vårt arbete med att erbjuda råd och energitjänster till kund.	Vi har ansvar för och påverkan på energianvändning i egna anläggningar.
Socialt		
Kompetens, attraktiv arbetsgivare	Beskriver vårt arbete för att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare med rätt kompetens på både kort och lång sikt.	Vi har ansvar för att upplevas som en attraktiv arbetsplats.
Hälsa och säkerhet i arbetet	Beskriver vårt arbete för att minimera arbetsrelaterade sjukfall och olyckor samt att säkerställa en sund arbetsmiljö.	Vi har ansvar för och påverkan på vår arbetsmiljö.
Mångfald	Beskriver vårt jämställdhets- och mångfaldsarbete som är till för att främja lika rättigheter och möjligheter och motverka diskriminering.	Vi har ansvar för och påverkan på vårt mångfalds- och jämställdhetsarbete.
Lokala samhällsengagemang	Beskriver vår samverkan med aktörer i Göteborg för att bygga den hållbara staden samt stöd till lokala samhällsinitiativ och program genom till exempel sponsring.	Påverkan finns dels hos oss men även hos samverkande parter.
Tillgänglighet och tillförlitlighet	Rapportering av tillgänglighet för el, fjärrvärme och gas.	Både vi och ägare har ansvar för och påverkan på regionnät och nationella nät.

Beslutade av VD på koncernledningsmöte i december 2015.

”Till intressenterna ställdes frågan: Göteborg Energi vill gärna veta vilka hållbarhetsfrågor som vi bör fokusera på för att behålla och stärka ditt förtroende för oss”.

Vi bidrar till göteborgarnas välfärd

Göteborgs Stad vill genom sitt ägande av Göteborg Energi kunna integrera och utveckla energiverksamheten i stadsutvecklingen. I vårt uppdrag ligger att aktivt verka för att tillsammans med andra aktörer bidra till att bygga ett hållbart Göteborg. Detta sker till exempel genom vår roll i genomförandet av det klimatstrategiska programmet men också genom vårt deltagande i stadens arbete för att minska segregationen och minska skillnaderna i livsvillkor och hälsa i Göteborg.

Utgångspunkten i vårt sociala hållbarhetsarbete är likabehandling samt aktivt engagemang i samhällsutveckling och göteborgarnas välfärd.

Vi bidrar till lokalt samhällsengagemang genom:

- Ett fungerande vardagsliv där vi distribuerar leveranssäker och prisvärd energi. Dessutom ska det vara enkelt att betala fakturan. Vi erbjuder därför flera betalningsalternativ. Utöver den traditionella pappersfakturan finns det möjlighet att betala via autogiro, e-faktura och sedan i höstas även via Swish. Under året har vi installerat fjärrvärmedriva vitvaror hos Gårdstensbostäder. Ett samarbete inom EU projektet Celsius.

- En sammanhållen stad, motverka segregation och barriärer. Vi tar socialt ansvar och motverkar segregation genom att behandla alla lika.

Likabehandling är också en viktig förutsättning när vi möter våra kunder och intressenter.

I samarbete med partners och kunder skapar vi förutsättningar för att förbättra belysningen på offentliga platser. På så sätt minskar vi barriärer i staden och människor känner sig trygga och kan promenera eller vistas ute efter mörkrets inbrott. Vi bidrar även till minskad segregation genom att sponsra evenemang som Energikicken, en fotbollsturnering

för femteklassare. Turneringen har motot "allas lika värde" och ett Fairplaypris delas ut till den klass som uppträder mest sportsligt, både på och utanför planen. Vi har även sponsrat Göteborg Open. En tävling som riktar sig till ungdomar från sju år med någon form av funktionsnedsättning. Exempel på tävlingsgrenar är längdskidåkning, innebandy, simning, rullstolsdans, friidrott, ridning och parallellslalom. Vårt bidrag var att se till att alla inne på arenan kunde ladda sin mobiltelefon helt gratis i någon av våra laddstolpar.

- Hälsa och gröna stadsmiljöer genom att förse göteborgarna med energi från förnybara källor. Minst lika viktigt för hälsa och gröna stadsmiljöer är att effektivisera energianvändningen. Detta gör vi genom att aktivt arbeta med energi-effektivisering i våra egna anläggningar samt att erbjuda våra kunder tjänster och råd för att kunna minska sin energianvändning. Ett exempel är projektet "Green IT-homes" där 30 fjärrvärmekunder i villor har fått prova en app där de själva kan kontrollera och styra sin fjärrvärmeförbrukning. Våren 2015 startade elbusslinje 55 som trafikerar sträckan Johanneberg-Lindholmen. Detta är resultatet av ett samarbete mellan Göteborg Energi och aktörer inom forskning, industri och samhälle där nya lösningar för framtidens hållbara kollektivtrafik utvecklas, demonstreras och utvärderas.

Monika har utövat yoga sedan slutet av 1990-talet, och idag är det en självklar del i hennes liv. För henne är det ett sätt att hitta balans; mentalt, fysiskt och spirituellt. Att vara i rörelse på olika sätt ger Monika energi.



*



Mål för jämställdhet och mångfald

Göteborg Energi ska vara en attraktiv arbetsgivare för alla som har den kompetens vi efterfrågar.

Mål

- Andelen medarbetare som är födda utanför Norden ska öka.
- Ingen medarbetare ska känna sig diskriminerad på grund av kön, ålder, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, könsidentitet eller könsuttryck, sexuell läggning eller funktionsnedsättning.
- Ingen medarbetare ska känna sig trakasserad eller kränkt.
- Göteborg Energis verksamheter ska vara jämställda.
- Alla ska ges möjlighet till bra balans mellan arbete och fritid.

• Trygghet och öppenhet genom att vara öppna och transparenta i våra kontakter med göteborgarna. Vi verkar även för att vara en attraktiv arbetsgivare med marknadsmässiga och trygga villkor som arbetar för att uppnå målen kring integration, mångfald och jämställd.

Vi har beslutat att anta Angeredsutmaningen, som är en satsning som ska ge elever på Angereds gymnasiet kontakt med arbetslivet och på så sätt stärka deras möjligheter att komma in på arbetsmarknaden.

Ett annat exempel är det samsamarbete vi har med Nattvandrarerna. Nattvandrarerna är en frivilligorganisation som på fredag- och lördagkvällar och nätter vandrar på gator och torg för att sprida lugn och trygghet och ge stöd till ungdomar.

• Samspel och möten genom gemensamma satsningar med skola, akademi, näringsliv och kommunala aktörer. Exempel är de pågående projekt kring framtidens boende som drivs av Riksbyggen Positive footprint housing samt HSB Living Lab där vi är en samverkansaktör. Ett annat exempel är vårt deltagande på Vetenskapsfestivalen och ytterligare ett exempel är Göteborg Energi Miljöfond.

Miljöfonden vänder sig till såväl privatpersoner som företag och organisationer. Syftet med Miljöfonden är att bidra till nytänkande och hållbar utveckling inom energiområdet med fokus på el. I år delades 850 000 kr ut till tio projekt. Denna gång var kunskapsspridning kring energi och hållbar energianvändning för barn och ungdomar i fokus.

Attraktiv arbetsgivare för alla

I vårt arbete för att vara en attraktiv arbetsgivare för alla, både internt och externt är det sociala hållbarhetsarbetet viktigt. Som grund för arbetet finns ett antal policydokument samt en mångfald och jämställdhetsplan.

Under 2015 rekryterades 50 nya medarbetare till Göteborg Energi. Motsvarande siffra för 2014 var 27 medarbetare.

Attraktiv arbetsgivare enligt studenter

Under 2015 blev Göteborg Energi branschbäst bland studenter som studerar

till högskoleingenjörer och civilingenjörer i kategorin kommunala energibolag.

För att etablera relationer med potentiella medarbetare exempelvis studenter har vi under 2015 deltagit i ett antal arbetsmarknadsdagar och föreläsningar för både studenter, lärare och studievägledare.

Vi har också kunnat erbjuda ett antal studenter anställning parallellt med sina studier, ett sätt för oss att visa upp oss som arbetsgivare och bredden i vår verksamhet. Vi har tagit emot ett trettiotal praktikanter hos oss under 2015 och vi har erbjudit ett tiotal examensjobb.

Genom Göteborgs Stads utlottning av feriejobb bland gymnasieskolans elever erbjöds 12 platser på Göteborg Energi. Utöver det kunde vi också erbjuda 15 elever arbete i samband med Volvo Ocean Race med uppdraget att på olika sätt sprida information om oss till besökarna.

Utöver feriejobben erbjöd vi ytterligare ett 40-tal personer sommarjobb på Göteborg Energi, övervägande högskolestudenter. Det är ytterligare en möjlighet att visa upp oss som arbetsgivare för personer som kan vara målgruppen för vår framtida rekrytering.

Socialt ansvar på arbetsmarknaden

Göteborg Energi verkar på olika sätt för att personer som står långt ifrån arbetsmarknaden ska ges möjlighet till arbete, studiebesök, praktik och liknande aktiviteter. Vi tar emot praktikanter för kortare och längre perioder. En del av praktikanterna är personer som av olika skäl behöver introduktion eller återintroduktion på arbetsmarknaden.

Attraktiv arbetsgivare för våra medarbetare

Vi strävar efter att vara en arbetsplats där medarbetarna har både insyn och inflytande och känner sig delaktiga och behövda. Kompetensförsörjning, kompetensutveckling, rekryteringar, karriärmöjligheter hanteras löpande. Delaktighet i att ta fram mål och aktiviteter för verksamheten, dialog på våra arbetsplatsträffar tillsammans med uppföljning av mål och resultat bidrar till ett engagemang i verksamheten.

I utvecklingssamtal finns möjlighet för alla medarbetare till fördjupad dialog



För Monika handlar hållbarhet om att tänka långsiktigt i alla delar av livet, att inse att det mesta inte är en quick fix. Bästa sättet att må bra är annars enligt henne att omge sig med personer man tycker om, som ger positiv energi snarare än tar kraft ifrån en.

mellan medarbetare och chef i frågor som är väsentliga för verksamheten och för medarbetaren. I samtalen finns möjlighet att diskutera vad medarbetaren ska uppnå och prestera och vilka insatser som behöver göras för att medarbetaren ska nå sina mål.

Under året har vi satsat på att stärka våra chefers kunskaper i arbetsrättsliga frågor, arbetsmiljö och i lönesamtal.

Medarbetarnas hälsa och arbetsmiljö i fokus

Under 2015 har Göteborg Energi genomgått certifiering av arbetsmiljöarbetet i enlighet med standarden OHSAS 18001:2007. Nu är hela koncernen certifierad, tidigare var enbart delar av verksamheten det.

För att förbättra vårt arbetsmiljö-

arbete rapporteras olycksfall som leder till sjukfrånvaro tillbud och riskobservationer löpande. Under året har 60 olyckor rapporterats varav nio med sjukfrånvaro som följd. Inga allvarliga arbetsplatsolyckor har inträffat och inga fall av diskriminering har rapporterats. Antal rapporterade tillbud och riskobservationer var 265 (219).

”En ny mångfalds- och jämställdhetsplan har tagits fram tillsammans med fackliga företrädare och fokus i planen är att vi ska vara en arbetsplats för alla som har den kompetens vi efterfrågar.”

Generella satsningar för att uppmuntra till motion och friskvård har gjorts både i vårt eget friskvårdsrum och tillsammans med sponsorpartners som Göteborgs-Varvet. Samtliga medarbetare erbjuds årligen 2 000 kr i friskvårdsbidrag.

Jämställdhets- och mångfaldsarbetet

En ny mångfalds- och jämställdhetsplan har tagits fram tillsammans med fackliga företrädare och fokus i planen är att vi ska vara en attraktiv arbetsplats för alla som har den kompetens vi efterfrågar. Det innebär att vi främjar lika rättigheter och möjligheter för alla. Ingen medarbetare ska känna sig trakasserad eller diskriminerad. Under året har flera olika delar av verksamheten ökat sina kunskaper om mänskliga rättigheter och arbetat med förhållningssätt.

På vår arbetsplats tar män respektive kvinnor ut ungefär lika många föräldradagar. Vi har fler kvinnor som är chefer än andel medarbetare som är kvinnor och den senaste lönekartläggningen visar att vi inte har några osakliga löneskillnader beroende på kön. För kvinnor är sjukfrånvaron högre än vad den är för män.

Bolaget tillämpar kollektivavtalsenliga löne- och anställningsvillkor för samtliga anställda.

Leveranssäkerhet

Vi arbetar dygnet runt, året runt för att hålla hög tillgänglighet på energileveranser till våra kunder, så att verksamheter och göteborgarnas vardagsliv fungerar. För att klara detta krävs god framförhållning i planeringen av drift- och underhåll samt behov av reinvesteringar. Det gäller för näten, men även för att säkerställa energiförsörjningen från våra produktionsanläggningar.

Betydelsen av tillförlitliga leveranser återspeglas i vår strategiska plan. Vi ska

trygga stadens försörjning av energi genom säkra leveranser och genom vår kärnverksamhet bidrar vi till att underlätta göteborgarnas vardag och ge ökad välfärd.

Vid driftstörningar, såväl planerade som oplanerade, är det viktigt att ge snabb och relevant information till berörda kunder. Vi erbjuder därför våra elkunder möjligheten att via sms få besked om strömavbrott. Efter årsskiftet kommer också våra kunder inom fjärrvärme, fjärrkyla och gas få samma erbjudande.

För att säkerställa att vi håller hög leveranssäkerhet följer vi upp tillgängligheten.

Risk och säkerhet

Göteborg Energi ska alltid agera på ett ansvarsfullt sätt så att företagets produkter inte äventyrar säkerheten för medarbetare, kunder eller allmänhet. Bolaget tillämpar Göteborgs Stads säkerhetspolicy i syfte att arbeta proaktivt med frågor som rör personsäkerhet, fysisk säkerhet, informationssäkerhet samt krisberedskap.

I vår säkerhetsstrategi fastslås säkerhetsnivån för Göteborg Energi. Säkerhetsarbetet ska bedrivas med tyngdpunkt på förebyggande aktiviteter och ska resultera i att anställda känner trygghet i sin arbetsutövning. Kunder och allmänheten ska ha ett stort förtroende för oss och vår leveransnivå ska ha en hög kvalitet.

Vi arbetar för att säkerheten bibehålls, antalet skadehändelser och allvarliga skador minskar och att kostnaderna minskar genom färre skador och förluster.

Vi har en strukturerad riskhantering som är indelad i strategiska, legala, operationella, efterlevnad, miljö och finansiella risker. Läs mer om detta i förvaltningsberättelsen på sidorna 70–71.

Tillgänglighet

	2015	2014	2013
Medelavbrottsstid elnät min/kund/år ¹⁾	26	18	34
Totalt antal avbrott/totalt antal kunder (SAIFI)	0,54	0,39	0,80
Tillgänglighet fjärrvärme %	99,99	99,99	99,99
Tillgänglighet gas %	99,99	100	100
Tillgänglighet kyla %	100	100	99,97

¹⁾ Medelavbrottsstid gäller för elnätsverksamheten i Göteborg.



Nyckeltal personal

Koncernen	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Antal anställda						
Medelantal	1 068	1 091	1 174	1 173	1 189	1 164
Tillsvidareanställda	1 027	1 062	1 113	1 155	1 176	1 187
Tidsbegränsade anställda ¹⁾	23	21	15	14	8	11
Totalt	1 050	1 083	1 128	1 169	1 184	1 198
Andel kvinnor/män						
Kvinnor	362 (34%)	375 (35%)	395 (35%)	399 (34%)	395 (33%)	409 (34%)
Män	688 (66%)	708 (65%)	733 (65%)	770 (66%)	789 (67%)	789 (66%)
Chefer						
Kvinnor	39 (42%)	42 (42%)	42 (40%)	39 (35%)	37 (35%)	38 (36%)
Män	53 (58%)	58 (58%)	62 (60%)	73 (65%)	69 (65%)	69 (64%)
Totalt	92	100	104	112	106	107
Medelålder	48	48	47	47	47	46
Sjukfrånvaro i %	4,3	3,7	4,0	3,4	2,9	3,3
Personalomsättning i % ²⁾	9	8	6	8	7	4
Intern rörlighet i %	10	5	13	7	7	13

¹⁾ Könsfördelning samma som tillsvidareanställda.

²⁾ Inkluderar 40 stycken pensionsavgångar.

Ekonomi i balans

Långsiktig ekonomi i balans är en förutsättning för att driva verksamheten med mer hållbara energilösningar där säkra, trygga och prisvärda leveranser ska bidra till Göteborgs utveckling över tiden.

En ekonomi i balans är en förutsättning för ekologisk och social hållbarhet. Göteborg Energi, som är Sveriges största kommunala energibolag, är självfinansierat och erhåller inga ekonomiska stöd från ägaren Göteborgs Stad. Vi lämnar koncernbidrag och utdelning till ägaren om det inte medför någon väsentlig begränsning av vår förmåga att göra nödvändiga investeringar eller utföra vårt uppdrag.

Ett av våra mål är att arbeta mer kostnadseffektivt med bibehållen eller ökad kvalitet i alla leveranser. Ett exempel är den samordning och effektivisering inom IT-området som gjorts under året och som resulterat i att delar av IT-verksamheten outsoursats.

Arbetet med att utveckla ett gemensamt arbetssätt och enhetliga processer bedrivs inom många områden och några bra exempel är verksamhetsområde Marknad och Försäljning där vi nu har en organisation som kan fokusera på kunden. Inom elnätverksamheten har organisatoriska förändringar gjorts för att öka samordningen.

Vi har även genomfört ett omfattande



Traditionen och det goda hantverket genomsyrar allt på Sharper of Sweden Barbershop. I kombination med moderna eldrivna hjälpmedel ger de hår-, skägg- och mustaschservice i världsklass.

arbete med att skapa en gemensam ekonomisk styrning ur både ett operativt och legalt perspektiv. Alla dessa förändringar leder sammantaget till stora effektiviseringar över tiden.

Balanserade satsningar

Göteborg Energi ska utveckla miljöanpassad produktion och distribution inom energiområdet som bidrar till en minskad miljöpåverkan. Ett uppdrag som kräver en målmedveten finansiell planering och framförhållning så att investeringar görs i rätt saker vid rätt tillfälle. Vi äger och driver infrastrukturen för el, fjärrvärme, fjärrkyla och gas i Göteborg samt för bredband genom dotterbolaget Göteborg Energi Gothnet AB. Alla dessa verksamheter kräver ständigt underhåll och utveckling för att säkra trygga leveranser till göteborgarna.

Inom fjärrvärmeproduktionen pågår en långsiktig anpassning till högt ställda miljökrav och en successiv övergång till större andel förnybar energi. Åtgärder som kräver ett stort ekonomiskt ansvar och som är nödvändiga för att klara omställningen till ett hållbart Göteborg.

Mycket resurser i förnybart

Inom förnybar energiproduktion, framförallt biogas, prioriterar vi i nuläget åtgärder för att säkra produktion och leveranser från befintliga anläggningar. De ekonomiska förutsättningarna för produktion av förnybar energi är för närvarande osäkra med rekordlåga nivåer på fossila alternativ. Detta innebär att omställningen till ett fossilfritt samhälle fördröjs. Investeringar i utvecklingsprojekt som inte är kommersiellt beprövade regleras i ägardirektivet och kan påverka vår investeringsram.

Mycket stora satsningar har gjorts inom förnybar energi, exempelvis GoBi-Gas. Detta är en demonstrationsanläggning för storskalig produktion av biogas genom förgasning av restprodukter från

skogen, vilket är exempel på en helt ny produktionsmetod som provas i Göteborg. Dessa investeringar innebär ökade kostnader för av- och nedskrivningar och drift, men har historiskt motiverats i ägardirektivet genom kopplingen till samhälls- och miljönytta.

Effektiv förvaltning ger lägre priser

En del i en ansvarsfull hållbar ekonomi är att ta ansvar för prissättningen. Vi har ett tydligt uppdrag att leverera prisvärd energi till göteborgarna. Konkurrenskraftiga produkter och tjänster bidrar till bättre förutsättningar att leva och verka i Göteborg.

Enligt den årliga Nils Holgersson-rapporten, som kartlägger kostnader för bland annat el och fjärrvärme i Sveriges kommuner, är Göteborg en av de billigaste kommunerna i Sverige. Placeringen kan till stor del förklaras med våra låga priser på elnät och fjärrvärme. Vårt fjärrvärmepris ligger i dag cirka sex procent lägre än snittpriset i Sverige. Under 2015 aviserade vi en prissänkning på fjärrvärme inför 2016.

Stärkt soliditet – fortsatt bra kassaflöde

Våra långsiktiga mål är en soliditet som överstiger 30 procent och ett positivt kassaflöde över tiden. 2015 var soliditeten 41,2 procent och kassaflödet har fortsatt att stärkas vilket ger bra förutsättningar för att fortsätta arbeta mot hållbara energilösningar.

Vi har tydliga finansiella riktlinjer, som under 2015 uppdaterats med EU:s regelverk EMIR (European Market Infrastructure Regulation), som tar sin utgångspunkt i stadens finanspolicy. Mer om de risker som företaget identifierat och strategier för att bemöta dem finns att läsa på sidorna 70–71. Göteborg Energis resultat och finansiella ställning finns att läsa om på sidorna 80–113. Långsiktig finansiell stabilitet är en förutsättning för att driva verksamheten mot mer hållbara energilösningar, säkra trygga och prisvärda leveranser och bidra till Göteborgs utveckling.

Göteborg har utvecklats enormt de senaste åren, och salongen Sharper os Sweden Barbershop är ett exempel på nya sätt att mötas. Communities har bildats där salongens kunder ses någon gång i månaden, umgås och delar sin passion för skägg. Att vara en sådan plattform, ett ställe där män mellan 19 och 85 år kan få en avkopplande stund och kanske förverkliga en liten del av sig själva, det ger Homan energi.



Vi arbetar för en hållbar miljö

Den pågående klimatförändringen och dess allvarliga konsekvenser för människor och miljön blir allt tydligare, även för oss här i Sverige. I andra delar av världen, kanske allra mest i de fattiga delarna, har den varit kännbar och påtaglig under en längre tid. Året 2015 har uttryckts vara ett ödesår för människans möjligheter att vidta åtgärder för att hejda klimatförändringarna och att begränsa den globala uppvärmningen till två grader.

En stor del av världens energiförsörjning sker idag med fossila bränslen, med klimatpåverkande utsläpp som följd. För att nå en hållbar energiförsörjning är det viktigt att effektivisera energianvändningen så långt det är möjligt och att fasa ut de fossila bränslena. Det är just den här utmaningen som Göteborg Energi har antagit och vi har kommit långt. Men vi behöver göra mer och därför arbetar vi hårt för att göra vår energiproduktion och vår användning ännu mer hållbar.

Spridningen av gifter i miljön får också en allt större plats bland hållbarhetsfrågorna. I vårt samhälle pågår alltjämt en hög konsumtion och användning av olika produkter och varor och innehållet i dessa är ofta komplext. Faktum är att de flesta av våra vardagliga göromål innebär användning av kemiska ämnen och ibland väldigt farliga sådana. Vi vill minska spridningen av farliga kemiska ämnen från Göteborgs energisystem och samtidigt göra arbetsmiljön säkrare för våra medarbetare. Därför väljer vi att lägga mycket tid och kraft på utfasning av farliga ämnen.

Tolv miljömål

Göteborgs Stad har satt upp tolv övergripande miljökvalitetsmål (se sidan 58). Med dessa som bakgrund och utifrån utredning och analys av vår miljöpåverkan prioriterar vi vårt miljöarbete. Det gäller att lägga fokus på de insatser där vi kan göra mest nytta för att främja en hållbar miljö. Vi har därför valt att i vårt målarbete bidra till stadens mål om Begränsad klimatpåverkan och Giftfri miljö. Inom stadens klimatstrategiska program har vi en viktig roll i att bidra till produktionen av förnybar energi samt hållbar fjärrvärme. Vi ska också

bidra med vår kunskap och hjälpa staden energieffektivisera.

Vi begränsar klimatpåverkan

Klimatpåverkan är generellt den största negativa miljöpåverkan från energiproduktionen. Göteborg Energi har historiskt tagit ett stort ansvar för en resurseffektiv energiproduktion i Göteborg genom att stora delar av fjärrvärmeförsörjningen kommer från återvunnen energi. När den återvunna värmen inte räcker till behövs Göteborgs Energis egna produktionsanläggningar. Då prioriteras de mest effektiva anläggningarna samt produktion från förnybar energi. I vår långsiktiga strategiska inriktning ingår att till 2030 se till att all fjärrvärme i Göteborg endast kommer från

återvunnen energi från avfall och industrier samt från förnybar energi.

I vårt miljömål om att begränsa klimatpåverkan ingår en rad delmål inom flera olika områden. Vi ska exempelvis producera förnybar energi, göra fjärrvärmerna mer hållbar, energieffektivisera hos oss själva och hos våra kunder samt minska klimatpåverkan från våra transporter.

Förnybar energiproduktion en del av målet

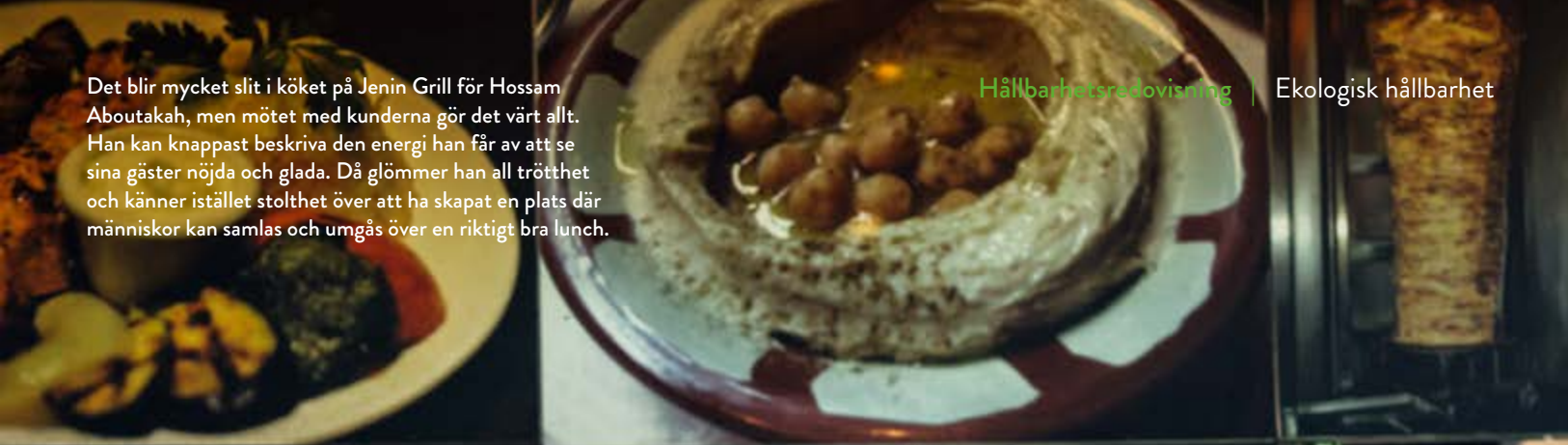
För att begränsa klimatpåverkan är det viktigt att vi ökar produktionen av förnybar energi. Vår vindkraft, biogas samt el och värme från skogsavfall är viktiga då de tränger undan fossilbaserade energikällor som kol, naturgas, bensin och diesel.



I köket på Jenin Grill används både vanliga spisar och glödande kol, och det bjuds på möten som river kulturella murar och massor av mat som lagats med hjärtat.

Det blir mycket slit i köket på Jenin Grill för Hossam Aboutakah, men mötet med kunderna gör det värt allt. Han kan knappast beskriva den energi han får av att se sina gäster nöjda och glada. Då glömmen han all trötthet och känner istället stolthet över att ha skapat en plats där människor kan samlas och umgås över en riktigt bra lunch.

Hållbarhetsredovisning | Ekologisk hållbarhet



Hållbar råvaruanvändning

Råvaror som vi använder är främst bränslen av olika slag. Huvudbränslen vid el- och värmeproduktionen är förnybara biobränslen som flis och pellets samt förnybar el till värmeutvinning från avloppsvatten. De förnybara bränslena prioriteras i planeringen av värmeproduktionen, men fortfarande finns och behövs anläggningar som idag drivs av fossila bränslen som naturgas och eldningsolja.

Råvaran till biogasanläggningarna, så kallat substrat, utgörs av olika biologiska avfall eller restprodukter, såsom gödsel eller matavfall. GoBiGas är undantaget, där biobränsle förgasas till biogas. I tabellen här intill redovisas bränslena och råvarorna till dels fjärrvärme och kyla (exklusive återvunnen värme från industri och avfall) respektive biogas (tabell 1).

Under 2015 har vi bland annat gjort följande effektiviseringsåtgärder i våra anläggningar (se även tabell 2):

- Genom gemensam optimering tillsammans med leverantör har återvunnen energi i form av industriell spillvärme kunnat öka.
- Kontinuerliga förbättringar och justeringar i anläggningen GoBiGas.
- En rejektledning installerades i Lidköpings biogasanläggning, som återför metanslipp till gaslager.

Energiförbrukning och energieffektivisering

Genom att vara ägare av elnätet kan vi ta ansvar för att elnätet har en hög leveranssäkerhet och samtidigt byggs och underhålls på ett miljömässigt säkert sätt. Vid all elöverföring sker en viss energiförlust, men vi arbetar hårt för att göra förlusterna så små som möjligt. Förluster som ändå sker ersätter vi med inköp av förnybar el.

I våra egna produktionsanläggningar

och fastigheter arbetar vi fortlöpande med att kartlägga och effektivisera användningen av värme och el. Detta arbete gör att vi ligger väl i fas med det nya lagkrav om energikartläggning för stora företag som trädde i kraft under 2015.

Här intill (tabell 3) redovisas elanvändningen inom de olika anläggningarna och i fastigheterna.

Vi har ett uppdrag och ett ansvar att underlätta för våra kunder att effektivisera sin användning av energi. Under 2015 har vi genomfört olika insatser för att öka kundernas miljömedvetenhet om sin energiförbrukning. Exempelvis har vi haft energieffektiviseringskampanjer i kundtidningar, energit utbildning av personal hos företagskunder, Earth hour-manifestation, energirådgivning för elkunder, försäljning av miljötillval, gjort satsningar för solet genom erbjudanden om nyckelfärdiga solcellspaket och så kallade solträffar samt kalkylsnurra på hemsidan med energitips för lägenhet och villa.

Inom ramen för koncernens miljömål har vi genomfört energieffektiviseringsåtgärder under en treårsperiod, vilket har resulterat i exempelvis:

- Elbesparingar i anläggningar om 1,4 GWh sedan 2011.
- Åtgärder i elnätet sedan 2014 som motsvarar elförluster om 2,1 GWh.
- Energitjänster hos kunder, som motsvarar nästan 3,8 GWh el och 14,2 GWh värme sedan 2011.

Utsläpp till luft

Förutom klimatpåverkande utsläpp av koldioxid så står energiproduktionen för andra luftutsläpp som kväveoxider, svavel, stoft och köldmedia (främst R134a). Huvuddelen av dessa kommer från produktion av el, fjärrvärme och kyla. I det följande redovisas våra utsläpp till luft

Tabell 1: Råvaruanvändningen inom fjärrvärme/kyla samt GoBiGas – pellets:

Energi och råvara (GWh)	2015	2014	2013
Biobränsle flis	415	381	418
Biobränsle pellets	399	165	136
Bioolja	4	2	6
Naturgas	673	668	1 520
Eldningsolja 1	1	2	4
Eldningsolja 5	1	2	7
Elkraft (värmepumpar + Abs- och kompressor-kylmaskiner)	152	146	229
Summa	1 645	1 365	2 320

Tabell 2: Substraten till biogasen:

Substrat (ton)	2015	2014	2013
Gödsel	54 765	79 323	71 238
Slakteriavfall	17 417	20 829	15 282
Vassle	26 505	46 108	44 432
Avfall från livsmedelsindustrin	5 153	11 420	4 051
Matavfalls-slurry	10 671	–	–
Övrigt	–	–	988
Summa	114 511	157 680	135 991

Tabell 3: Elförbrukning (GWh):

	2015	2014	2013
Fjärrvärme- och elproduktion ¹⁾	69,9	65,6	70,5
Kylproduktion	4,4	4,7	3,5
Biogasproduktion	12,5	12,6	11,9
Egna kontorslokaler	0,88	2,7	2,3
Summa	87,7	85,6	88,2

¹⁾ Elförbrukning från fjärrvärme- och elproduktion har justerats då ytterligare el har allokaterats till hjälpsdrift.



under de senaste tre åren (tabell 4). Koldioxidutsläppen har delats upp på fossila och biogena. Metanutsläpp från biogasproduktionen ingår i biogena utsläpp och har omräknats till koldioxidekvivalenter.

Våra produktionsanläggningar för fjärrvärme omfattas av EU:s industriutsläppsdirektiv som nu har implementerats i svensk lagstiftning. Lagstiftningen innebär successivt allt strängare krav på utsläpp av kväveoxider, kolmonoxid, svavel och stoft från stora förbränningsanläggningar. I flera av våra anläggningar har åtgärder behövt vidtas för att de nya hårda kraven ska kunna klaras. Under 2015 har bland annat följande åtgärder vidtagits för minskade utsläpp till luft:

- Modifiering av brännare för bättre förbränning i Rya Värmecentral.
- Åtgärder för effektivare förbränning i Sävenäs biobränslepanna.
- Installation av ytterligare kolfilter i Skövde biogasanläggning för minskade luktsläpp.

Klimatpåverkan från våra olika produkter redovisas i form av koldioxidekvivalenter. De beräknas och redovisas enligt ett bokföringsperspektiv och enligt en branschgemensam metod som tagits fram av Värmemarknadskommittén. Metoden tar hänsyn till utsläpp från såväl själva energiproduktionen som produktionen och transporterna av bränslena. Utsläpp som uppstår vid kraftvärmeproduktionen fördelas med alternativproduktionsmetoden på den el och värme som produceras. Klimatpåverkan redovisas för den fjärrvärme som levereras till kunder, exklusive Bra Miljöval. Fjärrvärme märkt Bra Miljöval redovisas för sig.

2015 var liksom 2014 ett varmt år, våra kunder behöver då mindre värme än om det är kallare. Det gör att framförallt återvunnen energi, men också förnybar energi räcker till en större andel av fjärrvärmeproduktionen och andelen fossilt är mindre, med lägre koldioxidutsläpp som följd (tabell 5).

Tabell 4: Utsläpp till luft (ton):

Totala direkta utsläpp (ton)	2015	2014	2013
Svavel	8	4	6
Kväveoxider	138	131	188
Koldioxid (fossil)	143 812	140 796	319 742
Koldioxid (biogen)	235 519	185 048	209 970
Stoft	4	2	2
Köldmediaför-lust (%)	1,5	1,4	1,2

Tabell 5: Specifika utsläpp av koldioxid:

CO ² -ekvivalent (g/KWh)	2015	2014	2013
Fjärrvärme	53	56	85
Fjärrvärme Bra Miljöval	13	13	13
Kyla	35	35	35
Elproduktion	235	245	296

Transporter

Transporter är idag en betydande källa till utsläpp av koldioxid. För att minska vår klimatpåverkan inom detta område har vi arbetat på flera olika sätt. Våra interna transporter ska följa Göteborgs Stads riktlinjer för resande, vilket innebär att videokonferenser och telefonmöten ska övervägas. Vår bilpool utgörs av miljöbilar som drivs av biogas och förnybar el. Därtill finns olika typer av specialfordon, vars drivmedelsalternativ som el och gas ännu inte finns tillgängligt på marknaden.

Vår fordonsflotta består av totalt cirka 300 bilar, varav 32 är elbilar och cirka 10 är lastbilar. De resterande fordonen drivs av biogas och under 2015 tankades 83 procent biogas och resterande utgjordes av bensin och diesel. För att uppmuntra medarbetarna till att resa med alternativa färdmedel subventionerar vi köp av kollektivtrafikkort. Detta har gjort att resor till och från arbetet med kollektivtrafik

har ökat. Under 2015 utnyttjade 43 procent av medarbetarna förmånen. Vi har också infört Göteborgs Stads cykelförmån, där cykel kan köpas till rabatterat pris mot avbetalning samt stöd av cykelutrustning för totalt 1 500 kr under tre år. Detta har utnyttjats av 15 procent av medarbetarna.

Vi mäter och följer även upp våra externa transporter där bränsletransporter står för en stor del. Under 2015 undersöktes vilka möjligheter vi har att minska klimatutsläppen från våra transporter av biobränsle. Vår utredning om våra bränsletransporter gav överraskande positiva resultat. Den visade att transporterna av vårt biobränsle är väl optimerade. Utredningen ger också förslag på miljöförbättringar som kommer ligga till grund för vårt fortsatta arbete för hållbara transporter.

För transport av biobränslet till GoBi-Gas-anläggningen används i dagsläget

metandiesellastbilar, vilka i huvudsak drivs av biogas.

Vårt arbete för en giftfri miljö

Vi vill minimera spridningen av gifter i miljön från vår verksamhet. Gifter kan spridas från olika källor och aktiviteter och därför arbetar vi brett för en giftfri miljö. Ett viktigt sätt är att ha en god kontroll på de kemiska produkter som vi använder i verksamheten och att ha ett aktivt utfasnings- och substitutionsarbete. Ett andra område som påverkar giftspridningen är avfallshandlingen. Gifter kan också spridas när vi gräver i förorenad mark runt om i staden och därför är en god egenkontroll i markprojekt av stor betydelse. Det är också viktigt att vi ställer miljökrav och har bra dialoger och uppföljningar med våra markentreprenörer. I det följande berättar vi hur vi arbetar systematiskt med utfasning av farliga kemiska ämnen, hantering av avfall samt hantering av lagkrav.

Farligt avfall

2015 (ton)	Avfallsfraktioner	Kvantitet	Behandlingsmetod
	Totalt farligt avfall	1 628	Behandlas med med lämplig metod för respektive avfall hos mottagare med erforderliga tillstånd enligt miljöbalken.
varav	Elektronik	21	
	Batterier	2	
	Spillolja	7	
	Ljuskällor	1,5	
	Förorenade massor	431	
	Transformatorer	166	
	Kondensatorer och brytare	10	
	Ledningsstolpar	43	
	Slam innehållande farliga ämnen	912	
	Övrigt farligt avfall*	34	

*I övrigt farligt avfall ingår bland annat lysrör, lösningsmedel, skärvätskor, aerosoler, oljefilter och färg.

Ikke farligt avfall

2015 (ton)	Avfallsfraktioner	Kvantitet	Behandlingsmetod
	Totalt icke farligt avfall	8 947	
varav	Matavfall	8	Biogasproduktion
	Papper, kartong och wellpapp	55	Materialåtervinning
	Glas	12	Materialåtervinning
	Plast	3	Materialåtervinning
	Metaller och skrot	252	Materialåtervinning
	Askor	434	Konstruktionsmaterial
	Avfall till sortering	35	Behandling och återanvändning
	Förorenade massor	7 784	Behandling och återanvändning
	Vattenhaltigt slam	149	Behandling
	Ikke brännbart verksamhetsavfall	32	Övrigt
	Övrigt icke farligt avfall	183	Övrigt

Restprodukter

(ton)	Mängd total		Mängd återvunnen		Mängd till deponi	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Bottensand från biopanna	2 593	2 350	2 593	2 350	—	—
Flygaska från biopanna (flis+pellets)	2 104	1 697	2 104	1 637	—	60
Biogödsel biogas	117 344	157 972	117 344	157 972	—	—



Vi fasar ut våra farliga kemiska ämnen

Vi hanterar flera hundra olika kemiska produkter i vår verksamhet och arbetar kontinuerligt med att ställa krav på och kontrollera nya samt fasa ut befintliga hälso- och miljöfarliga kemiska produkter. Med vår kemikaliedatabas till hjälp kan vi göra riskbedömningar och följa upp huruvida ämnen utgör en fara för miljö och arbetsmiljö. Vi vill också att de leverantörer som vi samarbetar med ska ha en god kemikaliekontroll och därför ställer vi krav i vår upphandling.

Under de senaste åren har vi trappat upp vårt arbete med att identifiera och fasa ut farliga ämnen i vår verksamhet. Som grund till definitionen av farliga ämnen tillämpas som minimum de kriterier som Göteborgs Stad har angivit i sin Kemikalieplan¹⁾. Ett mål sattes att under 2014–2016 fasa ut 50

¹⁾ Kemikalieplanen beslutades i Göteborgs Stads kommunfullmäktige under 2014

procent av de kemiska produkter som innehöll sådana farliga ämnen. Nu har vi med råge uppnått målet och har fasat ut 56 procent av de farliga produkterna. Utfasningsarbetet kommer att fortsätta under 2016.

Resurshushållning och avfallsminimering

I ett hållbart Göteborgssamhälle behöver vi resurshushålla och därför är det viktigt att minimera avfallsmängderna och hantera avfallet så högt upp i avfallstrappan som möjligt. För att minimera spridningen av gifter från avfallet är det också viktigt att avfallet hanteras med försiktighet och enligt miljölagstiftning. Avfall uppkommer i hela vår verksamhet och genom en bättre uppföljning har vi under de senaste åren fått en tydligare bild av våra avfallsströmmar. På så sätt har vi även fått bättre underlag för att bedöma vilken miljöpåverkan det har och vad vi bör göra

för att minska denna. Att minska våra avfallsmängder har visat sig vara svårt då de är starkt kopplade till de renoveringar och investeringar som görs i våra produktionsanläggningar och distributionsnät. Avfall kan ibland bli en negativ konsekvens av en investering som i sig är nödvändig och positiv för miljön och som bidrar till att uppnå våra miljömål. Därför lägger vi mycket fokus på att hantera avfallet rätt och att minimera när så är möjligt.

Restprodukter har, till skillnad från avfallet, ett tydligt nyttovärde. Våra restprodukter är askor från biobränsleledning, bottensand från fluidiserad bädd samt biogödsel från framställning av biogas. Askorna kan till stor del återföras till skogen i enlighet med Skogsstyrelsens rekommendationer. En mindre andel askor, som av olika skäl inte uppfyller Skogsstyrelsens rekommendationer, måste deponeras. Bottensanden från biobränslebäddar är en utmärkt resurs vid framställning av jordförbättringsmaterial. Biogödseln används som gödning på åkrar och ersätter på så sätt konstgödning.

Användning av och utsläpp till vatten

Vår vattenanvändning utgörs till största delen av spädvatten till fjärrvärmenätet. Cirka en tredjedel av vattnet är återvunnet kondensat från biobränsle.

Utsläpp till vatten sker främst i form av rökgaskondensat från vår kraftvärmeproduktion från biobränsle och naturgas. Rökgaskondensatet från naturgas behöver inte renas. Kondensat från biobränsle genomgår dock avancerad rening då utsläppet går till Sävåen, som är ett laxfiskvatten och Natura 2000-område. Samtliga utsläpp till vatten från produktionsanläggningar mäts enligt gällande miljötillstånd och miljölagstiftning.



Ledningssystemet ett viktigt verktyg

Vårt ledningssystem stödjer oss genom att ge struktur och ledning i arbetet, vilket hjälper oss att uppnå kvalitet, en säker arbetsmiljö och en bättre miljö. Vår verksamhetsanvisning (policy) som är gemensam för miljö, arbetsmiljö och kvalitet beskriver den riktning vi strävar efter i allt vi gör. Vårt ledningssystem är certifierat enligt miljöledningsstandarderna ISO 14001 (samt ISO 9001 och OHSAS 18001).

Ständiga förbättringar och utveckling

Förutom att arbeta för att nå våra miljömål vill vi också minimera riskerna för olyckor eller tillbud med konsekvenser för miljön. Därför är det viktigt för oss att ha ett förebyggande miljöskyddsarbete och vi gör regelbundet miljörisikanalyser i våra anläggningar. Om det ändå inträffar olyckor eller tillbud rapporteras dessa omgående till tillsynsmyndigheten och andra berörda myndigheter. Vi utreder alltid våra händelser, vidtar åtgärder för att minimera skadeverkningar på miljön och för att de inte ska hända igen. Vi ställer höga krav på vår egenkontroll, vilken regelbundet granskas av extern miljökonsult.

Göteborg Energis miljöaspekter 2015

- Förbrukning av naturresurser i form av bränslen som naturgas, eldningsolja och fast biobränsle.
- Utsläpp till luft (främst i form av koldioxid, kväveoxider och stoft) från förbränning i företagets produktionsanläggningar.
- Transporter i form av externa bränsletransporter, men även interna transporter för underhåll och service.
- Energiförbrukning i produktionsanläggningar och kontor samt elförbrukning från förluster i elnät.
- Spridning av farliga ämnen genom användning av farliga kemiska produkter och schaktning i förorenad mark.
- Leverans av fjärrvärme, fjärrkyla, kraftvärmeel, vindel, biogas och energitjänster utgör positiva miljöaspekter.

Miljöfonden och FoU-arbete med ekologisk prägling

Det finns mycket kvar att göra för att vända utvecklingen till att bli hållbar. Forskning och utveckling är viktigt för att vi ska hitta nya lösningar och teknik för de behov vi har, utan att skada miljön och våra livsförutsättningar. Därför stödjer vi forskning, vilket du kan läsa mer om på sidorna 22–25.

Vi vill också stödja andra initiativ utanför forskningen och det gör vi genom Göteborg Energi Miljöfond. Miljöfonden är vårt verktyg för att förverkliga såväl privatpersoners, företags och organisationers initiativ och idéer som gagnar en hållbar utveckling. Fondmedlen kommer ifrån de av våra kunder som gör miljötillval vid sina köp av el.

Lagar och krav

Vi bedriver anmälnings- och/eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i sammanlagt åtta bolag. Under året har 13 större förändringar rörande tillstånds- och allmänpliktig verksamhet skett (se listan till höger).

Under 2015 rapporterades totalt 43 incidenter som påverkade eller kunde ha påverkat miljön och/eller miljöarbetet. Under året var Göteborg Energi inte föremål för något åtal gällande miljöbrott.

Ändringar i tillstånd/anmälningar under 2015

- Dispens enligt förordning om stora förbränningsanläggningar, Rya Värmecentral
- Anmälan om återanvändning jordmassor, Rya Värmepumpar
- Ärende om ny beredning och hantering av bränsle, GoBiGas
- Dispens enligt förordning om stora förbränningsanläggningar, Rosenlundsverket
- Dispens enligt förordning om stora förbränningsanläggningar, Sävenäsverket
- Anmälan om markarbeten, Sävenäsverket
- Anmälan om kylmaskin inom vattenskyddsområde, Angered panncentral
- Dispens enligt förordning om stora förbränningsanläggningar, Angered panncentral
- Anmälan rundpumpning bioolja, Angered panncentral
- Anmälan om panntvätt, Arendal biogasanläggning
- Anmälan om avveckling av verk, Risholmen Arendal vindpark
- Anmälan nytt kolfilter, Skövde biogasanläggning
- Dispens enligt förordning om stora förbränningsanläggningar, Rya kraftvärmeverk

Så arbetar vi mot miljömålen

Göteborgs Stads 12 miljömål

1. Begränsad klimatpåverkan
2. Frisk luft
3. Bara naturlig försurning
4. Giftfri miljö
5. Ingen övergödning
6. Levande sjöar och vattendrag
7. Grundvatten av god kvalitet
8. Hav i balans samt levande kust och skärgård
9. Ett rikt odlingslandskap och myllrande våtmarker
10. Levande skogar
11. God bebyggd miljö
12. Ett rikt växt- och djurliv

Stadens prioriterade miljömål

Göteborg ska minska sin klimatpåverkan för att bli en hållbar stad med globalt och lokalt rättvisa utsläpp.

2020 ska utsläppen av koldioxid i Göteborg ha minskat med minst 40 procent jämfört med 1990.

Använda bostadsbyggandet till att ställa om Göteborg till en socialt och ekologiskt hållbar föregångsstad.

Resurs-hushållningen ska öka.

Trafiksystemets negativa påverkan på miljön, klimatet och hälsan ska minska.

Den biologiska mångfalden ska främjas.



Mål i stadens klimatstrategiska program

2030

År 2030 produceras fjärrvärme av förnybara energikällor, avfallsförbränning och industriell spillvärme.

500 GWh

År 2030 producerar Göteborgs Stad minst 500 GWh förnybar el och 1 200 GWh biogas.

80 %

Koldioxidutsläpp från vägtransporter inom Göteborgs geografiska område ska minska med minst 80 procent till 2030 jämfört med 2010.

Göteborgs Energis miljömål

Vi begränsar klimatpåverkan genom att satsa på förnybar energi, hållbar fjärrvärme och kyla samt energieffektivisering och resurseffektiv energianvändning hos oss själva och våra kunder.

64 000

Vi har minskat utsläppen av koldioxid med 64 000 ton 2015 jämfört med 2011.



Vi sprider miljökompetens genom att vi är med och driver utvecklings- och demonstrationsprojekten Celsius och ElectricCity.

95 GWh

Vi har optimerat vår produktion av vindel och producerade 95 GWh under 2015.

2,1 GWh

Vi minskade våra elnät förluster med 2,1 GWh under 2015, vilket innebär att delmålet uppnåddes med god marginal.

Vi bidrar till en giftfri miljö och fasar ut 50 procent av våra befintliga särskilt farliga kemikalier till år 2016 jämfört med år 2013.

56 %

Sedan 2014 har vi fasat ut 56 procent av våra särskilt farliga produkter jämfört med 2013.

För att nå miljömålen gör vi också följande:

- Effektiviserar produktionen av biogas, fjärrvärme och fjärrkyla
- Energibesparingar hos kund
- Energieffektiviseringar i våra anläggningar och kontorsfastigheter
- Håller hög tillgänglighet på våra bästa anläggningar för fjärrvärmeproduktion
- Skapar möjligheter att bygga ut laddinfrastrukturen för elbilar
- Hjälper våra kunder att bli energismartare
- Har cykelfrämjande arbetsplatser



GRI-index

Göteborg Energi redovisar sitt hållbarhetsarbete enligt GRI:s riktlinjer G4, nivå Core. Redovisningen beskriver hur Göteborg Energi arbetat med hållbarhetsfrågorna under 2015. I nedanstående tabell anges var i Års- och hållbarhetsredovisningen för 2015 informationen redovisas. Samtliga generella standardindikatorer redovisas. Avseende specifika standardindikatorer utgår redovisningen från vad som är väsentligt för verksamheten. Redovisningen har ej granskats av extern part.

Generella standardindikatorer

GRI-referens	Beskrivning av indikator	Sidhänvisning
Strategi och analys		
G4-1	VD har ordet.	6–9
Organisationsprofil		
G4-3	Namn på organisationen.	2
G4-4	Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster.	66
G4-5	Huvudkontorets säte.	92
G4-6	Länder som organisationen verkar i.	66
G4-7	Ägarstruktur och bolagsform.	66
G4-8	Marknader.	66
G4-9	Bolagets storlek.	66, 67
G4-10	Antalet anställda uppdelat på anställningsform, anställningstyp, kön och region.	47
G4-11	Totalt antal anställda som omfattas av kollektivavtal.	46
G4-12	Bolagets leverantörskedja.	36
G4-13	Väsentliga förändringar i organisationens storlek, struktur, ägarskap eller leverantörskedja under redovisningsperioden.	64, 72
G4-14	Om och hur försiktighetsprincipen tillämpas i organisationen.	46
G4-15	Externa ekonomiska, miljömässiga och sociala principer som organisationen skrivit under eller stödjer.	36
G4-16	Medlemskap i föreningar och/eller nationella/internationella lobbyorganisationer.	39
EU1	Installerad effekt	30–31
EU2	Energiproduktion GWh	30, 68–69
EU3	Antal kunder (el)	68
EU4	Längd på transmissions- och distributionsledning	5
EU5	Tilldelning utsläppsrätter för koldioxid	107

GRI-referens	Beskrivning av indikator	Sidhänvisning
Väsentliga aspekter och avgränsningar		
G4-17	Enheter som ingår i organisationens finansiella redovisning.	92, 102
G4-18	Process för att definiera redovisningens innehåll och aspektavgränsning.	33, 39–41
G4-19	Lista över identifierade väsentliga aspekter.	41
G4-20	Respektive aspekts huvudsakliga påverkan inom organisationen.	41
G4-21	Respektive aspekts huvudsakliga påverkan utanför organisationen.	41
G4-22	Effekterna av och skälen till förändrad information från tidigare rapporter.	–
G4-23	Betydande förändringar sedan föregående redovisningsperiod.	–
Intressentengagemang		
G4-24	Lista över organisationens intressentgrupper.	38
G4-25	Tillvägagångssätt för identifiering och urval av intressenter.	38–39
G4-26	Metod för intressentdialoger.	38–39
G4-27	Redogör för de nyckelområden som intressenterna lyft fram samt hur organisationen har hanterat dem.	40
Information om redovisningen		
G4-28	Redovisningsperiod.	33
G4-29	Datum för senaste redovisad rapport.	33
G4-30	Redovisningscykel.	33
G4-31	Kontaktperson gällande redovisningen.	33
G4-32	GRI-index med hänvisningar.	33, 60
G4-33	Policy för extern bestyrkning.	–
Styrning		
G4-34	Bolagsstyrning.	74–75, 79
Etik och integritet		
G4-56	Organisationens värdegrund och uppförandekod.	36

Specifika standardindikationer

GRI-referens	Beskrivning av indikator	Sidhänvisning
Kategori: Ekonomisk påverkan		
G4-DMA	Styrning ekonomiska aspekter.	12, 20, 48, 64
Väsentlig aspekt: Tillgänglig och tillförlitlig infrastruktur		
G4-DMA	Säkerställa tillgänglig och tillförlitlig infrastruktur.	48, 68–69
G4-EU10	Investeringsplanering för att klara framtida behov av efterfrågan av energi och effekt.	48, 68–69
Väsentlig aspekt: Forskning och utveckling		
G4-DMA ¹⁾	Forskning och utvecklingsaktiviteter som syftar till att skapa tillförlitlig och hållbar el/energi.	24, 25
Kategori: Miljöpåverkan		
G4-DMA	Styrning miljöaspekter.	12, 20, 50, 58–59
Väsentlig aspekt: Utsläpp		
G4-DMA	Utsläpp.	34, 50–53, 58–59
G4-EN15	Utsläpp av koldioxid till luft- och klimatpåverkan.	50–53, 58–59
Väsentlig aspekt: Energi		
G4-DMA	Energi.	12, 22, 50–52, 58–59
G4-EN3	Konsumtion och förbrukning av energi, andel förnybar respektive fossil energi.	50–52
Väsentlig aspekt: Energi och systemeffektivitet		
G4-DMA	Energi och systemeffektivitet.	22, 52, 58–59
G4-EN6	Konsumtion och förbrukning av energi, energianvändning.	52

¹⁾ sektorspecifikt DMA²⁾ uppdelning per åldersgrupp och kön finns inte tillgängligt i nuläget

GRI-referens	Beskrivning av indikator	Sidhänvisning
Kategori: Social påverkan, medarbetare		
G4-DMA	Styrning sociala aspekter, medarbetare	12, 20, 28
Väsentlig aspekt: Anställning		
G4-DMA	Arbetet för att behålla och rekrytera kvalificerade medarbetare.	28, 44–45
G4-LA1	Antal nyanställda samt personalomsättning per åldersgrupp och kön. ²⁾	44, 47
Väsentlig aspekt: Anställdas hälsa och säkerhet		
G4-DMA	Skapa en god och säker arbetsmiljö.	28, 45–46
G4-LA6	Frånvaro, arbetsrelaterade sjukfall och olyckor.	45–47
Väsentlig aspekt: Mångfald och jämställdhet		
G4-DMA	Jämställdhet- och mångfaldsarbete för att främja lika rättigheter och möjligheter och motverka diskriminering.	28, 44
G4-LA12	Mångfald	44, 46
Kategori: Social påverkan, samhälle		
G4-DMA	Styrning sociala aspekter.	12, 20
Väsentlig aspekt: Lokalt samhällsengagemang		
G4-DMA	Program/aktiviteter för verksamhetens påverkan på samhället	42–44
Kategori: Social påverkan, produktansvar		
G4-DMA	Styrning sociala aspekter.	12, 26
Väsentlig aspekt: Tillgänglighet		
G4-DMA	Trygga och säkra leveranser	26, 46
G4-EU28	Avbrott	46

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Göteborg Energi AB, organisationsnummer 556362-6794 med säte i Göteborg, avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2015-01-01 – 2015-12-31. Göteborg Energi AB är helägt dotterföretag till Göteborgs Stadshus AB (organisationsnummer 556537-0888) som i sin tur ägs till 100 procent av Göteborgs Stad (organisationsnummer 212000-1355).

Förvaltningsberättelsen innehåller information som inte redovisas i resultaträkningen, balansräkningen, de finansiella rapporterna eller noterna men som är viktig för bedömningen av moderföretagets och koncernens resultat och ställning.

I förvaltningsberättelsen beskrivs väsentliga händelser under året. Vi redovisar bland annat styrning och ekonomiska mål, vilka investeringar som gjorts och hur ägardirektiven ser ut. Hur vi arbetar med riskhantering, vilka framtidsutsikter vi ser, samt förslag till vinstdisposition ingår också i förvaltningsberättelsen.





Ekonomi i balans för långsiktig satsning

Göteborg Energis vision är att vara med och skapa ett hållbart göteborgssamhälle. Energibranschen står samtidigt inför stora utmaningar och påverkas av låga priser på såväl energi som råvaror som de flesta tror kommer att bestå under de närmaste åren. Detta kräver att vi hela tiden jobbar med att ha en ekonomi i balans för att skapa en förmåga till långsiktighet. Detta ställer krav på oss att både satsa på rätt saker, investera i framtiden, vara resurseffektiva och hela tiden jobba med att bli effektivare.

För att kunna möta detta är det viktigt att Göteborg Energi har en sund och stabil ekonomi över tiden. Detta innebär att vi hela tiden måste arbeta med att säkra våra nuvarande och framtida intäkter. Samtidigt arbetar vi aktivt med att ifrågasätta kostnader och investeringar i alla delar av verksamheten. Vi skall hela tiden vårda och värna om våra tillgångar. Detta för att säkerställa att vi tar så kloka beslut som möjligt baserat på den information som finns tillgänglig. Det innebär också att vi arbetar aktivt med att säkra företagets kassaflöde, aktivt jobbar med skuldsättningsgrad och finansiell riskexponering på ett systematiskt sätt.

Verksamheter som inte ligger inom ramen för våra ägardirektiv är föremål för utvärderingar och i förekommande fall avyttring. Under året har aktierna i Lerum Energi AB avyttrats. I december tecknades ett avtal om att avyttra aktierna i Lidköping Biogas AB.

Stora nedskrivningar

Under 2015 gjorde Göteborg Energi en förlust efter finansiella poster på -645 mkr (290), ett resultat som var klart sämre än föregående år. Orsaken till detta är stora engångskostnader för nedskrivningar på 1 027 mkr inom främst biogasområdet, men även inom vindkraft, fjärrkyla och bredband. Om jämförelsen exkluderar engångseffekten av nedskrivningar så visar

den löpande verksamheten ett underliggande resultat (EBITDA) som är i linje med föregående år och budget. Detta visar på styrkan i bolaget.

Det har varit ett rekordvarmt år även 2015 vilket tillsammans med mycket låga elpriser är de enskilt största förklaringarna till den kraftiga omsättningsminskningen jämfört med föregående år. Låga bränslepriser har under hela året påverkat våra produktionskostnader på ett gynnsamt sätt. Detta tillsammans med ett fortsatt metodiskt arbete med att sänka våra fasta kostnader har bidragit till en förbättrad kostnadsbild.

Fokus på lokal marknad

Göteborg Energi har en fortsatt hög ambition inom området förnybar energi och mycket fokus har legat på att få igång produktionen i GoBiGas och att skapa både en verksamhetsmässig och finansiell stabilitet i övriga biogasbolag i koncernen. Detta innebär att vi konsekvent genomför strategin att fokusera på den lokala marknaden i Göteborg och vi är därför nöjda med att ha hittat en ägare som tar ansvar och som har resurser att fortsätta utveckla Lidköping Biogas och dess verksamhet.

Under året har även förutsättningarna för elhandel förändrats i och med att EU beslutat om förändringar i kapitaltäckningen av handel. Detta innebär att elhandeln nu likställs med finansiell handel och därför

har bolagets finansiella anvisningar uppdaterats och anpassats till regelverket EMIR (European Market Infrastructure Regulation). De största konsekvenserna är att bankgaranti inte längre går att använda för kapitaltäckning utan detta hanteras genom en säkrad låneportfölj. Koncernens totala riskexponering och riskmandat är oförändrad mot tidigare.

Utveckla kärnverksamheterna

Vårt huvudfokus ligger nu ännu tyngre på att vårda och utveckla de stabila kärnverksamheterna, då de ekonomiska och politiska förutsättningarna för såväl vindkraft som biogas är mindre gynnsamma än tidigare år. Inriktningen är att upprätthålla en räntabilitet på eget kapital efter schablonskatt inom intervallet sex till tio procent under en femårsperiod. Soliditeten ska långsiktigt vara över 30 procent. För 2015 uppgick räntabiliteten på eget kapital efter schablonskatt till -9,2 procent (4,0). Soliditeten inklusive minoritetsandel i eget kapital uppgick vid årets slut till 41,2 procent (40,5). Koncernen skall generera ett positivt kassaflöde och 2015 förstärktes fritt kassaflöde med 618 mkr (490).

Styrelsen och verkställande direktören bedömer att verksamheten är i linje med kommunens ändamål med sitt ägande av Göteborg Energi och att vi har följt de principer som framgår av 3 § i bolagsordningen.

Att ha en ekonomi i balans för att skapa en förmåga till långsiktighet är ett av våra uppdrag. Vi måste vara resurseffektiva och hela tiden jobba med att bli effektivare. Därför arbetar vi konsekvent med strategin att fokusera på den lokala marknaden.



Koncernens verksamhet

Göteborg Energi AB är moderföretag i koncernen Göteborg Energi. Bolaget, som ägs till 100 procent av Göteborgs Stadshus AB, bedriver energiproduktion och distribution främst av fjärrvärme och el i göteborgsområdet. I koncernens verksamhet ingår även elhandel, naturgashandel, fjärrkyla, energitjänster, bredband, gasnät samt förnybar el och biogas som bidrar i omställningen till ett hållbart göteborgssamhälle.

Företag	Verksamhet	Ägarandel	Netto-omsättning	Resultat efter finansnetto	Antal anställda
Göteborg Energi AB	Energiproduktion och distribution fjärrvärme i Göteborg samt produktion av el, kyla, biogas, naturgashandel och energitjänster.		3 067 (3 197)	-902 (46)	863 (842)
Dotterföretag					
Göteborg Energi Din El AB	Bedriver elhandel främst i Göteborgsregionen.	100 %	1 932 (2 193)	44 (39)	- (55)
Göteborg Energi Nät AB	Distributionsnät för överföring av el till hushåll, kontor och industrier i Göteborg.	100 %	979 (988)	160 (173)	151 (155)
Göteborg Energi Gasnät AB	Gasledningsnät för överföring och distribution av naturgas och biogas.	100 %	161 (164)	22 (24)	- (-)
Sörred Energi AB	Tillhandahåller energi och andra tjänster till företag inom Torslanda industriområde.	100 %	160 (154)	43 (34)	- (-)
Göteborg Energi Gothnet AB	Äger och driver ett öppet stadsnät samt datacenter.	100 %	162 (161)	21 (24)	36 (31)
Partille Energi AB	Fjärrvärmeverksamhet i Partille kommun samt elnätsverksamhet genom det helägda dotterbolaget Partille Energi Nät AB.	50 %	158 (156) koncern	25 (25) koncern	- (-) koncern
Ale Energi AB	Fjärrvärmeverksamhet i Ale kommun genom det helägda dotterbolaget Ale Fjärrvärme AB.	91 %	36 (37) koncern	5 (5) koncern	- (-) koncern
Lidköping Biogas AB	Produktion av flytande biogas till fordonsbränsle.	95 %	42 (49)	1 (-3)	- (-)
Sävsjö Biogas AB	Produktion av biogas till fordonsbränsle samt biogödsel.	90,5 %	7 (9)	-4 (-48)	- (-)
Skövde Biogas AB	Produktion av biogas till fordonsbränsle samt biogödsel.	51 %	17 (17)	-74 (-44)	- (-)

Övriga dotterföretag

I koncernen ingår även de helägda dotterföretagen Rya Nabbe Depå AB, GoBiGas AB och Göteborg Energi Backa AB. Dessa företags verksamhet är av ringa omfattning och har ingen anställd personal.

Intresseföretag och övriga andelar

Lerum Fjärrvärme AB, vari Göteborg Energi AB på balansdagen hade en ägarandel om 49 procent, producerar och säljer el samt fjärrvärme i Lerums kommun.

Göteborg Energi AB har 46 procent av andelarna i vindkraftskooperativet VästanVind som äger ett vindkraftverk i Töftedalsfjällets vindkraftspark i Dals-Ed.

Tio år i sammandrag

Belopp i mkr	2015	2014	2013 ¹⁾	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Resultaträkningsposter										
Nettoomsättning	5 641	6 036	6 922	6 956	7 415	7 791	5 747	4 009	3 687	3 567
Råvaror och förnödenheter	-2 830	-3 235	-4 023	-3 997	-4 375	-4 623	-3 170	-1 708	-1 486	-1 521
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA)	1 397	1 436	1 674	1 515	1 430	1 660	1 310	1 292	1 255	1 177
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 857	-958	-789	-773	-772	-730	-619	-584	-536	-463
Rörelseresultat (EBIT)	-460	478	885	742	658	930	691	709	719	714
Finansnetto	-181	-188	-183	-227	-204	-115	-70	-198	-155	-88
Resultat efter finansiella poster ²⁾	-645	290	702	515	454	815	604	510	565	626
Balansräkningsposter										
Anläggningstillgångar	10 847	12 057	12 417	12 443	11 814	11 216	10 704	10 165	9 316	8 421
Eget kapital	5 245	5 722	5 679	5 216	4 781	4 704	4 197	3 914	3 586	3 426
- varav hänförligt till moderföretagets aktieägare	5 111	5 595	5 539	5 087	4 680	4 561	4 062	3 785	3 461	3 308
- varav hänförligt till minoritetsandelar	134	127	140	129	101	143	135	129	125	118
Räntebärande skulder	5 126	5 660	6 060	6 558	5 966	5 652	5 586	5 007	4 492	4 108
Nyckeltal och kassaflödesposter										
Räntabilitet på eget kapital, % ³⁾	-9,2	4,0	10,1	7,6	7,0	13,5	11,0	9,8	11,6	13,8
Räntabilitet på totalt kapital, % ³⁾	-3,4	3,4	6,0	5,2	4,8	7,0	5,7	6,5	7,1	7,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	-3,6	3,7	6,7	5,8	5,4	8,0	6,5	7,6	8,0	8,7
Soliditet, % ⁴⁾	41,2	40,5	38,5	34,8	33,7	34,1	32,2	33,5	33,4	34,6
Skuldsättningsgrad, % ⁵⁾	91,5	93,6	98,4	119,0	118,0	114,1	122,9	124,1	122,0	109,7
Investeringar (CAPEX) ⁶⁾	671	669	1 349	1 470	1 371	1 274	1 253	1 326	1 404	1 354
Fritt kassaflöde (FCF) ⁷⁾	618	490	832	-492	-118	-75	-145	-395	-456	-144
Övriga uppgifter										
Produktion av el inkl kraftvärmeel, GWh ⁸⁾	389	363	701	668	973	1 177	1 082	637	902	340
Elnät (överföring av el), GWh ⁹⁾	4 326	4 299	4 666	4 720	4 849	4 999	4 786	4 858	4 859	4 951
Försäljning av fjärrvärme exkl färdig värme, GWh ⁸⁾	3 335	3 258	3 812	3 876	3 647	4 470	3 864	3 508	3 558	3 644
Försäljning av gas (naturgas, biogas), GWh ¹⁰⁾	903	1 420	1 124	945	663	762	643	687	651	690
Medelantal anställda ¹¹⁾	1 068	1 091	1 174	1 173	1 189	1 164	1 108	1 018	981	1 006
Utsläpp koldioxid fossil (kiloton)	144	141	320	314	480	649	545	301	455	290

¹⁾ Vissa värden för 2013 har omräknats för anpassning till gällande K3-regler.

²⁾ Resultat efter finansiella poster har fram till år 2012 uppgått till cirka 600 mkr per år bortsett från rekordåret 2010 och justerat för jämförelsestörande poster. Under åren 2012-2013 minskade resultatet till cirka 500 mkr per år också justerat. 2014 tyngdes resultatet av drift- och avskrivningskostnader i samband med driftstart av GoBiGas-anläggningen. Även 2015 påverkades av fortsatt driftstart och nedskrivningar av anläggningar inom biogasområdet och vindkraft. Underliggande resultat senaste åren bortsett från driftstartkostnader för GoBiGas, nedskrivningar och andra jämförelsestörande poster visar åter på en resultatnivå på ca 600 mkr med en mindre förbättring 2015.

³⁾ Räntabilitet på både eget och totalt kapital visar från 2012 och framåt en nedåtgående trend borträknat reavinsten på avyttring av dotterföretag under år 2013. Den historiskt höga investerings-takten belastar kortsiktigt nyckeltalen genom en ökad kapitalbindning, rörelseförluster och nedskrivningar, då investeringar främst inom biogasområdet och vindkraft inte levt upp till sina ursprungliga krav. Justeras år 2015 med nedskrivning av anläggningar uppgår nyckeltalen till 5,4 % respektive 4,1 %. Det långsiktiga målet är en räntabilitet på eget kapital om 6-10% - nedreviderat med hänsyn till byggnation och driftstart av GoBiGas-anläggningen.

⁴⁾ Soliditeten har under hela perioden varit klart över 30 %, vilket är det långsiktiga målet i koncernen. Sedan 2013 har ett ökat fritt kassaflöde minskat skuldsättningen och därmed förstärkt soliditeten.

⁵⁾ Nettoskuldsättningsgraden, dvs. räntebärande skulder med avdrag för likvida medel i relation till eget kapital, fortsätter att minska till en ur finansiellt riskperspektiv mer önskvärd nivå.

⁶⁾ Investeringsverksamheten uppvisar under inledningen av 10-årsperioden en mycket hög ambitionsnivå. Ett antal stora projekt ingår som Rya KVV, Mätning 2009, vindkraftpark Toftedal samt GoBiGas-anläggningen. Under de senaste åren har inga större projekt påbörjats.

⁷⁾ Fritt kassaflöde, dvs. kassaflöde efter investeringar, har under nästan hela perioden varit negativt, vilket inneburit en ökad upplåning för att finansiera investeringar och utdelning. En påtaglig medveten förbättring i kassaflödet syns under de senaste åren främst genom avyttring av dotterbolag och intressebolag samt lägre ambitionsnivå vad avser nyinvesteringsprojekt.

⁸⁾ Produktion av el genom främst kraftvärme har under senare år minskat genom mildare vintrar och en försämrad lönsamhet i kraftvärmeproduktionen genom allt lägre elpriser.

⁹⁾ Överföring av el och försäljning av fjärrvärme visar relativt stabila nivåer under hela 10-årsperioden, justerat med jämförelsestörande volymer fram t.o.m. år 2013 då Falbygdens Energi avyttrades, med undantag för några varmare respektive kallare år än normalt.

¹⁰⁾ Volymförändringar i försäljning av naturgas under perioden påverkas i betydande grad av hur ett antal stora förbrukare i Göteborg hanterar sina inköp över tid.

¹¹⁾ Ny definition för beräkning av medelantal anställda, se not 42.

Investeringar som säkerställer tryggheten

Göteborg Energis affär är indelad i produktområden. Omsättning och producerade alternativt överförda volymer per produktområde redovisas här inklusive koncernintern försäljning.

Nettoomsättningen, som uppgick till 5 641 mkr (6 036), kommer till största delen från fjärrvärme, elhandel och elnät. Under året investerades totalt 671 mkr (669) varav 370 mkr (472) nyinvesteringar och 301 mkr (197) reinvesteringar. Investeringar gjordes framförallt i biogas, fjärrvärme och elnät.

Totalt har koncernen materiella och immateriella anläggningstillgångar till ett värde om 10 563 mkr (11 768).

Investeringar

Energisektorn är en kapitalintensiv

bransch. Investeringarna har en långsiktig ekonomisk konsekvens för koncernens verksamhet. Det är vanligt med en ekonomisk livslängd om 30 till 40 år, i vissa fall upp till 50 år. Lagstiftning och politiska beslut styr i hög grad investeringarna.

Krav på stora kapitalresurser

Göteborg Energi investerar i stadens infrastruktur vilket är en förutsättning för ett hållbart göteborgssamhälle. Det ställer krav på stora kapitalresurser och en långsiktig ekonomisk uthållighet.

Nyanslutning av kunder sker vid

förtätning av befintliga distributionsnät för fjärrvärme, gas, el, fjärrkyla och bredband samt i samband med exploatering av nya bostads-, lokal- och industriområden. Investeringar i produktionsanläggningar görs för att säkerställa en långsiktigt trygg och ur ett miljöperspektiv så bra energiproduktion som möjligt.

Utöver investeringar relaterade till produktområden som framgår på dessa två sidor, investerades det bland annat i mätutrustning, hyresgästanpassning av vår gamla konferensanläggning Elyseum samt inom IT-infrastruktur för 40 mkr.

Elnät

Cirka 272 000 kunder är anslutna till våra elnät som förser Göteborg och Partille med kraft och möjliggör modern stadsutveckling. Vi erbjuder våra kunder prisvärd och pålitlig elleverans.

Vår leveranssäkerhet är en av landets högsta, samtidigt som våra elnätsavgifter bland landets lägsta. Under de kommande åren kommer vi investera kraftigt i elnätet i syfte att bibehålla och höja leveranssäkerheten ytterligare.

Årets investeringar, mkr: 255

Nettoomsättning, mkr: 1 019



Vindkraft m m

Egen produktion vid 17,5 vindkraftverk. Göteborg Energis överklagan av Vindplats Göteborg fick ej prövningstillstånd av Mark- och miljööverdomstolen. Projektet har därför lagts ned. 2015 var ett bra vindår med vindkraftsproduktion 13 procent över det normala.

Årets investeringar, mkr: –

Nettoomsättning, mkr: 30



Elhandel

Vi är Sveriges fjärde största elhandelsföretag. Under året har vi arbetat med att möta efterfrågan från kunderna att bli egna elproducenter. Vi har fortsatt fokus på hållbara erbjudanden och produkter med förnybar el. Vi satsar aktivt på att minska andelen anvisningsavtal för privatkunder gav bra resultat.

Årets investeringar, mkr: 10

Nettoomsättning, mkr: 1 932



Gasnät

Säker och tillgänglig distribution av både natur- och biogas i Göteborg. Högre leveranssäkerhet är ett positivt resultat av en konsekvent underhållssatsning. Allt fler restauranger ökar gasanvändningen genom att ansluta terrassvärmare.

Årets investeringar, mkr: 9

Nettoomsättning, mkr: 160



Fjärrvärme

Ett av världens mest utvecklade fjärrvärmenät och näst störst i Sverige. 2015 slöts ett nytt avtal med Preem där all återvunnen energi tas tillvara på av Göteborg Energi vilket gynnar våra kunder. GoBiGas har börjat producera biogas och den återvunna energin från processen levereras ut i fjärrvärmenätet. Fortsatt tillväxt och utbyggnad i Göteborg har lett till god efterfråga på nya fjärrvärmeanslutningar under 2015. Prisdialogen har under 2015 fortsatt stå för bra dialog med fjärrvärmekunderna. Vald prismodell har lett till en sänkning av fjärrvärmepriset 2016. Styrsystemen på våra värmepumpar vid Rya håller på att bytas ut vilket medför att livslängden på värmepumparna förlängs. Värmepumparna använder återvunnen energi från reningsverket Gryaab.



Årets investeringar, mkr: 208
Nettoomsättning, mkr: 2 163

Energitjänster

Tjänster inom energieffektivisering som bidrar till ett hållbart göteborgssamhälle. Solkartan är en webbaserad tjänst som ger information om solinstrålning på Göteborgs fastigheter och har utvecklats ytterligare. Arbetet har fortsatt för att möta efterfrågan på energitjänster i stora företag. Fortsatt utveckling av tjänsteportföljen ur ett helhetsperspektiv. Uppgraderad plattform för IT-baserade tjänster.



Årets investeringar, mkr: 2
Nettoomsättning, mkr: 131

Naturgashandel

Vi är en ledande aktör i Västsverige. Vi har fokus på attraktiva miljötillval där vi ser naturgasen som en bro för biogasen. De låga oljepriserna har gett historiskt låga naturgaspriser. Vilket också beror på svag efterfrågan i Europa på grund av låga kolpriser, som är ett alternativ till naturgas för elproduktion. Det pressar även ner priset på biogas.



Årets investeringar, mkr: –
Nettoomsättning, mkr: 187

Kyla

Leverans av kyla i ett slutet system på samma vis som fjärrvärme med stark miljöprofil. Första delen av utbyggnaden av fjärrkyla söderut mot Mölndal är färdigställd och driftsatt. Utbyggnad av fjärrkyla till Skeppsbron börjar bli färdigställd. Kunderna fortsätter att ansluta sig till fjärrkyla i ungefär samma takt som tidigare.



Årets investeringar, mkr: 47
Nettoomsättning, mkr: 64

Biogas

Sveriges största biogasproducent. Uppstartsperioden anses vara över för GoBiGas, världens första demonstrationsanläggning för storskalig produktion av biogas av restprodukter från skogen. Samtliga delsystem och funktioner har körts under stabila förhållanden och med hög last. Produktionen är nära 0,4 GWh biometan och över 12 MWh fjärrvärme per dygn. Produktionen av biogas ökade med 13 procent från våra övriga biogasanläggningar. Transportsektorn är den enskilt största kundsektorn för biogasproduktionen, men Göteborg Energi levererar också biogas som används för uppvärmning till stadens bolag och förvaltningar, bland annat till Göteborg Stads Lokalförvaltning, Kretslopp och Vatten, Älvstranden Utveckling AB samt Räddningstjänsten.



Årets investeringar, mkr: 50
Nettoomsättning, mkr: 115

Bredband

GothNet äger och driver Göteborgs stadsnät. Marknadens stora efterfrågan på bredband har resulterat i en ökad nyförsäljning med över 30 procent. Fokus har varit att arbeta med operatörer, kommersiella fastighetsägare och kapitalisera på befintlig infrastruktur. En fortsatt utveckling och ett ökat behov av digitala tjänster och ökad mobilitet skapar stora affärsmöjligheter för GothNet. Tjänsten datacenter har varit framgångsrik och efterfrågan är fortsatt mycket stor.



Årets investeringar, mkr: 50
Nettoomsättning, mkr: 163

Risker och riskhantering

Göteborg Energi tillämpar ett medvetet och balanserat risktagande inom förutbestämda ramar där affärstransaktioner granskas från både lönsamhets- och riskperspektiv. En effektiv och ändamålsenlig riskhantering är en förutsättning för en framgångsrik verksamhet med acceptabel riskexponering. Göteborg Energi har ett strukturerat och koncernövergripande arbetssätt för att systematiskt hantera risker.

Riskhanteringen inom Göteborg Energi är en systematisk och strukturerad process för att i ett tidigt skede kunna identifiera, analysera och framförallt hantera risker som kan komma att påverka affärsverksamheten negativt. Processen innehåller tre steg.

- I det första identifieras och kategoriseras risker som strategiska risker, operationella risker, efterlevnadsrisker, miljörisker eller finansiella risker.
- I ett andra steg analyseras riskerna. Därefter noteras vilka riskreducerande åtgärder som finns, det vill säga hur den interna styrningen och kontrollen ser ut.
- I ett tredje steg vidtas åtgärder och den interna styrningen och kontrollen utvärderas. Styr- och kontrollmiljön anger tonen i en organisation och grundlägger en medvetenhet hos medarbetarna om betydelsen av styr- och kontrollsignaler. Det är grunden för alla andra komponenter avseende intern styrning och kontroll.

Kulturellt och strukturellt

Styr- och kontrollmiljön omfattar en kulturell och en strukturell sida.

Kultursidan, som rör etik och värderingar, handlar om hur företaget arbetar med värdestyrning som ett sätt att ange tonen i organisationen och påverka medarbetarnas kontrollmedvetenhet. Struktursidan handlar om hur verkställande direktör fördelar ansvar och befogenheter, organiserar och utvecklar medarbetare samt om den vägledning som styrelsen ger. Koncernens varumärkesplattform betonar kärnvärdena ansvar, hållbarhet och utveckling. Detta ska genomsyra allt som görs i koncernen.

Strategiska risker

Strategiska risker är risker med stor påverkan på hela koncernen. Till denna kategori räknas till exempel marknadsrisker och legala risker.

Marknadsrisker innefattar konkurrenternas agerande, politiska händelser som berör marknad och ekonomi, ekonomisk utveckling samt olika händelser relaterade till kunderna. Under senare år har priserna på både el och elcertifikat sjunkit och förväntas fortsätta på låga nivåer, vilket påverkar Göteborg Energis intäkter. Göteborg Energi förhåller sig till denna utveckling i den långsiktiga planeringen.

Legala risker

Legal risker handlar om förändrad lagstiftning, krav eller tvister samt nya regelverk på såväl europeisk som nationell nivå. Ett sådant exempel är skattesituationen för biogasprodukten, som finns beskrivet bland annat i avsnittet Omvärld. Koncernen arbetar med frågan genom aktivt påverkansarbete.

Omvärldsrisker och legala risker förebyggs genom en god omvärdsanalys och handlingsberedskap vad gäller förändringar på marknaden och i omvärlden som helhet. Ett viktigt redskap i detta arbete är uppdaterade och robusta administrativa system och verktyg som stödjer verksamheten och tillhandahåller tillförlitliga och analyserbara data om bland annat kunder.

Göteborg Energi arbetar aktivt med påverkansarbete. Detta sker både enskilt och tillsammans med de branschorganisationer som Göteborg Energi är medlemmar i samt genom såväl löpande kontakter som i egenskap av remissinstans.

Operationella risker

Operationella riskerna är förknippade med den dagliga driften och framförallt leveranserna till Göteborg Energis kunder. Avbrott i produktions- eller distributionsanläggningar påverkar leverans till kund och samhället, i vissa fall i väsentlig omfattning. Dessutom får stora avvikelser i leveranser negativa ekonomiska konsekvenser för Göteborg Energi.

Göteborg Energi möter denna risk genom underhåll och investeringar i anläggningar samt genom ett strukturerat arbetssätt där mål för anläggningarnas tillgänglighet kontinuerligt följs upp. Effektiva interna processer och en tydlig organisation som är anpassad till verksamhetens utmaningar är andra exempel på faktorer som minskar denna risk.

Det finns också risk för haveri i koncernens anläggningar eller regionalt i stamnätet. Göteborg Energi deltar tillsammans med förvaltningar och styrelser i Göteborgs Stad i kommunens arbete med risk- och sårbarhetsanalys.

Efterlevnadsrisker

Till efterlevnadsriskerna räknas brist på efterlevnad av lagar, regler, interna anvisningar och rutiner med mera. Det kan bland annat handla om hälso- och säkerhetsföreskrifter, miljölagar och lag om upphandling inom områdena vatten och energi (LUF).

Till kategorin hör även etiska risker och risker kopplade till förtroendeskadligt beteende.

Göteborg Energi möter dessa risker genom tydliga rutiner och kontrollstationer i verksamheten. Det gäller framförallt inköps- och fakturahanteringsprocesser. Den interna styrningen och kontrollen utvärderas varje år genom internkontroller och internrevisioner.

Miljörisker

Med miljörisk avses sannolikheten för olyckor och brister i verksamheten och dess påverkan på miljön. Utsläpp av kemiska ämnen från produktionsanläggningar

för värme, kyla och biogas, läckage från oljefyllda elnätsskablar, förekomst av asbest i ledningar samt spridning av föroreningar till luft-, vatten- och mark är miljörisker som kan medföra betydande olägenheter för människor och miljön med stora engångskostnader för sanering som följd. Göteborg Energi möter dessa risker genom ett systematiskt förebyggande miljöskyddsarbete. Det innefattar löpande identifiering och kvantifiering av tänkbara miljörisker, genomförande av riskreducerande åtgärder samt planering för att förutse ekonomiska konsekvenser.

God egenkontroll, väl planerat underhåll och investeringar i anläggningar bidrar till att minimera miljöriskerna. Se Hållbarhetsredovisningen för ytterligare information om Göteborg Energis miljöarbete.

Finansiella risker

Finansiella risker hanteras genom koncernens Finansiella Anvisningar och i nära samarbete med Göteborgs Stads

Finanspolicy. Refinansieringsrisk minimeras genom en jämn förfallostruktur och att finansiering sker via Göteborgs Stad och Kommuninvest.

Ränterisk mäts som genomsnittlig räntebindningstid. Ränteswapavtal används för att minska kortsiktig ränterisk och räntebindningstider.

Råvaruprisrisker hanteras löpande och syftar till att genom regelbunden handel med såväl fysiska som finansiella avtal jämna ut fluktuationer i råvarupriser.

Motpartsrisik regleras enligt angivna krav på kreditvärdighet i Finansiella Anvisningar.

Valutarisker elimineras genom säkring via terminskontrakt. Valutarisker inom elhandeln, som inte är kopplade till kundavtal, hanteras via givna riskmandat. Inom elhandeln förekommer inte exponering i utländsk valuta i den löpande verksamheten. Hanteringen styrs via Finansiella Anvisningar för koncernen Göteborg Energi. Utförligare beskrivning av finansiell riskhantering återfinns i not 40.



Koncernens varumärkesplattform betonar kärnvärdena ansvar, hållbarhet och utveckling. Detta ska genomsyra allt som görs i koncernen.

Snabb och spännande utveckling

Energibranschen är inne i en spännande fas med snabb utveckling på många plan. Den digitala tekniken utvecklas snabbt och kunderna ställer allt högre krav. En del kunder blir till och med medproducenter. Nya samarbeten uppstår mellan marknader och energisystem. Nya aktörer utmanar branschen och omdefinierar vad ett energibolag är och gör. Fossila bränslekällor ersätts av förnybara samtidigt som kraven på smarta system och energieffektiva lösningar ökar från alla håll. Allt detta måste vi förhålla oss till.

De kommande åren kommer förändringen av Göteborg att gå allt fortare. Såväl infrastruktur som nya stadsdelar kommer att byggas, vilket kommer att påverka oss eftersom stora delar av vår infrastruktur kommer att beröras.

Göteborg Energi skall bli ett företag där kunden står i centrum samtidigt som vi ställer om till en långsiktigt hållbar energiförsörjning för att motsvara såväl våra ägares som kunders krav på framtidens energibolag. Detta kommer vi att göra genom att utveckla och förbättra hela vårt energisystem.

Ökad förändringstakt

Marknadsvillkoren är fortsatt utmanande. Låga energipriser och den minskande efterfrågan kommer att påverka branschen starkt under de kommande åren. Detta påverkar

lönsamheten och investeringsviljan hos branschens aktörer. Vi upplever nu den högsta förändringstakten i energibranschens historia. Vårt fokus vad gäller investeringar kommer främst att ligga på reinvesteringar och underhåll samt kundinvesteringar kopplade till vår kärnverksamhet för att säkerställa en god lönsamhet och en hög leveranssäkerhet.

Fortsatt fokus på effektivisering

Vi kommer att fortsätta vårt arbete med att effektivisera verksamheten för att kunna leverera den avkastning som ägaren beslutat med en bibehållen ekonomi i balans. Vi måste vara resurs-effektiva, inte bara i vår produktion utan i allt vi gör. Detta för att kunna bidra till en hållbar utveckling och säkerställa att våra kunder och ägare får den nytta som man förväntar sig.

Ett exempel är den outsourcing av IT-driften som under året avtalats och som genomförs under 2016.

Vi letar samtidigt efter nya vägar och utvecklingsområden och är därför starkt engagerade i affärsrelaterade forskningsprojekt runt framtida energilösningar och affärsmodeller.

På väg mot ett varumärke

Den inslagna vägen mot ett tydligt varumärke fortskrider under 2016. I och med att stora delar av organisationen nu finns samlad i samma byggnad finns utökade möjligheter till synergier och samarbete mellan produktområden. De externa utmaningarna kan också mötas med en effektivare organisation där synergier mellan såväl organisatoriska delar som synergier av ett tydligt varumärke tillvaratas.

Händelser efter balansdagen

Den 21 januari 2016 delgavs Göteborg Energi Gothnet AB en stämning från Stockholms tingsrätt. Målet rör en talan om skadestånd på grund av påstådd överträdelse av konkurrenslagen i samband med upphandling av datakommunikation som gjordes 2009. Någon avsättning för detta har ej upptagits.

Den 28 januari 2016 biföll kommunfullmäktige i Göteborg hemställan från Göteborg Energi AB:s styrelse om framtida inriktning och avyttring av Skövde Biogas AB.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (kr):

Balanserad vinst	326 645 678
Årets resultat	-20 608 551
Summa	306 037 127

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

I ny räkning överförs	306 037 127
Summa	306 037 127

För företagets och koncernens resultat och ställning vid räkenskapsårets utgång hänvisas till efterföljande finansiella rapporter.

Vi är en del av Göteborgs Stad

Koncernen Göteborg Energi är en del av Göteborgs Stad. Här beskrivs delar av vår ägarstyrning.

Göteborgs Stadshus AB är Göteborg Energi AB:s moderbolag och utövar den formella äganderollen över Göteborg Energi AB. Stämman beslutar om fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av vinst eller förlust samt utfärdande av ägardirektiv med mera.

Ägardirektiv är bindande instruktioner för bolagets styrelse och verkställande direktör. Göteborg Energi AB har antagit två ägardirektiv som är utarbetade och fastställda av kommunfullmäktige i Göteborg. Det ena är ett generellt ägardirektiv, Riktlinjer och direktiv för Göteborgs Stads direkt och indirekt helägda bolag, som utgör det samlade regelverket för stadens ägarstyrning av bolagen. Dessa riktlinjer och direktiv tillämpas för delägda bolag med ömsesidig respekt och i nära samverkan och dialog med övriga ägare. Det andra är ett bolagsspecifikt ägardirektiv framtaget för Göteborg Energi AB som bland annat anger bolagets ändamål och uppdrag. Genom antagande av ägardirektiv åläggs Göteborg Energi att följa av Göteborgs Stad utfärdade styrande dokument.

Göteborg Energi AB:s styrelse har upprättat förslag till ägardirektiv för de helägda dotterbolagen samt Partille Energi AB och Partille Energi Nät AB som lämnats till Göteborgs Stadshus AB för hemställan till Göteborgs kommunfullmäktige. Styrelsen har tillstyrkt ägardirektiv för Lerum Fjärrvärme AB som Göteborg Energi AB äger till 49 procent. Vidare har styrelsen antagit anvisningar för dotterbolagsstyrning. Styrelsen har beslutat om styrdokument för Partille Energi AB och Partille Energi Nät AB.

Kommunfullmäktige i Göteborg utövar ägarstyrning genom att utse styrelseledamöter och lekmannarevisorer i enlighet med bolagsordning. Kommunfullmäktiges ställningstagande ska inhämtas för frågor som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt innan beslut fattas i verksamheten. I bolagsordningen för koncernens helägda bolag ska fastslås

anledningen till kommunens ägande av bolaget. Enligt Göteborg Energi AB:s bolagsordning är det kommunala ändamålet att integrera och utveckla energiverksamheten i stadsutvecklingen samt medverka i utvecklingen av ett hållbart göteborgssamhälle. Syftet är att säkerställa leveranssäker och prisvärd energi för stadens medborgare och företag.

Kommunstyrelsen i Göteborg svarar för löpande uppsikt över stadens bolag. Kommunstyrelsen prövar årligen om den verksamhet som bedrivits varit förenligt med det fastställda ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Anvisningar för bolagsstyrning

Göteborg Energi har ett ramverk för bolagsstyrning och koncernens dotterbolag som vilar på ett antal grundläggande principer:

- Bolagsstyrningen ska vara effektiv och enhetlig för samtliga koncernens företag.
- Tydlig rollfördelning ska råda mellan moderföretag och dotterföretag.
- Göteborg Energi ska verka aktivt i sina dotterföretag och ta ansvar för sitt ägande.
- Medborgare och ägarrepresentanter ska känna förtroende för att styrningen av företagen inom koncernen sker ändamålsenligt och effektivt.

Regelverk för bolagsstyrning

Styrningen utgår från aktuella lagar, regler, principer och styrande dokument såsom:

- Aktiebolagslagen.
- Kommunallagen.
- SKL:s Principer för styrning av kommun- och landstingsägda bolag.
- Riktlinjer och direktiv för Göteborgs Stads direkt och indirekt helägda bolag.
- Ägardirektiv för Göteborg Energi AB.
- Styrande dokument från Göteborgs Stad.
- Styrande dokument inom koncernen Göteborg Energi.

Därutöver styrs dotterbolagen utifrån Göteborgs Stads prioriterade mål samt koncernen Göteborg Energis affärsidé, vision och kärnvärden samt specifika styrparametrar för respektive dotter- och intressebolag.

Ägardialoger

Göteborg Stadshus AB har under året genomfört ägardialog med Göteborg Energi AB:s styrelse. Göteborg Energi AB har under året genomfört ägardialoger med hel- och delägda dotterbolag samt intressebolag. Ägardialogerna har för Göteborg Energi AB inneburit en större tydlighet och en aktivare ägarstyrning.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Vid Göteborg Energi AB:s stämma deltar representant för Göteborgs Stadshus AB. Göteborg Energi AB:s styrelse utser representanter till dotterbolagens stämmor. Den 5 mars 2015 hölls årsstämmorna för Göteborg Energi AB och dotterbolagen.

Styrelse

Styrelsen bär det yttersta ansvaret och ska förvalta bolagets angelägenheter och aktieägarnas intresse. Göteborg Energi AB:s styrelse består av nio ledamöter och sex suppleanter som speglar den politiska sammansättningen i Göteborgs kommunfullmäktige. Vid styrelsens möten deltar tre representanter för arbetstagarorganisationerna inom koncernen. Dessa har ej beslutanderätt. De flesta av koncernens övriga bolag har styrelser bestående av tjänstemän från moderbolaget.

Formerna för en styrelses arbete fastställs av styrelsen i form av en arbetsordning. Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt. Styrelsens ordförande ska genom kontakter med verkställande direktör följa företagets utveckling

mellan styrelsemötena samt svara för att styrelsens ledamöter löpande får den information som krävs för att kunna fullfölja uppdraget.

Valberedning

Ledamöter till Göteborg Energi AB:s styrelse föreslås av de politiska partierna i Göteborgs kommunfullmäktige. Ärendet bereds av Göteborgs Stads valberedning för hemställan till kommunfullmäktige.

De flesta dotterbolagen i koncernen Göteborg Energi har tjänstemannastyrelser. Styrelsen för Göteborg Energi AB, som har en nomineringskommitté, lämnar förslag till Göteborgs Stads valberedning avseende ledamöter och suppleanter till de helägda och delägda dotterbolagsstyrelser i enlighet med bolagsordning. Göteborgs Stads kommunfullmäktige beslutar om tillsättningen av ledamöterna.

Verkställande direktör

Styrelsen utser verkställande direktör. Tillsättande av verkställande direktör för Göteborg Energi AB sker i samråd med kommunstyrelsen och stadsdirektören. Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen i bolaget och leder verksamheten enligt den av styrelsen fastställda VD-instruktionen. Göteborg Energi AB:s verkställande direktör är också koncernchef.

Verkställande direktörer har utsetts för de flesta dotterbolagen. Verkställande direktör är föredragande i styrelsen och ansvarar för att tillhandahålla styrelsen erforderliga rapporter och beslutsunderlag. Verkställande direktör ansvarar också för att styrelsebeslut verkställs. Verkställande direktör är ej ledamot i styrelsen men deltar i regel vid styrelsemöten.

Utvärdering av styrelse och verkställande direktör

En utvärdering av styrelse och verkställande direktörs arbete sker årligen för alla koncernens bolag.

Revisorer

Två typer av revisioner med avseende på ekonomi och förvaltning utförs varje år för alla bolagen i koncernen. Det är revision som utförs av:

- Auktoriserad revisor
- Lekmannarevisorer

Revisionsrapporterna återfinns i bolagens årsredovisningar.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Kommunstyrelsen fastställer lön och övriga förmåner för verkställande direktör i Göteborg Energi AB, enligt Riktlinjer och direktiv för Göteborgs Stads direkt och indirekt helägda bolag. Göteborg Energi har formaliserade och kända processer för beslut om ersättning till övriga ledande befattningshavare i koncernen. Löner och andra förmåner beskrivs i not 3.

Urval av frågor behandlade av styrelsen under verksamhetsåret

Månad	Behandlad fråga
Januari	Villkorat aktieägartillskott till Sävsjö Biogas AB
Februari	Årsredovisning och årsrapport 2014 Förslag till vinstutdelning på årsstämman Investeringar i fjärrvärme Grevegårdsvägen, Importgatan och Sävenäs Investering i IT-system
Mars	Förvärv av aktier i Netwest AB Överklagande Mark- och miljödomstol Vindplats Göteborg Sponsring Hammarkullefestivalen
April	Ekonomisk uppföljningsrapport 1 Aktieägartillskott Göteborg Energi Backa AB Investering fjärrvärme Logistikcenter Hisingeleden
Maj	Prissänkning fjärrvärme Särredovisning fjärrvärme 2014 Jämställdhet- och mångfaldsplan 2015–2017 Intern revisionsplan 2015
Juni	Investering fjärrvärme Blåsvädersgatan Styrelsens inriktningsdokument för koncernen Göteborg Energi
Augusti	Nedskrivning anläggningsvärde GoBiGas Anpassning Finansiell anvisning till regelverk EMIR
September	Ekonomisk uppföljningsrapport 2 Budgetanvisning Affärsplan 2016–2018 Aktieägartillskott Skövde Biogas AB Inriktning avyttring Skövde Biogas AB
Oktober	Budget 2016
December	Ekonomisk uppföljningsrapport 3 Uppdatering Finansiella anvisningar Ägardirektiv Partille Energi AB Ägardirektiv Partille Energi Nät AB Ägardirektiv Lerum Fjärrvärme AB Ägardirektiv för helägda bolag Anvisningar för dotterbolagsstyrning Delstrategi Forskning och Utveckling Kompetensförsörjningsplan 2016–2018 Outsourcing driftnära IT-tjänster Sponsring GöteborgsVarvet

Styrelse och revisor

Ordinarie ledamöter



Elisabeth Undén (MP)
Styrelseordförande. Född: 1976. Styrelseledamot sedan: 2015. Övriga uppdrag: Ordförande i Lokalnämnden.



Patrick Gladh (S)
1:e vice ordförande. Född: 1972. Styrelseledamot sedan: 2013, styrelsesuppleant sedan 2011. Övriga uppdrag: Ersättare i SDN Norra Hisingen och ordförande i Norra Hisingens utbildningsutskott.



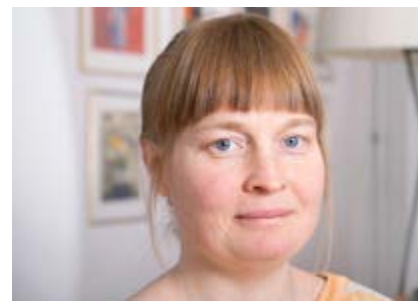
Roland Rydin (M)
2:e vice ordförande. Född: 1947. Styrelseledamot sedan: 2014.



Magnus Palmlöf (M)
Född: 1962. Styrelseledamot sedan: 2015. Övriga uppdrag: Ledamot i Renova AB, ledamot Miljö- och klimatnämnden.



Ingela Tuvegran (S)
Född: 1951. Styrelseledamot sedan: 2015. Övriga uppdrag: Ordförande i Överförmyndarnämnden, gruppledare i Higab.



Ellinor Karlsson (V)
Född: 1976. Styrelseledamot sedan: 2015.



Mats Rahmberg (L)
Född: 1965. Styrelseledamot sedan: 2015.



Mattias Henriksson (S)
Född: 1973. Styrelseledamot sedan: 2015.



Marita Johnsson (M)
Född: 1946. Styrelseledamot sedan: 2015. Övriga uppdrag: Nämndeman i förvaltningsrätten, ersättare i Renova AB.

Suppleanter



Anna Ajodan (S)
Född: 1995. Styrelsesuppleant sedan: 2015. Övriga uppdrag: Ersättare i SDN Västra Hisingen.



Frida Bengtsson (S)
Född: 1982. Styrelsesuppleant sedan: 2015. Övriga uppdrag: Vice ordförande i Handelsanställ-
das förbunds Göteborgsavdelning.



Marie-Louise Hänel Sandström (M)
Född: 1968. Styrelsesuppleant sedan: 2015. Övriga uppdrag: Ledamot i Liseberg AB, ledamot i kommunfullmäktige, 2:e vice ordförande i SDN Majorna-Linné.



Thomas Svahn (MP)
Född: 1979. Styrelsesuppleant sedan: 2015.



Adli Abouzedan (L)
Född: 1955. Styrelsesuppleant sedan: 2015.



Mats Carlsson (M)
Född: 1945. Styrelsesuppleant sedan: 2015, styrelseledamot sedan 2011.

Personalrepresentanter



Maria Andersson Iseppi
Utsedd av SACO
Född: 1967 Styrelseledamot sedan: 2013.



Ulf Berndtsson
Utsedd av VISION
Född: 1963. Styrelseledamot sedan: 2009.



Mona-Lisa Rhodin
Utsedd av VISION
Född: 1955. Styrelseledamot sedan: 2000.

Revisor

Ernst & Young AB (sedan 2015)

Huvudansvarig revisor

Mikael Sjölander

Koncernledning



Lotta Brändström

VD och koncernchef

Född: 1966. Anställningsår: 2011.

Övriga uppdrag: styrelseledamot Svensk Fjärrvärme, styrelseledamot Sustainable innovation in Sweden (Sust), styrelseledamot Johanneberg Science Park AB.



Andreas Rydbo

Vice VD och strategidirektör

Född: 1973. Anställningsår: 2012.

Övriga uppdrag: styrelseledamot GEODE, styrelseledamot Energigas Sverige.



Anna Honnér

Chef för verksamhetsområde

Marknad & Försäljning

Född: 1966. Anställningsår: 2010.



Robert Casselbrant

Ekonomidirektör

Född: 1967. Anställningsår: 2013.



Magnus Hedgran

tf. Chef för verksamhetsområde Distribution

Född: 1953. Anställningsår: 2010.



Anette Myrheim

tf. Kommunikationsdirektör

Född: 1963. Anställningsår: 2010.



Arto Pitkäniemi

Personaldirektör

Född: 1960. Anställningsår: 2014.



Peter Trygg

Chef för verksamhetsområde Support

Född: 1956. Anställningsår: 1990.

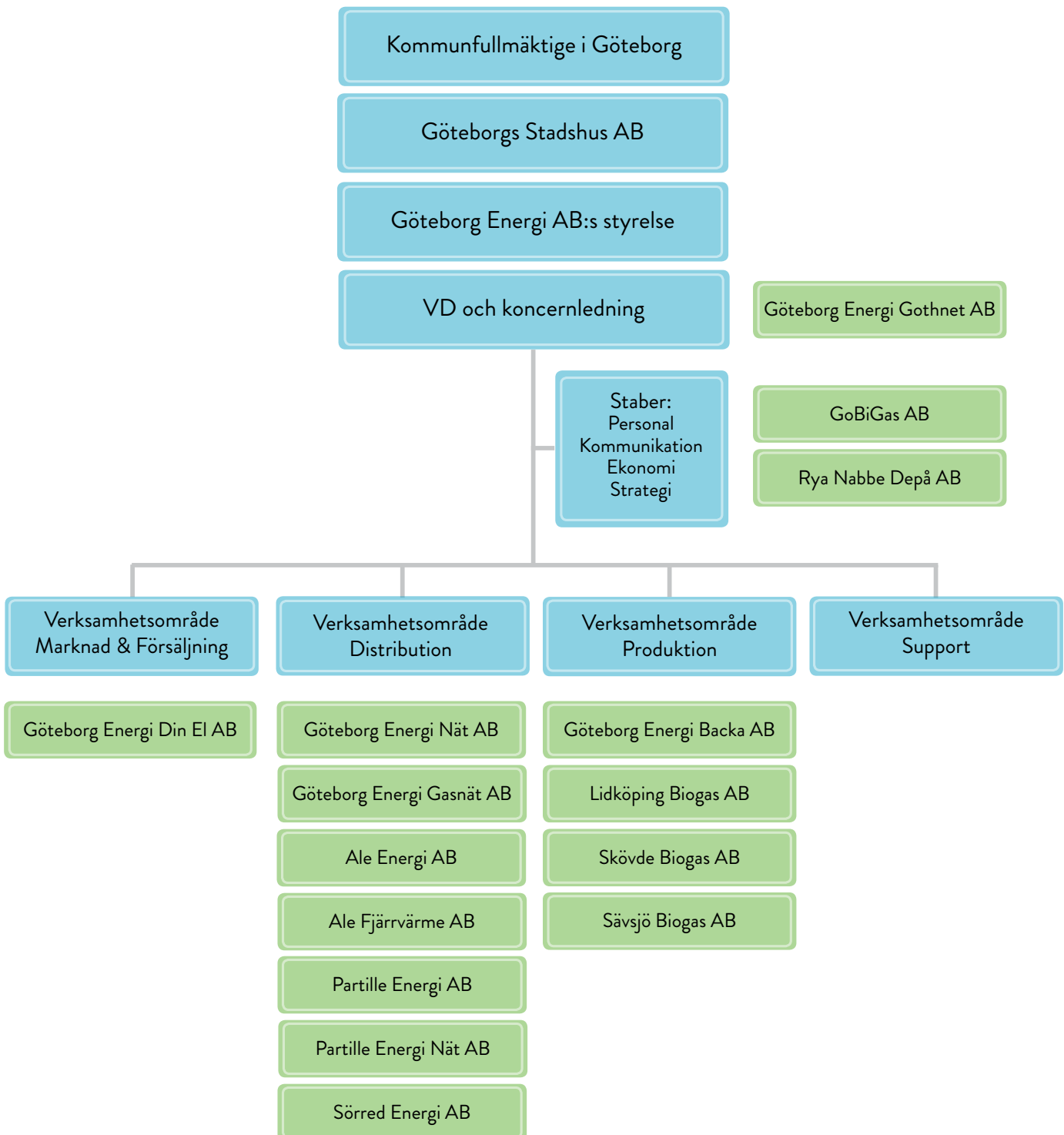


David Hellström

Chef för verksamhetsområde Produktion

Född: 1972. Anställningsår: 2015.

Koncernens struktur och styrning



Finansiella rapporter

Resulträkningar	82
Kommentarer till koncernens resulträkningar.....	83
Balansräkningar	84
Kommentarer till koncernens balansräkningar.....	86
Rapport över förändring i eget kapital.....	88
Kommentarer till förändring i eget kapital.....	89
Kassaflödesanalyser.....	90
Kommentarer till kassaflödesanalyser	91

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper	92
Not 2 Nettoomsättning per produktområde	97
Not 3 Medelantal anställda och personalkostnader	97
Not 4 Upplysning om könsfördelning bland ledande befattningshavare	98
Not 5 Avskrivningar och nedskrivningar	98
Not 6 Resultat från andelar i intresseföretag.....	98
Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag	98
Not 8 Ränteintäkter	98
Not 9 Räntekostnader	99
Not 10 Bokslutsdispositioner	99
Not 11 Skatt på årets resultat	99
Not 12 Uppskjuten skatt	99
Not 13 Dataprogram	99
Not 14 Ledningsrätter	99
Not 15 Arrenderätter	100
Not 16 Goodwill	100
Not 17 Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	100
Not 18 Byggnader och mark.....	100
Not 19 Maskiner och andra tekniska anläggningar	101
Not 20 Inventarier, verktyg och installationer.....	101
Not 21 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	101



Not 22 Andelar i koncernföretag.....	101
Not 23 Fordringar hos koncernföretag.....	102
Not 24 Andelar i intresseföretag.....	102
Not 25 Andra långfristiga värdepappersinnehav.....	102
Not 26 Andra långfristiga fordringar.....	103
Not 27 Övriga fordringar.....	103
Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.....	103
Not 29 Obeskattade reserver.....	103
Not 30 Minoritetsandel av eget kapital.....	103
Not 31 Avsättningar.....	103
Not 32 Räntebärande skulder.....	105
Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	105
Not 34 Likvida medel.....	105
Not 35 Transaktioner med närstående.....	106
Not 36 Leasingavgifter.....	106
Not 37 Uppgifter om moderföretag.....	106
Not 38 Ersättning till revisorer.....	107
Not 39 Ställda säkerheter, ansvarsförbindelser och övriga skyldigheter.....	107
Not 40 Finansiella instrument och principer för riskhantering.....	107
Not 41 Känslighetsanalys.....	109
Not 42 Nyckeltalsdefinition.....	110

Underskrifter.....	111
Revisionsberättelse.....	112
Granskningsrapport.....	113

Om inte särskilt anges, redovisas alla belopp i miljoner kronor (mkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.



Resultaträkningar

Belopp i mkr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2015	2014	2015	2014
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	2	5 641	6 036	3 067	3 197
Anslutningsavgifter		88	86	45	40
Aktiverat arbete för egen räkning		90	90	36	39
Övriga rörelseintäkter		33	32	46	45
Summa rörelsens intäkter		5 852	6 244	3 194	3 321
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		-2 830	-3 235	-1 091	-1 251
Övriga externa kostnader	36, 38	-926	-923	-719	-724
Personalkostnader	3, 4	-704	-706	-600	-569
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	5	-1 857	-958	-1 522	-626
Summa rörelsens kostnader		-6 317	-5 822	-3 932	-3 170
Resultat från andelar i intresseföretag	6	5	56	–	–
Rörelseresultat		-460	478	-738	151
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	7	–	–	-35	-52
Resultat från andelar i intresseföretag	6	–	–	–	67
Resultat från övriga värdepapper och fordringar		-4	–	-4	–
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	7	8	41	50
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-188	-196	-166	-170
Resultat efter finansiella poster		-645	290	-902	46
Bokslutsdispositioner	10	–	-91	871	-5
Skatt på årets resultat	11, 12	134	-44	10	1
Årets resultat		-511	155	-21	42
<i>varav hänförligt till:</i>					
Moderbolagets aktieägare		-485	169	–	–
Minoritetsintresse		-26	-14	–	–

Kommentarer till koncernens resultaträkningar

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning härrör till största delen från produktområdena fjärrvärme, elhandel och elnät. Årets nettoomsättning uppgick till 5 641 mkr (6 036). Den minskade omsättningen förklaras i huvudsak och i fallande ordning av lägre volymer inom elhandel, lägre volymer inom naturgashandel och lägre marknadspriser inom elhandel. De lägre volymerna inom elhandel grundar sig till större delen i det varma vädret, medan de lägre volymerna inom naturgashandel härrör till ett större revisionsstopp samt användning av alternativa bränslen hos större kunder samt förändring i kundstocken.

Råvaror och förnödenheter

Råvaror och förnödenheter inkluderar inköpskostnader för koncernens handelsprodukter samt råvaror och insatsvaror till koncernens energi- och tjänsteproduktion. De i särklass största posterna för råvaror och förnödenheter är hänförliga till elhandel och fjärrvärme. Årets kostnader för råvaror och förnödenheter uppgick till 2 830 mkr (3 235). Den lägre råvarukostnaden baseras på samma huvudsakliga rörelse som koncernens nettoomsättning, det vill säga lägre volymer inom elhandel, lägre volymer inom naturgashandel och lägre marknadspriser inom elhandel.

Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader består huvudsakligen av några större kostnadslag. Här redovisas till exempel driftskostnader för anläggningar, material till anläggningar, förebyggande underhåll och olika entreprenader. Resultatraden innehåller även kostnader som externa konsulter, administrativa tjänster, kontors- och fastighetservice och IT-kostnader.

Övriga externa kostnader uppgick till 926 mkr (923), en i princip oförändrad kostnadsnivå på övergripande nivå.

Kostnaderna för konsulter ökar. Detta är främst drivet av GoBiGas, förberedelse för och upphandling av extern IT-driftsleverantör samt i viss mån generella resursförstärkningar. Ytterligare kostnadsökning härrör från realisationsförluster vid försäljning av IT-utrustning till extern driftsleverantör. Posten övriga externa kostnader ökar ytterligare genom en ny modell för finansiering av moderbolaget Göteborgs Stadshus AB.

Den enskilt största kostnadsminskningen jämfört med föregående år grundar sig i lägre lokalkostnader, beroende på avveckling av ett större antal inhyrda lokaler och konsolidering av verksamheten i det om- och tillbyggda huvudkontoret.

Personalkostnader

Årets personalkostnader uppgick till 704 mkr (706), en minskning om 2 mkr. Koncernens lönekostnad minskar med 6 mkr

huvudsakligen baserat på färre antal anställda. Minskningen motverkas något genom årets lönerrevision. Pensionskostnaden är något högre än föregående år vilket huvudsakligen förklaras av ett annat förvaltningsresultat hos pensionsförvaltare. Vidare påverkas personalkostnaderna av bokföringseffekten avseende pensionskostnader upptagna i enlighet med redovisningsprincip IAS 19. Medelantal anställda uppgick till 1 068 (1 091).

Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 1 857 mkr (958), en ökning med 899 mkr. Nedskrivningarnas del var 1 027 mkr (70). Den största nedskrivningsposten rör anläggningen GoBiGas. Resterande nedskrivningar är huvudsakligen hänförliga till våra vindkraftsanläggningar, övriga biogasanläggningar och centraler för fjärrkyla. De lägre avskrivningarna 830 mkr (888) beror huvudsakligen på nedskrivningen av GoBiGas som verkställdes i augusti 2015.

Resultatandelar

Resultat från andelar i koncern- och intresseföretag uppgick till 5 mkr (56). Föregående år avyttrades aktierna i intressebolaget FordonsGas Sverige AB.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till -460 mkr (478), en minskning om 938 mkr. Den stora förändringen grundar sig i årets betydande nedskrivningar. Rörelseresultat, före av- och nedskrivningar och resultatpåverkan av avyttringar av aktier och andelar, förbättras med 12 mkr jämfört med föregående år.

Finans

Netto uppgick finanskostnader till 185 mkr (188). De lägre finanskostnaderna baseras på lägre kostnadsräntor än föregående år drivet av en lägre upplåning, men till en något högre genomsnittsränta. Kostnadsminskningen förstärks genom effekter av räntor kopplade till pensionsförpliktelser enligt IAS 19. Kostnadsminskningen kompenseras genom lägre aktiverade bygräntor samt genom en realisationsförlust vid avyttring av Lerum Energi AB. Den genomsnittliga räntebindningstiden uppgick vid årsskiftet till 51 månader (57), vilket är inom ramen för gällande finansiella anvisningar.

Resultat och nyckeltal

Resultat efter finansiella poster uppgick till -645 mkr (290) där den stora förändringen förklaras under rörelseresultat ovan. Koncernens resultat efter skatt uppgick till -511 mkr (155). Räntabilitet på eget kapital efter skatt uppgick till -9,2 procent (4,0).

Balansräkningar

Belopp i mkr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Dataprogram	13	115	154	78	123
Ledningsrätter	14	47	49	4	4
Arrenderätter	15	7	15	7	15
Goodwill	16	44	69	–	–
Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	17	4	2	7	2
Summa immateriella anläggningstillgångar		217	289	96	144
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	18	1 309	1 383	1 028	1 074
Maskiner och andra tekniska anläggningar	19	8 364	9 651	4 921	6 110
Inventarier, verktyg och installationer	20	37	54	25	39
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	21	636	391	369	284
Summa materiella anläggningstillgångar		10 346	11 479	6 343	7 507
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	22	–	–	1 427	1 426
Fordringar hos koncernföretag	23	–	–	1 015	1 190
Andelar i intresseföretag	24	68	64	56	56
Andra långfristiga värdepappersinnehav	25	2	24	2	24
Andra långfristiga fordringar	26	93	95	67	70
Pensionstillgång	31	80	71	–	–
Uppskjuten skattefordran	12	41	35	12	2
Summa finansiella anläggningstillgångar		284	289	2 579	2 768
Summa anläggningstillgångar		10 847	12 057	9 018	10 419
Omsättningstillgångar					
Varulager m m					
Råvaror och förnödenheter		230	214	153	124
Elcertifikat och utsläppsrätter		43	40	42	38
Summa varulager m m		273	254	195	162
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		553	571	350	333
Fordringar hos koncernföretag		–	–	167	121
Fordringar hos övriga koncernföretag	35	107	131	90	117
Fordringar hos intresseföretag	35	–	1	–	1
Övriga fordringar	27	16	84	5	59
Skattefordringar		4	4	–	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	614	718	277	343
Summa kortfristiga fordringar		1 294	1 509	889	975
Likvida medel	34	326	304	71	98
Summa omsättningstillgångar		1 893	2 067	1 155	1 235
Summa tillgångar		12 740	14 124	10 173	11 654

Belopp i mkr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Eget kapital och skulder					
Eget kapital				Bundet eget kapital	Bundet eget kapital
Aktiekapital		400	400	400	400
Annat eget kapital inklusive årets resultat		4 711	5 195	—	—
Reservfond		—	—	100	100
				Fritt eget kapital	Fritt eget kapital
Balanserad vinst		—	—	327	285
Årets resultat		—	—	-21	42
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		5 111	5 595	806	827
Minoritetsintresse	30	134	127	—	—
Summa eget kapital		5 245	5 722	806	827
Obeskattade reserver	29	—	—	3 621	4 240
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner	31	—	—	10	8
Uppskjuten skatteskuld	12	1 444	1 571	—	—
Övriga avsättningar	31	22	27	17	22
Summa avsättningar		1 466	1 598	27	30
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		226	226	226	226
Övriga skulder		2 900	3 734	2 900	3 700
Summa långfristiga skulder	32	3 126	3 960	3 126	3 926
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		171	263	104	166
Skulder till koncernföretag		—	—	154	308
Skulder till övriga koncernföretag	35	34	162	24	153
Skatteskulder		1	11	—	—
Övriga skulder	32	2 239	1 912	2 102	1 767
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	458	496	209	237
Summa kortfristiga skulder		2 903	2 844	2 593	2 631
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		12 740	14 124	10 173	11 654
Poster inom linjen					
Ställda säkerheter	39	204	11	—	—
Ansvarförbindelser	39	511	432	3	2

Forts på nästa sida...

Kommentarer till koncernens balansräkningar

... forts från föregående sida

Balansomslutning

Balansomslutningen uppgick till 12 740 mkr (14 124). Koncernens verksamhet är kapitalintensiv och anläggningstillgångarna utgjorde 85 procent (85) av balansomslutningen.

Anläggningstillgångar

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 671 mkr (669) och avskrivningar samt nedskrivningar till 1 857 mkr (958). Nedskrivningar avsåg framförallt biogas- och vindkraftsanläggningar. Pågående nyanläggningar uppgick till 640 mkr (393). Investeringar under året avsåg bland annat utbyggnad av fjärrvärme och fjärrkyla, ombyggnader i mottagningsstationer elnät, nytt 130kV-ställverk och kundanslutningar bredband.

Omsättningstillgångar

Varulager uppgick totalt till 273 mkr (254), varav elcertifikat och utsläppsrätter utgör 43 mkr (40). Kortfristiga fordringar uppgick på balansdagen till 1 294 mkr (1 509). En minskning med 215 mkr som till stor del beror på lägre upplupna energi- och nätavgifter. Kundfordringar och upplupna energi- och nätintäkter uppgick till 1 126 mkr (1 242). Likvida medel som på balansdagen uppgick till 326 mkr (304) inkluderar tillgodohavande på koncernkonto hos Göteborgs Stad. På balansdagen uppgick denna fordran till 28 mkr (227). Soliditeten på balansdagen uppgick till 41,2 procent (40,5). De senaste åren har ett ökat fritt kassaflöde minskat

skuldsättningen och därmed förstärkt soliditeten. Soliditeten var inom ramen för koncernens långsiktiga mål som innebär en soliditet överstigande 30 procent.

Avsättningar

Avsättningar uppgick till 1 466 mkr (1 598), varav uppskjuten skatteskuld svarar för 1 444 mkr (1 571). Uppskjuten skatteskuld avser till största delen uppskjuten skatt på obeskattade reserver.

Långfristiga skulder

Långfristiga räntebärande skulder uppgick totalt till 3 126 mkr (3 960). Den största långgivaren var Göteborgs Stad med utlånat belopp om 2 900 mkr (3 700). Koncernens långfristiga räntebärande skulder förfaller samtliga inom fem år. Lägre investeringsnivåer medför minskat upplåningsbehov för koncernen.

Kortfristiga skulder

Kortfristiga räntebärande skulder bestod av kortfristigt lån gentemot Göteborg Stad och uppgick på balansdagen till 2 000 mkr (1 700). Kortfristiga icke räntebärande skulder uppgick till 903 mkr (1 144). Leverantörsskulder uppgick till 171 mkr (263). Det varma vädret under 2015 bidrog till mindre inköp för råvaror vilket medförde att upplupna kostnader för el- och spillvärmeinköp samt bränsleskatter är lägre jämfört med föregående år.



Rapporter över förändring i eget kapital

Belopp i mkr	Annat eget kapital inklusive årets resultat		Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Minoritets- intresse	Summa eget kapital
	Aktiekapital				
Koncernen					
Belopp vid årets ingång 2014-01-01	400	5 139	5 539	140	5 679
Årets resultat		169	169	-14	155
Aktuariella vinster och förluster pensioner		-21	-21		-21
Skatt på aktuariella vinster och förluster pensioner		5	5		5
Övrigt		-2	-2	7	5
Summa värdoförändringar		151	151	-7	144
Transaktioner med ägare:					
Utdelning		-95	-95	-6	-101
Summa transaktioner med aktieägare		-95	-95	-6	-101
Belopp vid årets utgång 2014-12-31	400	5 195	5 595	127	5 722
Belopp vid årets ingång 2015-01-01	400	5 195	5 595	127	5 722
Årets resultat		-485	-485	-26	-511
Aktuariella vinster och förluster pensioner		5	5		5
Skatt på aktuariella vinster och förluster pensioner		-1	-1		-1
Övrigt		-3	-3	39	36
Summa värdoförändringar		-484	-484	13	-471
Transaktioner med ägare:					
Utdelning				-6	-6
Summa transaktioner med aktieägare				-6	-6
Belopp vid årets utgång 2015-12-31	400	4 711	5 111	134	5 245

Belopp i mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Moderföretaget					
Belopp vid årets ingång 2014-01-01	400	100	183	197	880
Disposition av föregående års resultat			197	-197	-
Årets resultat				42	42
Summa värdoförändringar			197	-155	42
Transaktioner med ägare:					
Utdelning			-95		-95
Summa transaktioner med aktieägare			-95		-95
Belopp vid årets utgång 2014-12-31	400	100	285	42	827
Belopp vid årets ingång 2015-01-01	400	100	285	42	827
Disposition av föregående års resultat			42	-42	-
Årets resultat				-21	-21
Summa värdoförändringar			42	-63	-21
Belopp vid årets utgång 2015-12-31	400	100	327	-21	806

Kommentarer till förändring i eget kapital

Summa eget kapital uppgick till 5 245 mkr, en minskning med 477 mkr varav årets resultat -511 mkr. Under året har Skövde Biogas AB erhållit aktieägartillskott från Skövde kommun om 35 mkr. Aktuariella vinster som, enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning "K3", redovisas direkt

när de uppkommer och därmed omedelbart påverkar storleken för åtagandet avseende förmånsbestämda pensionsplaner, har upptagits med 4 mkr netto efter skatt. Under året har Partille Energi AB lämnat utdelning med 6 mkr till Partille kommun.

Aktiekapitalet utgörs av 400 aktier à 1 000 000 kronor.

Erhållna koncernbidrag

Specifikation av moderföretagets erhållna koncernbidrag i mkr.

Från	2015	2014
Göteborgs Energi Gasnät AB	26	25
Sörred Energi AB	34	29
Göteborgs Energi Din El AB	74	60
Göteborgs Energi Backa AB	2	–
Göteborgs Energi Gothnet AB	12	1
Göteborgs Energi Nät AB	112	95
Summa	260	210

Lämnade koncernbidrag

Specifikation av moderföretagets lämnade koncernbidrag i mkr.

Mottagare	2015	2014
Göteborgs Stadshus AB	–	91
Rya Nabbe Depå AB	1	–
Lidköping Biogas AB	–	11
Sävsjö Biogas AB	8	14
Summa	9	116

Kassaflödesanalyser

Belopp i mkr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2015	2014	2015	2014
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster		-645	290	-902	46
Betald skatt		-10	16	1	12
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet *		1 869	898	1 572	621
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 214	1 204	671	679
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital					
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-19	11	-33	31
Ökning(-)/Minskning(+) av kortfristiga fordringar		212	85	129	149
Ökning(+)/Minskning(-) av kortfristiga skulder		-140	-260	-80	-506
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 267	1 040	687	353
Investeringsverksamheten					
Lämnade aktieägartillskott		-	-	-43	-28
Försäljning av intresseföretag		-	107	-	107
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-648	-638	-319	-411
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-23	-31	-9	-3
Försäljning av anläggningstillgångar		9	7	8	7
Minskning av finansiella tillgångar		13	-	20	-
Ökning(-)/Minskning(+) av långfristiga fordringar		-	5	185	243
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-649	-550	-158	-85
Finansieringsverksamheten					
Upptagna lån		1 200	1 000	1 600	1 000
Amortering av skuld		-1 734	-1 400	-2 249	-1 231
Erhållet aktieägartillskott		35	7	-	-
Utbetald utdelning		-6	-101	-	-95
Reglering av koncernbidrag		-91	-163	93	-18
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-596	-657	-556	-344
Årets kassaflöde		22	-167	-27	-76
Likvida medel vid årets början		304	471	98	174
Likvida medel vid årets slut	34	326	304	71	98
* Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet					
Avskrivningar enligt plan		830	888	567	626
Reavinster/förluster sålda anläggningstillgångar		12	-1	12	-2
Nedskrivningar/uppskrivningar		1 027	70	996	66
Förändring avsättningar		-5	-3	-3	-2
Resultatandel intresseföretag		5	2	-	-
Reavinst försäljning av intresseföretag		-	-58	-	-67
Summa		1 869	898	1 572	621
Finansiella poster					
Erhållna räntor och utdelningar		7	8	46	63
Betalda räntor		-188	-196	-164	-176

Kommentarer till kassaflödesanalyser

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 1 214 mkr (1 204), en ökning med 10 mkr. Kapitalbindningen i rörelsekapital minskade med 53 mkr vilket främst förklaras av en minskning av kortfristiga fordringar 215 mkr till följd av varmt väder i slutet av året.

I investeringsverksamheten användes 671 mkr till investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar, 2 mkr lägre än föregående år. Årets investeringar avsåg i huvudsak anläggningar inom biogas-, fjärrvärme- och elnätsverksamheten.

Koncernen hade ett positivt kassaflöde efter investeringar om 618 mkr (490). Föregående år påverkades kassaflödet positivt av försäljning av intresseföretag vilket tillförde 107 mkr i kassaflöde.

Koncernens upplåning minskade under året med 534 mkr (400).

Till moderbolaget Göteborgs Stadshus AB, utbetalades koncernbidrag om 91 mkr, samt utdelning till Partille kommun med 6 mkr. Aktieägartillskott erhöles om 35 mkr. Årets kassaflöde uppgick till 22 mkr (-167).

Likvida medel uppgick vid årets slut till 326 mkr (304). Kassaflödet efter investeringar och utbetalt koncernbidrag och utdelning påverkar i hög grad koncernens nettolåneskuld. Nettolåneskulden, som omfattar samtliga räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande fordringar, uppgick per balansdagen till 4 730 mkr (5 283), en minskning med 553 mkr. Skuldsättningsgraden, räntebärande skulder reducerat med likvida medel i förhållande till eget kapital inklusive minoritetsandelar, uppgick per balansdagen till 91,5 procent (93,6).

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Koncernföretag

Med koncernföretag menas de företag som ingår i koncernen med Göteborg Energi AB såsom moderföretag.

Övriga koncernföretag

Med övriga koncernföretag menas de företag som ingår i koncernen med Göteborgs Stadshus AB såsom moderföretag med undantag för de företag som ingår i koncernen Göteborg Energi.

Uppgifter om moderföretag

Göteborg Energi AB, organisationsnummer 556362-6794 med säte i Göteborg, är ett helägt dotterföretag till Göteborgs Stadshus AB, organisationsnummer 556537-0888 med säte i Göteborg, som i sin tur ägs till 100 procent av Göteborgs Stad. Göteborg Energi AB ingår i koncernredovisning som upprättas av Göteborgs Stadshus AB.

Koncernredovisning

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättande av koncernredovisningen.

Koncernens bokslut omfattar moderföretaget jämte dotterföretag i vilka Göteborg Energi AB innehar mer än 50 procent av röstetalet av samtliga andelar eller på annat sätt utövar ett bestämmande inflytande över. Bestämmande inflytande innebär rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömning av om ett bestämmande inflytande föreligger ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Koncernens balansräkning har upprättats enligt förvärvsmetoden. Det innebär att dotterföretagens eget kapital, vid förvärvet fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av företagets nettotillgångar redovisas skillnaden såsom koncernmässig goodwill. Under året förvärvat företag

inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden från och med förvärvet. Under året avyttrat företag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende till och med tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Försäljning och inköp samt uppkomna internvinster inom koncernen elimineras med beaktande av uppskjuten skatt. Koncerninterna mellanhavanden elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen. I koncernens resultaträkning redovisas minoritetens andel i årets resultat.

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföretagets ägare och minoritetsintresse. Minoritetsintressen redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten årets resultat i koncernresultaträkningen. Om koncernmässigt eget kapital avseende dotterföretaget är negativt, redovisas minoritetsintresset i dotterföretaget som en fordran på minoriteten, en negativ post inom eget kapital, endast om minoriteten har en bindande förpliktelse att täcka kapitalunderskottet och har förmåga att fullgöra förpliktelsen.

Värdering av minoritetens andel vid förvärvstidpunkten

Vid förvärv av färre än samtliga andelar av den förvärvade enheten läggs värdet av minoritetens andel av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten till anskaffningsvärdet. Minoritetens andel av den förvärvade enhetens tillgångar och skulder, inklusive goodwill eller negativ goodwill, värderas till verkligt värde.

Redovisning av intresseföretag

Med intresseföretag avses företag som inte är dotterföretag där Göteborg Energi AB har ett innehav om minst 20 procent av röstetalet av samtliga andelar. I koncernens bokslut redovisar Göteborg Energi AB intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. Enligt denna metod redovisas det bokförda värdet i koncernen av andelar i intresseföretag till anskaffningsvärde vid anskaffningstillfället och därefter justeras värdet med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar. Om koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger det redovisade värdet på andelarna i intresseföretaget, minskas det redovisade värdet tills det redovisade värdet är noll. Ytterligare förluster redovisas som avsättning endast till den del ägarföretaget har en legal eller informell förpliktelse att täcka förlusterna eller om ägarföretaget gjort utbetalningar för intresseföretagets räkning. Redovisar intresseföretag vinst kommande räkenskapsår ska ägarföretaget redovisa sin andel av vinster först när dessa överstiger andelen av de förluster som inte har redovisats av ägarföretaget. I koncernens resultaträkning redovisas såsom resultat från andelar koncernens andel i intresseföretagets resultat efter skatt. Resultatandelar

redovisas i koncernens rörelseresultat eftersom innehaven utslutande är rörelsebetingade.

I moderföretagets bokslut redovisas andelar i intresseföretag till anskaffningsvärde. I resultaträkningen redovisas erhållen utdelning som intäkt.

Intäktsredovisning

Merparten av intäkterna kommer från försäljning av fjärrvärme, elnätstransmission och elhandel. Redovisning sker dels utifrån fakturering av faktisk avläsning och dels utifrån beräkning av vad som levererats men ännu inte fakturerats. Intäkter från försäljning av varor och tjänster redovisas vid leverans till kunden i enlighet med försäljningsvillkoren. Med nettoomsättning avses försäljningsvärdet med avdrag för mervärdesskatt och andra avdrag. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Konsult- och entreprenadtjänster utförs på löpande räkning eller till fast pris. Anslutningsavgifter är engångsersättningar från kunder i samband med el-, gas- och fjärrvärmeanslutningar. Gällande redovisning innebär att hela avgiften intäktsförs i samband med påbörjad leverans av anslutningen samtidigt som utgiften för anslutningen bokförs som anläggningstillgång och avskrivs enligt plan. Engångsersättningar från kunder i samband med anslutningar för fjärrkyla intäktsförs under avtalets längd, dock under maximalt tio år.

Övriga intäkter som intjänats intäktsredovisas enligt följande:

- Hyresintäkter i den period uthyrningen avser.
- Avgifter och ersättningar i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd.
- Ränteintäkter redovisas över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar blir lika med det redovisade av värdet av fordran.

Inkomstskatter

För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital. Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatter och förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skattefordringar och skulder sker till nominellt belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i

koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

I moderföretaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver såsom del av de obeskattade reserverna. I moderföretagets resultaträkning redovisas avsättning till respektive upplösning av obeskattade reserver under rubriken bokslutsdispositioner.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta, som valutakurssäkras, värderas till säkrad kurs. Orealiserade vinster och förluster netto redovisas i rörelseresultatet.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, fordringar, rörelseskulder och upplåning. I den mån förlustkontrakt innehas avseende finansiella derivatinstrument, för vilka det inte finns någon säkrad tillgång, skuld eller förväntat kassaflöde, redovisas dessa såsom avsättningar.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. Ska en skuld betalas inom ett år från balansdagen klassificeras den såsom kortfristig skuld medan skuld som ska betalas senare klassificeras som långfristig skuld. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, rörelseskulder och upplåning.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del i lånets räntekostnad enligt effektivräntemetoden.

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisats med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan

Not 1 forts.

erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfalldagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller finansiella skulden.

Fordringar

Fordringar med förfalldag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas såsom anläggningstillgångar, övriga såsom omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas erhållas.

Långfristiga placeringar

Värdepapper som är avsedda för långsiktigt innehav klassificeras såsom anläggningstillgångar och redovisas initialt till anskaffningsvärde. Nedskrivning görs om bestående värdenedgång konstateras.

Kortfristiga placeringar

Koncernens kortfristiga innehav redovisas initialt till anskaffningsvärde, och till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde på balansdagen. Vid värderingen tillämpas denna princip på placeringsportföljen som helhet vilket innebär att orealiserade förluster avräknas mot orealiserade vinster.

Derivatinstrument

Koncernen utnyttjar derivatinstrument för att täcka risker för valutakursförändringar och för att säkra exponering för ränterisker enligt fastställda anvisningar. Värdeförändringar i den säkrade transaktionen ska motverkas av säkringsinstrumentet.

Valutaterminskontrakt skyddar koncernen mot förändringar i valutakurser genom att fastställa den kurs till vilken en tillgång eller skuld i utländsk valuta kommer att realiseras. En ökning eller minskning av det belopp som krävs för att reglera tillgången eller skulden kompenseras av motsvarande värdeförändring av terminskontraktet. Dessa vinster och förluster kvittas därför och redovisas inte i de finansiella rapporterna.

Avtal avseende ränteswap skyddar koncernen mot ränteförändringar. Ränteskillnader som erhålls eller erläggs på grund av dessa redovisas såsom kostnadsränta.

Energiderivat utgörs av finansiella avtal som syftar till att prissäkra inköps- och försäljningsvolymerna för bränslen såsom bioolja, flis, pellets, el, gas och olja i värmeproduktion, elförbrukning och elproduktion. Prissäkring sker för att skydda koncernen för framtida prisfluktuationer. Utöver finansiell prissäkring sker också säkring genom fysiska leveransavtal och lagerhållning där så är möjligt.

Göteborg Energi är aktivt på energiderivatmarknaden och

prissäkrar, inom ramen för koncernens finansiella anvisningar, framtida inköpsflöden i den takt leveransavtal tecknas med kund. Dessa säkrade framtida inköpsflöden, som utgör Göteborg Energi Din El AB:s krafthandelsportfölj, består av samtliga kontrakt som tecknats på extern fysisk och extern finansiell marknad samt samtliga internt mot försäljningsportföljen avbokade volymer. I kraftportföljen tillåts spekulativ handel med de produkter som ryms inom portföljen och den limit som ryms inom koncernens finansiella anvisningar. Handeln sker främst på marknadsplatsen Nasdaq OMX Commodities där handelsvalutan är euro varvid även en handel med valutaterminer sker.

Resultateffekter från derivat redovisas i samma period som de underliggande avtalen löper ut. Derivatinstrumenten redovisas inte i balansräkningen.

Elcertifikat

År 2003 trädde lagen om elcertifikat (2003:13) i kraft som innebär ett kvotssystem för att främja elproduktion av förnybara energikällor. Lagen ålägger elleverantör som sålt el till elanvändare att införskaffa elcertifikat i proportion till levererad energivolym från förnybara energikällor. Om kvotplikten inte fullgörs ska den kvotpliktiga betala en kvotpliktsavgift till Energimyndigheten.

Varulagret av inköpta elcertifikat, som finns registrerade hos Energimyndigheten, har värderats till det lägsta av genomsnittligt anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Värdejusteringar redovisas i resultaträkningen såsom råvaror och förnödenheter.

För försäld energivolym som härrör från förnybar elproduktion har elhandelsföretaget en skyldighet att till Energimyndigheten deklarerat elcertifikat motsvarande kvotpliktigt levererad volym. Åtagandet har redovisats i balansräkningen såsom upplupna kostnader. Åtagandet på balansdagen har baserats på levererad kvotpliktigt volym multiplicerad med ett av företaget uppskattat genomsnittligt anskaffningspris vid tidpunkten för deklaration till Energimyndigheten.

Utsläppsrätter

Utsläppsrätt innebär en rättighet att göra koldioxidutsläpp som till största delen erhålls vederlagsfritt från svenska staten för en period om flera år med tilldelning ett kalenderår i taget, och redovisas enligt reglerna om statligt stöd. Det förekommer även handel med utsläppsrätter på reglerade marknadsplatser och genom bilaterala avtal.

Utsläppsrätter upptas såsom tillgång och förutbetalad intäkt tills villkoren för stödet uppfyllts. Intjänandet sker i takt med faktiska utsläpp. Utsläppsrätternas anskaffningsvärde värderas till marknadsvärde vid tilldelningstillfället. Den förutbetalda intäkten resultatförs under året i takt med att utsläpp kostnadsförs.

Intäkt och kostnad redovisas till det värde som utsläppsrätterna redovisats till vid tilldelningen alternativt förvärvet.

Vid utsläpp uppstår en skuld att leverera in utsläppsrätter som redovisas till vad det uppskattas kosta att reglera åtagandet. Utsläppsrätter som inte erfordras för den egna verksamheten kan avyttras. Koncernens finansiella anvisning är att köpa och sälja utsläppsrätter i sådan omfattning att saldot motsvarar förväntat behov av utsläpp. Vid försäljning av tilldelad utsläppsrätt upptas intäkt till det redovisade anskaffningsvärdet. Skillnad mot försäljningspris redovisas såsom realisationsvinst eller -förlust.

Göteborg Energi Din El AB bedriver viss handel med utsläppsrätter där handeln sker i terminer på Nasdaq OMX Commodities. Det realiserade resultatet av handeln har redovisats i resultaträkningen som en del av företagets nettoomsättning eller inköp av råvaror och förnödenheter beroende på om utfallet varit positivt eller negativt. Det orealiserade resultatet har redovisats antingen som skuld i balansräkningen eller såsom inköp av råvaror och förnödenheter beroende på om det är positivt eller negativt.

Kvarvarande utsläppsrätter har värderats till det lägsta av genomsnittligt anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde på balansdagen i enlighet med lägsta värdets princip, LVP, och redovisats såsom varulager. Värdejusteringar redovisas i resultaträkningen såsom råvaror och förnödenheter.

Varulager

Varulager värderas, med tillämpning av FIFU-principen (först in först ut) till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering. Erforderligt avdrag för inkurans redovisas.

Pågående uppdrag

I moderföretaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, pågående uppdrag på löpande räkning i resultaträkningen i den takt uppdraget utförs och faktureras. Uppdrag till fast pris redovisas under uppdragets löptid såsom pågående arbete i balansräkningen och redovisas i resultatet då uppdraget slutförts.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikation på att dessa har förändrats. För att bedöma eventuella nedskrivningsbehov används kassaflödesbaserade modeller där framtida diskonterade kassaflöden jämförs med redovisade värden för den kassagenererande enhet tillgången tillhör.

Följande avskrivningsprocent per år tillämpas:

Ledningsrätter	1 %
Goodwill	10 %
Arrenderätter	20 %
Dataprogram	33 %

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I samtliga fall betraktas investeringar i goodwill som strategiska vilket motiverar längre avskrivningstid än fem år, i enlighet med Årsredovisningslagen. Koncernens utgifter för utveckling fyller inte de kriterier som gäller för aktivering av immateriella tillgångar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda över ursprunglig nivå ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas löpande som kostnader. För att bedöma eventuella nedskrivningsbehov används kassaflödesbaserade modeller där framtida diskonterade kassaflöden jämförs med redovisade värden för den kassagenererande enhet tillgången tillhör. Ränta på kapital som lånats för att finansiera uppförandet av en viss anläggning inräknas i tillgångens anskaffningsvärde till den del räntan hänför sig till uppförandeperioden.

Planenliga avskrivningar görs på ursprungliga anskaffningsvärden och påbörjas den månad anläggning tas i drift. Avskrivning görs systematiskt och beräknas med hänsyn till anläggningstillgångens bedömda nyttjandeperiod. Den fastställda nyttjandeperioden prövas löpande. Om ny bedömning väsentligt avviker från tidigare bedömningar justeras avskrivningsbeloppen för innevarande och framtida perioder.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter som avskrivs separat över dess nyttjandeperioder.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar.

Följande avskrivningsprocent per år tillämpas:

Byggnader	2-5 %
Distributionsanläggningar	2-10 %
Maskiner och andra tekniska anläggningar	7-33 %
Inventarier, verktyg och installationer	10-33 %

Not 1 forts.**Nedskrivning av anläggningstillgångar**

I samband med årsbokslut utvärderas om det finns indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde. I de fall det redovisade värdet överstiger beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde eller nyttjandevärde.

För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden. Diskontering sker med en ränta som motsvarar tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan.

För finansiella anläggningstillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena tillgången förväntas ge.

Skulder

Skuld redovisas när en förpliktelse är säker eller sannolik. Skulder som ska betalas inom ett år från balansdagen klassificeras såsom kortfristiga skulder medan skulder som betalas senare klassificeras såsom långfristiga skulder.

Skulder till kreditinstitut

Finansiella skulder redovisas till nominellt värde på likviddagen. Upplupen ränta periodiseras och redovisas i resultat från finansiella poster.

Lånekostnader

Ränta på kapital som lånats för att finansiera tillverkningen av en viss tillgång inräknas i anskaffningsvärdet till den del räntan hänför sig till tillverkningsperioden. Den aktiverade räntan motsvarar den faktiska räntan. Övriga lånekostnader kostnadsförs löpande.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Samtliga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, semester och betald sjukfrånvaro samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Pensioner klassificeras som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Företagen i koncernen har utfäst pensioner enligt tjänstepensionsavtal PA-KFS respektive ITP2. PA-KFS 09 är ett helt avgiftsbestämt system för arbetstagare födda 1954 och senare, och innehåller såväl ålderspension som efterlevandepension. Arbetstagare födda 1953 och tidigare som omfattas av PA-KFS fortsätter med det gamla avtalet PA-KFS som är ett förmånsbestämt system med avgiftsbestämda inslag. För dessa pensionsförpliktelser har försäkring tecknats hos försäkringsföretag. ITP2 är ett förmånsbestämt system och innehåller såväl ålderspension som efterlevandepension. Pensionsåtaganden för ett mindre antal avtals- och förtidspensionärer vars premier inte kan försäkras förrän vid uppnådd ålderspension redovisas liksom ITP-2 i enlighet med K3 kapitel 28.18.

För redovisning av pensionsskuld och pensionskostnad har ett nuvärde beräknats utifrån bland annat pensionsnivå, ålder och i vilken grad full pension blivit intjänad. Detta nuvärde har beräknats enligt aktuariella grunder och utgår från de löne- och pensionsnivåer som råder vid balansdagen. Kapitalvärdet av ej försäkrade pensionsåtaganden redovisas som avsättning i balansräkningen. Räntedelen i pensionsskuldens förändring redovisas i juridisk person som räntekostnad. Övriga pensionskostnader belastar rörelseresultatet. Pensionsförpliktelser och pensionskostnader i koncernredovisningen beräknas i enlighet med K3 kapitel 28:14a. Det innebär att beräkningar görs med antaganden om bland annat framtida löneökningar, inflation samt diskonteringsränta (aktuariella antaganden). Beträffande förmånsbaserade planer sker beräkningar med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method som bland annat innebär att redovisad pensionsförpliktelse värderats till nuvärdet av förväntade framtida pensionsutbetalningar. Samtliga aktuariella vinster och förluster redovisas direkt när de uppkommer och påverkar därmed omedelbart pensionsskuldens storlek.

Avsättningar

Avsättningar är åtaganden som är ovissa vad gäller förfallotider eller beloppens storlek. Avsättning sker för kända åtaganden eller befarade risker efter individuell prövning. I de fall där effekten är väsentlig beroende på när i tiden betalning sker görs avsättning med nuvärdet av på balansdagen uppskattade åtaganden. Avsättningar görs främst för uppskjuten skatteskuld och för framtida miljöåtaganden förknippade med koncernens verksamhet.

Redovisning av rörelsesegment

Redovisning av rörelsesegment sker utifrån koncernens indelning i produktområden.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som lämnas alternativt tas emot redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Erhållna aktieägartillskott redovisas direkt mot fritt eget kapital. Lämnade aktieägartillskott redovisas såsom anskaffningsvärde för aktier i dotterföretaget.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Koncernens redovisningsvaluta är svenska kronor. Inköp kan ske i annan valuta.

Kassaflödesanalyser

Kassaflödesanalyser upprättas enligt indirekt metod.

Likvida medel

I koncernens likvida medel ingår koncernkontoförhållande med Göteborgs Stad.

Forskning och utveckling

Under året har inte något projekt som uppfyller kraven för aktivering identifierats varför samtliga utgifter för forskning och utveckling belastat rörelseresultatet. Koncernen har tidigare avsatt medel till en stiftelse som årligen delar ut pengar till forskare vilka gjort framsteg inom energiområdet.

Statliga stöd

Statliga bidrag relaterade till resultatet har redovisats som en intäktspost i koncernens resultat. Dessa bidrag består främst av statliga stöd i form av elcertifikat och utsläppsrätter. Statliga bidrag relaterade till investeringar redovisas som en reduktion av värdet på den anläggningstillgång bidraget avser att täcka. Villkor förknippade med redovisade statliga bidrag har uppfyllts.

Obeskattade reserver

I moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Not 2 Nettoomsättning per produktområde

	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Elhandel	1 932	2 193	–	–
Vindkraft m m	30	35	30	35
Elnät	1 019	1 037	1	5
Fjärrvärme	2 163	2 173	1 954	1 967
Kyla	64	63	64	63
Gasnät	160	161	–	2
Naturgashandel	187	316	184	312
Biogas	115	107	113	105
Energitjänster	131	137	107	114
Bredband	163	161	–	–
Koncerneliminering och övriga poster	-323	-347	614	594
Summa	5 641	6 036	3 067	3 197

Ovanstående redovisning per produktområde inkluderar koncernintern försäljning men exkluderar försäljning inom respektive produktområde. Justering för koncernintern försäljning görs i rubriken Koncerneliminering och övriga poster. Summan motsvarar koncernens externa nettoomsättning.

Not 3 Medelantal anställda och personalkostnader

	2015		2014	
	Antal anställda	varav män i %	Antal anställda	varav män i %
Medelantal anställda				
Göteborg Energi AB	882	62%	845	65
Dotterföretag	186	75%	246	75
Koncernen totalt	1 068	64%	1 091	68

Föregående år har omräknats enligt ny definition jämfört med årsredovisning 2014. För definition medelantal anställda, se not 42.

Merparten av koncernens personal var anställda i Göteborg Energi AB, 882 personer (845). 1 januari 2015 övergick samtliga 58 personer anställda i Göteborg Energi Din El AB till anställning i Göteborg Energi AB. Därutöver var 152 personer (158) anställda i Göteborg Energi Nät AB och 34 personer (30) i Göteborg Energi Gothnet AB. Medelantal anställda i koncernen uppgick till 1 068 personer (1 091) fördelat på 36 procent (32) kvinnor och 64 procent (68) män.

Not 3 forts.

Löner, ersättningar och övriga personalkostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Löner och ersättningar	480	487	393	376
– till styrelse och verkställande direktör	4	4	2	2
– till övriga anställda	476	483	391	374
Sociala avgifter enligt lag och avtal	164	165	135	128
Pensionskostnader	35	31	51	46
– till styrelse och verkställande direktör	1	1	1	1
– till övriga anställda	34	30	50	45
Övriga personalkostnader	25	23	21	19
Summa	704	706	600	569

Lönekostnaderna för året uppgick till 480 mkr (487), en minskning med 7 mkr. Pensionskostnader uppgick till 35 mkr (31). Styrelsearvodet har utbetalats med 394 785 kronor (386 708) varav totalt till styrelsen i Göteborg Energi AB 337 425 kronor (327 132).

Verkställande direktör i Göteborg Energi AB har erhållit lön om 1 566 346 kronor och har pension enligt individuellt chefsavtal för företagschefer inom Göteborgs Stad. Premie till tjänstepension motsvarar 30 procent av lön, aktuell premie 39 376 kronor per månad. Till detta tillkom sjukförsäkring med 56 250 kronor i årspremie. Avgångsvederlag, enligt avtal motsvarande 18 månadslöner utöver lön under uppsägningstiden vid uppsägning från företagets sida, ska samordnas och avräknas mot annan inkomst från anställning eller egen verksamhet under perioden. Enligt anställningsavtalet gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader.

Göteborg Energi Nät AB har betalat 788 418 kr i lön till bolagets verkställande direktör.

Verkställande direktör i Göteborg Energi Gothnet AB har erhållit 899 127 kronor i lön.

För övrigt har verkställande direktörer och ledande befattningshavare i koncernen sedvanliga avtal. Verkställande direktörer i personallösa dotterföretag är anställda såsom tjänstemän i moderföretaget. Löner och ersättningar till dessa har redovisats såsom till övriga anställda.

Bil- och kostförmåner har här redovisats såsom löner och ersättningar.

Not 4 Upplysning om könsfördelning bland ledande befattningshavare

Antal befattningshavare	2015		2014	
	Antal	varav män i %	Antal	varav män i %
Styrelseledamöter	9	56	9	67
Företagsledning	9	67	9	67
Moderbolaget	18	58	18	67
Styrelseledamöter	56	50	58	47
Företagsledning	26	62	29	69
Dotterföretag	82	54	87	54
Summa	100	55	105	56

Not 5 Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar i koncernen uppgick till 1 857 mkr (958). Av nedskrivningarna, som uppgick till 1 027 mkr (70), avsåg 926 mkr koncernens biogasanläggningar i Göteborg Energi AB med 860 mkr och i Skövde Biogas AB med 66 mkr. Därutöver har även nedskrivningar gjorts i Göteborg Energi AB avseende vindkraftsanläggning med 75 mkr och kylaanläggning med 20 mkr samt i Göteborg Energi Gothnet AB 6 mkr avseende koaxnät.

Not 6 Resultatandel i intresseföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
FordonsGas Sverige AB	–	58	–	67
Lerum Fjärrvärme AB	5	–2	–	–
Summa	5	56	–	67

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Nedskrivning aktier	–	–	–41	–64
Utdelningar	–	–	6	12
Summa	–	–	–35	–52

Värdet av aktier har nedskrivits i Skövde Biogas AB med 41 mkr.

Not 8 Ränteintäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Ränteintäkter	7	8	41	50
varav från dotterföretag	–	–	36	45

Not 9 Räntekostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Räntekostnader	188	196	166	170
varav till dotterföretag	—	—	—	2

Räntedel i pensionsskuld ingick i koncernens räntekostnad med 21 mkr (27). Motsvarande belopp i moderbolaget är 0 (0).

Not 10 Bokslutsdispositioner

	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	—	—	620	-99
Koncernbidrag lämnade	—	-91	-9	-116
Koncernbidrag erhållna	—	—	260	210
Summa	—	-91	871	-5

Not 11 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Aktuell skatt	—	2	—	6
Uppskjuten skatt	134	-46	10	-5
Summa	134	-44	10	1

Skillnad mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Redovisat resultat före skatt	-644	199	-31	41
Skatt enligt gällande skattesats	142	-44	7	-9
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-21	-23	-11	-15
Avskrivning på koncernmässig goodwill	-6	-6	—	—
Justering av skatt tidigare år	12	7	12	7
Övriga temporära skillnader	5	4	—	—
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	2	18	2	18
Redovisad skatteintäkt/-kostnad	134	-44	10	1

Not 12 Uppskjuten skatt

Specifikation av uppskjuten skattefordran

	31 december	Koncernen		Moderföretaget	
		2015	2014	2015	2014
Avsättning för framtida miljöåtgärder	4	7	4	5	
Temporära skillnader avseende utsläppsrätter	-4	-6	-4	-6	
Temporära skillnader avseende elcertifikat	18	22	-3	—	
Övrigt	23	12	15	3	
Summa uppskjutna skattefordringar	41	35	12	2	

Specifikation av uppskjuten skatteskuld

	31 december	Koncernen		Moderföretaget	
		2015	2014	2015	2014
Avsättning för pensioner	34	32	—	—	
Obeskattade reserver	1 369	1 495	—	—	
Övriga temporära skillnader	41	44	—	—	
Summa uppskjutna skatteskulder	1 444	1 571	—	—	

Not 13 Dataprogram

	31 december	Koncernen		Moderföretaget	
		2015	2014	2015	2014
Ingående anskaffningsvärden	568	533	524	516	
Inköp	11	22	—	—	
Försäljningar och utrangeringar	-27	-1	-27	-1	
Omklassificering	10	14	4	9	
Utgående ack anskaffningsvärden	562	568	501	524	
Ingående avskrivningar	-414	-360	-401	-351	
Ack avskrivningar, försäljningar och utrangeringar	22	2	—	1	
Årets avskrivningar	-55	-56	-22	-51	
Utgående ack avskrivningar	-447	-414	-423	-401	
Utgående planenligt restvärde	115	154	78	123	

Not 14 Ledningsrätter

	31 december	Koncernen		Moderföretaget	
		2015	2014	2015	2014
Ingående anskaffningsvärden	65	60	4	4	
Inköp	—	1	—	—	
Omklassificering	—	4	—	—	
Utgående ack anskaffningsvärden	65	65	4	4	
Ingående avskrivningar	-11	-10	—	—	
Årets avskrivningar	-2	-1	—	—	
Utgående ack avskrivningar	-13	-11	—	—	
Ingående nedskrivningar	-5	-4	—	—	
Årets nedskrivningar	—	-1	—	—	
Utgående ack nedskrivningar	-5	-5	—	—	
Utgående planenligt restvärde	47	49	4	4	

Not 15 Arrenderätter

31 december	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Ingående anskaffningsvärden	39	39	39	39
Utgående ack anskaffningsvärden	39	39	39	39
Ingående avskrivningar	-24	-17	-24	-17
Årets avskrivningar	-8	-7	-8	-7
Utgående ack avskrivningar	-32	-24	-32	-24
Utgående planenligt restvärde	7	15	7	15

Not 16 Goodwill

31 december	Koncernen	
	2015	2014
Ingående anskaffningsvärden	295	295
Utgående ack anskaffningsvärden	295	295
Ingående avskrivningar	-172	-146
Årets avskrivningar	-25	-26
Utgående ack avskrivningar	-197	-172
Ingående nedskrivningar	-54	-54
Utgående ack nedskrivningar	-54	-54
Utgående planenligt restvärde	44	69

Koncernens goodwill avser förvärv av Göteborg Energi Din El AB, Ale Energi AB, Sörred Energi AB och inkråm i BestEl AB.

Not 17 Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella anläggningstillgångar

31 december	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Ingående anskaffningsvärden	2	12	2	8
Inköp	12	8	9	3
Omklassificering	-10	-18	-4	-9
Utgående ack anskaffningsvärden	4	2	7	2

Not 18 Byggnader och mark

31 december	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Ingående anskaffningsvärden	1 971	1 779	1 557	1 374
Inköp	3	—	—	—
Försäljningar och utrangeringar	-12	—	-12	—
Omklassificering	18	192	9	178
Fusion dotterföretag	—	—	—	5
Utgående ack anskaffningsvärden	1 980	1 971	1 554	1 557
Ingående avskrivningar	-544	-482	-467	-416
Ack avskrivningar, försäljningar och utrangeringar	9	—	8	—
Årets avskrivningar	-64	-62	-51	-47
Fusion dotterföretag	—	—	—	-4
Utgående ack avskrivningar	-599	-544	-510	-467
Ingående nedskrivningar	-44	-25	-16	-16
Årets nedskrivningar	-28	-19	—	—
Utgående ack nedskrivningar	-72	-44	-16	-16
Utgående planenligt restvärde	1 309	1 383	1 028	1 074
varav bokfört värde mark och markanläggning	274	280	177	180

Koncernen äger ett flertal fastigheter. Bland byggnader som representerar större värden kan nämnas huvudkontoret vid Rantorget, Rya kraftvärmeverk, Sävenäverket samt GoBiGas-anläggningen. Samtliga fastigheter används i rörelsen och betraktas därför såsom rörelsefastigheter i enlighet med K3 kapitel 16 Upplysningar om förvaltningsfastigheter.

Not 19 Maskiner och andra tekniska anläggningar

31 december	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Ingående anskaffningsvärden	17 370	16 679	10 881	10 444
Inköp	1	–	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–46	–24	–42	–20
Omklassificering	375	715	220	416
Fusion dotterbolag	–	–	–	41
Utgående ack anskaffningsvärden	17 700	17 370	11 059	10 881
Ingående avskrivningar	–7 364	–6 662	–4 582	–4 049
Ack avskrivningar, försäljningar och utrangeringar	42	18	38	15
Årets avskrivningar	–662	–720	–450	–508
Fusion dotterbolag	–	–	–	–40
Utgående ack avskrivningar	–7 984	–7 364	–4 994	–4 582
Ingående nedskrivningar	–355	–304	–189	–189
Årets nedskrivningar	–997	–51	–955	–
Utgående ack nedskrivningar	–1 352	–355	–1 144	–189
Utgående planenligt restvärde	8 364	9 651	4 921	6 110

Maskiner och andra tekniska anläggningar bestod framförallt av distributionsanläggningar och tekniska anläggningar. Till distributionsanläggningar hänförs i huvudsak ledningar, kundanläggning, ställverk och transformatorer för fjärrvärme, el och gas. Tekniska anläggningar utgörs främst av anläggningar för produktion av värme, el och biogas. Vissa anläggningar kan utgöra till-behör till fast egendom i annans fastighet.

Koncernen har erhållit statliga bidrag om 316 mkr, varav moderföretaget 257 mkr, som ingår i anskaffningsvärdet.

Not 20 Inventarier, verktyg och installationer

31 december	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Ingående anskaffningsvärden	281	269	116	104
Försäljningar och utrangeringar	–40	–14	–40	–8
Omklassificering	6	26	5	20
Utgående ack anskaffningsvärden	247	281	81	116
Ingående avskrivningar	–160	–158	–77	–74
Ack avskrivningar, försäljningar och utrangeringar	33	14	33	8
Årets avskrivningar	–16	–16	–12	–11
Utgående ack avskrivningar	–143	–160	–56	–77
Ingående nedskrivningar	–67	–67	–	–
Utgående ack nedskrivningar	–67	–67	–	–
Utgående planenligt restvärde	37	54	25	39

Inventarier, verktyg och installationer utgörs främst av kontorsmöbler, persondatorer och kontorsmaskiner.

Not 21 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

31 december	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Ingående anskaffningsvärden	391	686	284	488
Inköp	644	638	319	411
Omklassificering	–399	–933	–234	–615
Utgående ack anskaffningsvärden	636	391	369	284

Not 22 Andelar i koncernföretag

31 december	Moderföretaget	
	2015	2014
Ingående anskaffningsvärden	1 533	1 538
Lämnade aktieägartillskott	42	28
Fusion dotterföretag	–	–33
Utgående ack anskaffningsvärden	1 575	1 533
Ingående nedskrivningar	–107	–69
Fusion dotterföretag	–	27
Årets nedskrivningar	–41	–65
Utgående ack nedskrivningar	–148	–107
Utgående bokfört värde	1 427	1 426

Aktieägartillskott har lämnats till Skövde Biogas AB med 37 mkr och till Göteborg Energi Backa AB med 5 mkr. Värdet av aktier i Skövde Biogas AB har nedskrivits.

Not 22 forts.

Specifikation av andelar i koncernföretag med uppgifter om dotterbolagen

	Org. nr.	Säte	Andel i %	Antal aktier	Bokfört värde		Eget kapital		Årets resultat	
					2015	2014	2015	2015	2015	2015
Ale Energi AB	556588-8111	Ale	91	20 930	14	14	2			–
- Ale Fjärrvärme AB	556041-0978	Ale	100	23 000	–	–	10			–
GoBiGas AB	556775-3701	Göteborg	100	200	–	–	–			–
Göteborg Energi Backa AB	556550-2043	Göteborg	100	1 000	60	55	–			–
Göteborg Energi Din El AB	556572-4696	Göteborg	100	100 000	377	377	322			6
Göteborg Energi Gasnät AB	556029-2202	Göteborg	100	1 000	1	1	1			–
Göteborg Energi Gothnet AB	556406-4748	Göteborg	100	75 000	74	74	48			–
Göteborg Energi Nät AB	556379-2729	Göteborg	100	100	627	627	144			–
Lidköping Biogas AB	556801-7577	Göteborg	95	12 350	12	12	48			4
Partille Energi AB	556478-1440	Partille	50	3 000	27	27	75			–
- Partille Energi Nät AB	556528-5698	Partille	100	10 000	–	–	18			–
Rya Nabbe Depå AB	556459-5113	Göteborg	100	1 000	3	3	4			–
Skövde Biogas AB	556878-1560	Göteborg	51	510	–	4	9			-74
Sävsjö Biogas AB	556695-9705	Göteborg	91	905	–	–	10			3
Sörred Energi AB	556618-8651	Göteborg	100	1 000	232	232	21			7
Summa					1 427	1 426				

I Partille Energi AB, som från och med 30 december 1999 ägs till 50 procent, har Göteborg Energi AB genom avtal ett bestämmande varför det redovisas såsom dotterföretag. Rösträttsandelen överensstämmer med kapitalandelen.

Not 23 Fordringar hos koncernföretag

31 december	Moderföretaget	
	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	1 190	1 427
Nya lån	10	–
Amortering	-185	-237
Bokfört värde	1 015	1 190

Andelar i intresseföretag redovisas i moderföretaget till anskaffningskostnad och i koncernen till kapitalandelsvärdet. Rösträttsandelen överensstämmer med kapitalandelen.

Uppgifter om intresseföretagens organisationsnummer och säte

	Org nr	Säte
Lerum Fjärrvärme AB	556527-7638	Lerum
Västanvind Vindkraftskooperativ ek för	769621-9141	Göteborg

Not 24 Andelar i intresseföretag

31 december	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	64	107	56	88
Försäljning	–	-41	–	-32
Resultatandelar i intresseföretag	4	-2	–	–
Bokfört värde	68	64	56	56

Not 25 Andra långfristiga värdepappersinnehav

31 december	Andel i %	Antal aktier	Koncernen		Moderföretaget	
			2015	2014	2015	2014
Lerum Energi AB	11	11 730	–	23	–	23
Johanneberg Science Park AB	4	90	2	1	2	1
Bokfört värde			2	24	2	24

Johanneberg Science Park AB, organisationsnummer 556790-3108, med säte i Göteborg. Under året avyttrades aktieinnehavet i Lerum Energi AB till Lerums kommun.

Specifikation av aktier och andelar i intresseföretag

31 december	Andel i %	Antal aktier	Koncernen		Moderföretaget	
			2015	2014	2015	2014
Lerum Fjärrvärme AB	49	48 039	54	50	42	42
Västanvind Vindkraftskooperativ ek för	46	20 322	14	14	14	14
Summa			68	64	56	56

Not 26 Andra långfristiga fordringar

31 december	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	95	97	70	73
Förändring	-2	-2	-3	-3
Bokfört värde	93	95	67	70

Långsiktiga fordringar avser till största delen fordran på Göteborgs Stad, 67 mkr, för finansiering av bergtunnlar som används i företagets verksamhet men ligger kvar i kommunens ägo. Denna fordran amorteras över en 50-årsperiod.

Not 27 Övriga fordringar

31 december	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Restitution bränsleskatt	—	23	—	23
Momsfordran	3	9	—	—
Övrigt	13	52	5	36
Summa	16	84	5	59

Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

31 december	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Förutbetalda hyror	4	4	3	3
Förutbetalda energiskatter	9	9	9	9
Upplupna energi- och nätavgifter	573	671	226	273
Övriga poster	28	34	39	58
Summa	614	718	277	343

Not 29 Obeskattade reserver

31 december	Moderföretaget	
	2015	2014
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar utöver plan	3 621	4 240
Summa	3 621	4 240

Not 30 Minoritetsandel av eget kapital

31 december	Koncernen	
	2015	2014
Ingående andel	127	140
Partille Energi AB	10	5
Ale Energi AB	1	—
Sävsjö Biogas AB	1	-3
Lidköping Biogas AB	5	-3
Skövde Biogas AB	-10	-12
Utgående andel	134	127

Minoritetsandelen av eget kapital består av Partille kommuns 50-procentiga minoritetsäggande i Partille Energi AB uppgående till 123 mkr, Ale kommuns 9 procent i Ale Energi AB uppgående till 4 mkr, Vrigstad Fjärrvärme AB i Sävsjö Biogas AB med 9,5 procent uppgående till 1 mkr, Lidköpings kommuns 5 procent i Lidköping Biogas AB uppgående till 2 mkr samt Skövde kommuns 49 procent i Skövde Biogas AB uppgående till 4 mkr.

Not 31 Avsättningar**Avsättningar för pensioner**

De anställda i Göteborg Energi AB, Göteborg Energi Nät AB och Göteborg Energi Gothnet AB omfattas av tjänstepensionsavtal PA-KFS09 som är en avgiftsbestämd pensionsplan. Tidigare åtaganden enligt tjänstepensionsavtalet PA-KFS är i huvudsak att betrakta såsom förmånsbaserade med avgiftsbestämda inslag. De anställda som den 1 januari 2015 övergått från anställning i Göteborg Energi Din El AB till Göteborg Energi AB omfattas av tjänstepensionsavtal ITP2 vilket är en förmånsbestämd plan och innehåller såväl ålderspension som efterlevandepension.

Förmåner enligt PA-KFS beräknas utifrån anställningstid samt lönenivå vid pensionsavgång. Lönenivån beräknas som ett genomsnitt av de fem högsta årslönerna under den 7-årsperiod som ligger omedelbart före de två sista anställningsåren. PA-KFS omfattar huvudsakligen ålderspension och för varje år tjänar anställd in en ökad rätt till pension vilket redovisas såsom pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsförpliktelse. Pensionsåtaganden för ett mindre antal avtals- och förtidspensionärer, vars premier inte kan försäkras förrän vid uppnådd ålderspension, redovisas såsom pensionsskuld i Göteborg Energi AB. Kapitalvärdet av inte försäkrade pensionsåtaganden redovisas som en avsättning i balansräkningen. För pensionsskulden i Göteborg Energi AB har Göteborgs Stad utställt borgen. Företaget redovisar denna förmånsbestämda plan i enlighet med K3 kapitel 28:18. Under räkenskapsåret har tillgång saknats till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer såsom förmånsbestämda pensionsplaner. ITP2 är, enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare som redovisas såsom avgiftsbestämd plan då pensionsplanen tryggas genom en försäkring i Alecta i enlighet med K3 kapitel 28:18.

Särskild löneskatt hänförlig till skillnader mellan de pensionskostnader som redovisas i juridiska personer och redovisad pensionskostnad i koncernredovisningen, fastställd i enlighet med tillämpning av K3 för förmånsbestämda pensionsplaner, redovisas såsom pensionsskuld/-tillgång.

Not 31 forts.

Pensionskund/-tillgång enligt balansräkningen

	Koncernen		Moderföretaget		
	31 december	2015	2014	2015	2014
Räntebärande pensionskund (+) /-tillgång (-)		-80	-71	10	8
Summa förpliktelser		-80	-71	10	8

Pensionsförpliktelser och pensionskostnader i koncernredovisningen beräknas i enlighet med K3 kapitel 28:14a. Det innebär att beräkningar görs med antaganden om bland annat framtida löneökningar, inflation samt diskonteringsränta (aktuariella antaganden). Beträffande förmånsbaserade planer sker beräkningar med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method som bland annat innebär att redovisad pensionsförpliktelse värderats till nuvärdet av förväntade framtida pensionsutbetalningar. Samtliga aktuariella vinster och förluster redovisas direkt när de uppkommer och påverkar därmed omedelbart pensionskundens/-tillgångens storlek.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

	Koncernen		
	31 december	2015	2014
Helt eller delvis fonderade pensionsförpliktelser, nuvärde		783	777
Förvaltningstillgångar, verkligt värde		-863	-848
Summa		-80	-71
Aktuariella vinster (+), förluster (-), pensionsförpliktelser		-13	-88
Aktuariella vinster (+), förluster (-), förvaltningstillgångar		18	68
Aktuariell förlust		-5	20
Pensionskund (+)/-tillgång (-) enligt balansräkning		-80	-71

Totala pensionskostnader

	2015	2014
Pensioner intjänade under perioden	5	6
Avkastning på förvaltningstillgångar	-23	-31
Ränta på förpliktelsen	21	27
Pensionskostnad, förmånsbaserade planer	3	3
Pensionskostnad avgiftsbaserad plan	52	55
Särskild löneskatt, totala pensionskostnader	14	14
Summa	69	72

Pensionsförpliktelser

	2015	2014
Ingående balans pensionsförpliktelser	777	683
Pensioner intjänade under perioden samt kostnad avtalspensioner	5	6
Ränta på förpliktelser	21	27
Betalda förmåner	-33	-27
Oredovisad aktuariell vinst (-) / förlust (+), pensionsförpliktelser	13	88
Pensionsförpliktelser, nuvärde	783	777

Förvaltningstillgångar

	2015	2014
Ingående balans förvaltningstillgångar	847	769
Avkastning på förvaltningstillgångar	23	31
Inbetalningar från arbetsgivare	7	7
Betalda förmåner	-32	-27
Oredovisad aktuariell vinst (+) / förlust (-), pensionsförpliktelser	18	68
Förvaltningstillgångar, nuvärde	863	848

Pensionstillgång

	2015	2014
Ingående balans pensionstillgång	71	87
Pensionskostnader	-3	-3
Tillskjutna medel från arbetsgivare	7	7
Redovisad aktuariell förlust	5	-20
Pensionstillgång enligt balansräkning	80	71

Aktuariella antaganden

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader baseras på följande väsentliga aktuariella antaganden.

Aktuariella antaganden vid årets början	2015	2014
Ränta	3 %	4 %
Förväntad avkastning på pensionskapital	3 %	4 %
Årlig löneökning	3 %	3 %
Årlig ökning av inkomstbasbelopp	3 %	3 %
Inflation	2 %	2 %
Avgångsintensitet	3 %	3 %
Livslängdsantagande	FFFS 2007:31	FFFS 2007:31

Referens för antagande om den förväntade diskonteringsräntan utgörs av den avkastning som erhålls på bostadsobligationer med löptider som motsvarar den förväntade återstående genomsnittliga tjänstgöringstiden.

Faktorn förväntad avkastning på förvaltningskapital avspeglar den förväntade framtida avkastningen på medel som fonderas i KPA AB i syfte att trygga de pensionsförpliktelser som försäkrats.

Förväntad löneökningstakt avspeglar förväntade framtida procentuella löneökningar. Faktorn är sammansatt av inflation, tjänsteålder och befordran. Bedömningen baseras på historiska uppgifter om löneökningar och på den förväntade framtida inflationstakten. Historiska uppgifter används också som underlag för bedömning av faktorn personalomsättning. Denna faktor avspeglar det förväntade procentuella antalet anställda som kommer att lämna koncernen genom naturlig avgång. Faktorn förväntad återstående tjänstgöringstid bedöms utifrån de anställdas nuvarande åldersfördelning och förväntad personalomsättning.

Inkomstbasbeloppet fastställs årligen och används bland annat för att bestämma taket för såväl pensionsgrundande lön i de allmänna pensionssystemen som i pensionsplanen PA-KFS.

Faktorn pensionsuppräknings avspeglar inflationstakten. För att bestämma denna faktor används de inflationsmåttal som satts upp av Sveriges Riksbank.

Övriga avsättningar

Miljörelaterade avsättningar för återställande av mark och andra förpliktelser förknippade med koncernens verksamhet som beräknas resultera i utbetalningar under den kommande femårsperioden har upptagits med 22 mkr.

31 december	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Avsättningar vid årets början	27	29	22	22
lanspråktagna avsättningar	-5	-2	-5	-
Summa avsättning vid årets slut	22	27	17	22

Avsättning för återbetalning av anslutningsavgifter

31 december	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Avsättningar vid årets början	-	1	-	1
Återförda avsättningar	-	-1	-	-1
Summa avsättning vid årets slut	-	-	-	-

Not 32 Räntebärande skulder

31 december	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Kortfristig skuld Göteborgs Stad	2 000	1 700	2 000	1 700
Summa kortfristiga räntebärande skulder	2 000	1 700	2 000	1 700
Långfristig skuld Göteborgs Stad	2 900	3 700	2 900	3 700
Andra långfristiga skulder	226	260	226	226
Summa långfristiga räntebärande skulder	3 126	3 960	3 126	3 926
Summa	5 126	5 660	5 126	5 626

Koncernens och moderföretagets räntebärande skulder förfaller samtliga inom fem år. Av övriga kortfristiga skulder, för koncernen uppgående 2 239 mkr och moderföretaget 2 102 mkr, utgör räntebärande skulder 2 000 mkr.

Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

31 december	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Upplupna räntekostnader	52	51	52	51
Upplupna lönekostnader, sociala avgifter	46	49	38	37
Upplupna råvaror och bränsleskatter	265	281	54	63
Upplupna övriga poster	46	59	47	64
Förutbetalda intäkter	49	56	18	22
Summa	458	496	209	237

Not 34 Likvida medel

31 december	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Kassa och bank	297	77	36	32
Tillgodohavande koncernkonto Göteborgs Stad	29	227	35	66
Summa	326	304	71	98

Till likvida medel i moderföretaget räknas tillgodohavanden på koncernkonto hos Göteborgs Stad till den del dessa överstiger moderföretagets avräkningsskulder till dotterföretag i koncernen Göteborg Energi. Av koncernens likvida medel var bankkonton pantsatta för handel av elterminer till förmån för Nasdaq om 204 mkr (11), vilket är ökade säkerhetskrav i samband med övergång från säkring via bankgaranti till säkringsportfölj för handel med elderivat.

Not 35 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernföretag, kommunala nämnder och kommunala företag

Koncernen står under bestämmande inflytande från ägaren Göteborgs Stad. Av moderföretagets inköp under året utgör 15 procent (12) inköp från egna dotterföretag, 12 procent (10) inköp från företag inom koncernen Göteborgs Stadshus samt 3 procent (2) inköp från kommunala nämnder och bolag. Av årets försäljning utgör 24 procent (22) försäljning till egna dotterföretag, 0 procent (1) försäljning till intresseföretag, 15 procent (14) försäljning till företag inom koncernen Göteborgs Stadshus och 4 procent (4) försäljning till kommunala nämnder och bolag.

Bland större närstående kunder kan nämnas Förvaltnings AB Framtiden, Higab AB och Lokalförsörjningsförvaltningen. Försäljning till närstående har skett till marknadsmässiga priser. Bland större närstående leverantörer kan nämnas Renova AB, Trafikkontoret och Göteborgs Gatu AB. Inköp från närstående har skett till marknadsmässiga priser.

Verkställande direktör och företagsledning har inga närståenderelationer med externa organisationer som koncernen har avtalsförhållande med. Transaktioner med ledande befattningshavare eller nyckelpersoner utöver lön och andra ersättningar enligt not 3 har inte förekommit.

Fordringar/skulder utanför koncernen Göteborg Energi avseende övriga koncernföretag, kommunala nämnder

	31 december	Koncernen		Moderföretaget	
		2015	2014	2015	2014
Fordringar					
Koncernen Göteborgs Stadshus		107	131	90	117
Kommunala nämnder och bolag		142	150	152	188
Summa		249	281	242	305
Skulder					
Koncernen Göteborgs Stadshus		34	162	24	153
Kommunala nämnder och bolag		4 969	5 473	4 953	5 468
Summa		5 003	5 635	4 977	5 621

För upplysning om lån hos Göteborgs Stad, se not 32.

Inköp från intresseföretag

	31 december	Koncernen		Moderföretaget	
		2015	2014	2015	2014
FordonsGas Sverige AB		—	7	—	6
Lerum Fjärrvärme AB		3	3	—	—
Summa		3	10	—	6

Försäljning till intresseföretag

	31 december	Koncernen		Moderföretaget	
		2015	2014	2015	2014
FordonsGas Sverige AB		—	83	—	71
Övriga		—	3	—	3
Summa		—	86	—	74

Fordringar/skulder avseende intresseföretag

	31 december	Koncernen		Moderföretaget	
		2015	2014	2015	2014
Fordringar					
Övriga		—	1	—	1
Summa		—	1	—	1

Not 36 Leasingavgifter

Betalda leasing- och hyresavgifter, som i koncernen uppgick till 46 mkr (56) och i moderföretaget till 36 mkr (39), avsåg främst lokal- och markhyror, nätförbindelser, teknisk utrustning, fordon och kontorsutrustning.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Förfaller till betalning inom ett år	32	32	20	20
Förfaller till betalning senare än efter ett år men inom fem år	61	71	30	28
Förfaller till betalning senare än efter fem år	26	12	1	1
Summa	119	115	51	49

Framtida leasingavgifter avser framförallt avgifter för leasing av fordon och avtalade hyror.

Not 37 Uppgifter om moderföretag

Göteborg Energi AB är ett helägt dotterföretag till Göteborgs Stadshus AB (organisationsnummer 556537-0888) med säte i Göteborg. Göteborgs Stadshus AB ägs till 100 procent av Göteborgs Stad. Göteborg Energi AB ingår i koncernredovisning som upprättas av såväl Göteborgs Stadshus AB som Göteborgs Stad.

Not 38 Ersättning till revisorer

Belopp i tkr	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Revisionsuppdrag	1 633	1 079	607	469
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	165	298	53	298
Skatterådgivning	63	–	61	–
Övriga tjänster	70	355	60	340
Summa	1 931	1 732	781	1 107

Arvoden 2015 avser Ernst & Young AB, 2014 avser Deloitte AB.

Not 39 Ställda säkerheter, ansvarsförbindelser och övriga skyldigheter

Merparten av koncernens lån var upptagna i kommunens koncernbank. För övriga lån har Göteborgs Stad utställt en kommunal borgen. Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser uppgick totalt till 715 mkr (443).

Koncernen har utställt säkerheter med bankkonton pantsatta för handel av elterminer och elcertifikat till förmån för Nasdaq OMX Commodities om 204 mkr.

Göteborg Energi AB har utställt ansvarsförbindelser i form av bankgarantier om 1 mkr till förmån för Swedegas AB avseende balansansvar och 1 mkr till förmån för Skatteverket avseende upplagshavares flyttningssäkerhet för varor under uppskovsförfarande samt en betalningsförpliktelse till Världsbankens utsläppsfond om 3 mkr. Andra företag i koncernen har utställt bankgarantier till förmån för Svenska Kraftnät om 6 mkr och Nord Pool om 4 mEUR motsvarande 37 mkr för fysisk elhandel samt bankgarantier utställda till förmån för Nasdaq OMX Commodities om drygt 41 mEUR motsvarande 463 mkr för handel av elterminer.

31 december	Koncernen		Moderföretaget	
	2015	2014	2015	2014
Ställda säkerheter	204	11	–	–
Ansvarsförbindelser	511	432	3	2

Not 40 Finansiella instrument och principer för riskhantering

Koncernens verksamhet som är kapitalkrävande utsätts för ett flertal finansiella risker såsom marknadsrisk, kreditrisk samt likviditets- och finansieringsrisk. Koncernens Finansiella Anvisning för hantering av finansiella risker, som fastställs av styrelsen, bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat för verksamheten. Anvisningen är underställd styrelsens arbetsordning samt koordinerad med ägarens övergripande Finanspolicy och finansiella riktlinjer för Göteborgs Stad.

Riskområden som hanteras är:

- finansiell risk
- råvarurisk
- refinansieringsrisk
- ränterisk
- valutarisk
- motpartsrisk
- kreditrisk

Den finansiella anvisningen klargör styrelsens riktlinjer för resultatsäkring, principer och krav på intern kontroll. Styrelsen i Göteborg Energi AB fastställer finansiella anvisningar för verksamheten inom koncernen Göteborg Energi. Handlingen behandlas i styrelsen årligen.

Verkställande direktör svarar för att anvisningen följs samt att löpande rapportering till styrelsen verkställs. Stab Ekonomi identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operationella enheter.

Verksamheten i finansfunktionen är organiserad i två dimensioner, Front Office – Stab Ekonomi, Back Office – Support Redovisning och Rapportering.

Finansiell risk

Koncernens finansiella risker hanteras av Stab Ekonomi som också är koncernens internbank.

Råvaruprisrisk

Kostnader för elkonsumention, naturgas till fjärrvärmeproduktion och naturgasförsäljning samt intäkter vid elproduktion och fjärrvärmeförsäljning omfattas av prissäkringsstrategi där finansiell prissäkring sker via derivatkontrakt. Kostnader för energianskaffning av värme- och elproduktion, såsom bioolja, flis, pellets, el, gas och olja, prognostiseras löpande baserat på marknads- eller avtalspriser.

Prissäkringsnormen ska vara baserad på Göteborg Energis definition av normalår. Bränslepriser och priset på utsläppsrätter har stor inverkan på verksamhetens resultat. Inriktningen för den finansiella prissäkringen av el och naturgas ska följa fastställd prissäkringsnorm. För att minimera prISRISKEN används finansiell prissäkring och avtalsssäkring.

Utöver säkring enligt prissäkringsnormen kan strategiska positioner genomföras. Prissäkring ska påbörjas tidigast 24 och senast 6 månader innan förbruknings- eller försäljningsperiodens start. Under prissäkringsperioden är minsta tillåtna säkrade volym 50 procent av prissäkringsnormen. Motsvarande högsta tillåtna säkrade volym är 120 procent av prognostiserad normalårsvolym.

Göteborg Energis handel med utsläppsrätter för el- och värmeproduktion hanteras enligt normnivån för utsläpp 650 000 ton per år. Tilldelade certifikat prissäkras löpande.

Not 40 forts.
Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att finansiering inte kan erhållas. Genom upplåning via Göteborgs Stad, som har tecknat avtal med Kommuninvest, bedöms refinansieringsrisken vara minimal. Det lånade kapitalets genomsnittliga återstående löptid uppgick vid årsskiftet till 2,38 år (1,9). Koncernens likviditet centraliseras via ett koncernkontosystem.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken för att förändringar i den allmänna räntenivån omedelbart får väsentlig påverkan på koncernens resultat. Koncernen lånar med tre månaders räntebindning och använder räntederivat för räntesäkring. Ränteexponeringen utgörs av räntebärande skulder och tillgångar samt derivat och beräknas såsom den genomsnittliga räntebindningstiden som tillåts vara inom intervallet 24 till 84 månader, med ett riktvärde på 30 månader.

Valutarisk

Exponering i utländsk valuta är inte tillåtet. För att eliminera valutarisk sker säkringar på terminskontrakt. Valutarisk i samband med resultatsäkring av fjärrvärme-, el- och gasaffärer hanteras inom ramen för styrdokumentet Finansiella Anvisningar.

Motpartsrisk

Avtal inom det finansiella området innebär i många fall åtaganden för koncernen under en längre tid. Vid tecknande av externa avtal om ränte- eller råvaruderivat skall motpartens långa kreditvärdighet vara lägst A3 hos Moody's eller lägst A- hos Standard & Poor's.

Finansiella derivatinstrument

Det sammanlagda värdet av derivaten på balansdagen uppgick till 6 401 mkr (6 374). Det nominella värdet uppgick till 7 421 mkr (6 999). Skillnaden mellan nominellt och verkligt värde på balansdagen uppgick till -840 mkr (-625). På balansdagen fanns inga derivatinstrument redovisade i balansräkningen. Verkligt värde på derivaten har beräknats med de kostnader och intäkter som hade orsakats om kontrakten stängts på balansdagen.

	2015			2014		
	Nominellt belopp	Verkligt värde	Marknadsvärde	Nominellt belopp	Verkligt värde	Marknadsvärde
Räntederivat						
Ränteswappar	4 500	4 028	-472	4 500	3 947	-553
Summa räntederivat	4 500	4 028	-472	4 500	3 947	-553
Valutaderivat						
Valutaswap	44	44	-	-22	-21	1
Valutaterminskontrakt	1 317	1 295	-22	1 251	1 302	51
Summa valutaderivat	1 361	1 339	-22	1 229	1 281	52
Råvaruprisderivat						
Elderivat	1 380	1 034	-346	1 270	1 146	-124
Summa råvaruprisderivat	1 380	1 034	-346	1 270	1 146	-124
Summa finansiella derivatinstrument	7 241	6 401	-840	6 999	6 374	-625

Vid leverans av värdepapper eller motsvarande, eller vid betalningar, ska transaktionsrisken begränsas genom att samma krav på kreditvärdighet ställs såsom vid derivataffärer.

Motpartskategori	Högsta belopp per kategori	Högsta belopp per motpart
Koncernbanken	Obegränsat	Obegränsat
Svenska Staten	Obegränsat	Obegränsat
Svenskt kreditinstitut med samma kreditvärdighet som svenska staten	Obegränsat	Obegränsat
Skuldförbindelse med statlig garanti	Obegränsat	Obegränsat
Kreditinstitut med kreditvärdighet lägst A- (Standard & Poor's) eller lägst A3 (Moody's) avseende den långa kreditvärdigheten	1 000	500
Certifikat	back-to-back	back-to-back

Kreditrisk

Risken att kunder inte uppfyller åtaganden utgör en kreditrisk. Koncernen har kreditriktlinjer och kunder kreditkontrolleras varvid information om finansiell ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik.

Avtalsäkring

Den del av de bränslen som används för el- och värmeproduktion samt fastprisavtal för naturgashandel prissäkras genom avtal. Avtalen ska minst innefatta kommande eldningsssäsong. Priserna i avtalen ska vara fasta alternativt indexreglerade. Avtal med index får inte tecknas så att uppindexeringen kan innebära en kraftig prisökning på bränslet och därmed utgöra en prisrisk. Spillvärmekostnader ska vara prissäkrade genom sin avtalskonstruktion med takpris och långsiktiga avtal om inget annat beslutats.

Lån och kapitalförfall per år

Koncernens totala räntebärande skulder uppgick per 31 december till 5 126 mkr (5 660).

Räntederivat, ränteförfall och räntebindningstid

De nominella beloppen på koncernens utestående räntederivat på balansdagen uppgick till 4 500 mkr (4 500). Skillnaden mellan nominellt och verkligt värde per balansdagen uppgick till -473 mkr (-553). Värdering av derivaten till verkligt värde har genomförts av externt företag. Den genomsnittliga räntebindningstiden uppgick vid årsskiftet till 51 månader (57).

Räntederivat		Förfalldag	Ränta
Ränteswap	200	2018-10-17	4,25%
Ränteswap	200	2018-10-20	4,25%
Ränteswap	200	2018-11-27	3,55%
Ränteswap	400	2019-03-03	3,17%
Ränteswap	400	2019-11-23	3,59%
Ränteswap	400	2019-12-09	3,56%
Ränteswap	200	2020-05-24	2,76%
Ränteswap	300	2020-05-25	2,85%
Ränteswap	800	2021-08-05	3,16%
Ränteswap	500	2021-08-16	2,65%
Ränteswap	250	2021-12-06	2,40%
Ränteswap	250	2022-06-01	2,38%
Ränteswap	400	2023-05-03	2,08%

Summa 4 500

Räntebindningstid intervall	mkr
< 3 mån	626
3 mån – 1 år	–
1 år – 5 år	2 300
> 5 år	2 200

Summa räntebärande skulder 5 126

Valutaderivat

På balansdagen hade koncernen öppna terminskontrakt med återstående löptider i intervallet mellan 1 månad och 38 månader. Samtliga kontrakt innehåser i säkringssyfte och skillnaden mellan nominellt och verkligt värde på balansdagen uppgick till -22 mkr (52). Värdering av valutaderivaten till verkligt värde har gjorts av de banker med vilka koncernen bedrivit handel.

Valutaderivat	Växelkurser	Nominellt belopp	Marknadsvärde
EUR köpt	9,30	1 427	-23
sålt	9,54	66	1

Summa 1 361 -22

Råvaruprisderivat

På balansdagen hade koncernen öppna elderivat med återstående löptider i intervallet mellan 1 månad och 61 månader. Samtliga derivat innehåser i säkringssyfte och skillnaden mellan nominellt och verkligt värde på balansdagen uppgick till -346 mkr (-124). Elderivatens verkliga värde har satts av Nasdaq.

Elderivat	Volym, MWh	Nominellt belopp	Marknadsvärde
Köpt volym	11 457 426	1 801	-455
Såld volym	1 859 041	421	109

Summa 9 598 385 1 380 -346

Not 41 Känslighetsanalys

Finansiella Anvisningar styr koncernens säkringsstrategi. Råvaror, säkringshantering elhandel, valuta och ränta ingår i koncernens finansiella riskhantering. Enligt fastställd anvisning ska riskhanteringen bedrivas med god framförhållning. Kortsiktiga förändringar i prisnivåer får därför normalt endast begränsat genomslag.

Värmeleveranser är beroende av väderlek och tillgänglighet i våra olika produktionsanläggningar. Avvikelse i leveranser och tillgänglighet ger omedelbar påverkan på koncernens resultat. Dessa avvikelser och risker är svåra att begränsa och optimera. Den övervägande delen av koncernens årsresultat uppstår under årets inledande tre månader och avslutande två månader.

Känslighetsanalys – effekt och genomslag

Påverkan på resultatet under kalenderåret med en ökning i elpriset med 1 EUR/MWh påverkar helårsresultatet med cirka 1 mkr då elpriset är kontrakterat för längre perioder. En förändring med 1 EUR/MWh i naturgaspriset beräknas påverka helårsresultatet med 21 mkr som genom derivathandel per balansdagen begränsats till 19 mkr. En förändring av eurokursen med 1 SEK/EUR påverkar helårsresultatet med 84 mkr som genom derivathandeln begränsats till 18 mkr i helårsresultat för år 2015. Prissättningen till fjärrvärmekunderna påverkas inte av förändringar i råvarupriser. En strukturell riskavlastning finns i produktionssystemet för fjärrvärmekunderna. Vidare produceras värmen i anläggningar som använder olika bränslen. Prisrelationen mellan bränslen avgör vilken anläggning som är kostnadseffektivast att använda. De mest kostnadseffektiva anläggningarna används först och de mindre kostnadseffektiva används därefter.

Elnätföretagen svarar för säkring av behovet av förlustel på elnätet. Säkring sker löpande. En förändring av elpriset med 1 öre/kWh innebär ett utfall om cirka 1 mkr i förändrat helårsresultat. Prispåverkan sker successivt då elpriset är kontrakterat för längre perioder. Eventuell förändrad energibesättning har betydande effekt på koncernens resultat och kassaflöde. På längre

Not 41 forts.

sikt har förändringar i energibesiktningen också betydelse för koncernens investeringsbeslut.

Koncernens upplåning sker till stora delar till rörlig ränta, 3 M STIBOR. Exponeringen för ränteförändringar säkras via avtal om räntederivat, som omvandlar rörlig ränta till fast ränta med en viss bindningstid. Ränterisken är således reducerad och koncernens genomsnittliga räntebindningstid uppgår till 51 månader. En förändring av räntenivån med en procentenhet av 3 M STIBOR påverkar koncernens räntekostnad med 6 mkr på helårsbasis.

Lönekostnaderna påverkas av en förändring om 1 procentenhet med cirka 7 mkr på årsbasis. Övriga externa kostnader är endast till viss del beroende av den allmänna prisutvecklingen på material och tjänster i samhället. Varje förändring av en procentenhet får ett genomslag på resultatet med cirka 8-9 mkr.

Valuta- och råvaruderivat säkras till motsvarande exponerade värden. Elkonsumtions- och elproduktion säkras löpande.

Not 42 Nyckeltalsdefinition**Räntabilitet på eget kapital efter schablonskatt**

Resultat efter finansiella poster och skatt 22 procent i förhållande till genomsnittligt eget kapital inklusive minoritetsandel i eget kapital.

Räntabilitet på totalt kapital

Rörelseresultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Rörelseresultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. Med sysselsatt kapital avses balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder men inklusive avsättningar för skatter.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritetsandel i eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel i förhållande till eget kapital inklusive minoritetsandelar.

Medelantal anställda

Medelantal anställda beräknas som ett genomsnitt av antalet anställda personer enligt mätningar vid representativa tidpunkter under räkenskapsåret. Medelantal anställda i tabellen Tio år i sammandrag har före 2014 beräknats med totalt antal arbetade timmar i förhållande till normal årsarbetstid baserad på 1 800 timmar per årsarbetare.

Underskrifter

Göteborg den 12 februari 2016

Elisabeth Undén
Styrelsens ordförande

Patrick Gladh

Roland Rydin

Magnus Palmlöf

Ingela Tuvegran

Ellinor Karlsson

Mats Rahmberg

Mattias Henriksson

Marita Johnson

Charlotta Sandving Brändström
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 februari 2016.

Ernst & Young AB

Mikael Sjölander
Auktoriserad revisor

Vår granskningsrapport har lämnats den 12 februari 2016.

Vivi-Ann Nilsson
Av kommunfullmäktige
utsedd lekmannarevisor

Ulf Rothmyr
Av kommunfullmäktige
utsedd lekmannarevisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Göteborg Energi AB, org.nr 556362-6794

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Göteborg Energi AB för räkenskapsåret 2015-01-01 – 2015-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 62–111.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2014 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 10 februari 2015 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Göteborg Energi AB för räkenskapsåret 2015-01-01 – 2015-12-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 12 februari 2016

Ernst & Young AB

Mikael Sjölander
Auktoriserad revisor

Granskningsrapport för år 2015

Till årsstämman i Göteborg Energi AB
Organisationsnummer 556362-6794

Till Göteborgs kommunfullmäktige för kännedom

Vi, av fullmäktige i Göteborgs kommun utsedda lekmannarevisorer, har granskat Göteborg Energi AB:s verksamhet under år 2015.

Styrelse och verkställande direktör ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med lagar och föreskrifter, bolagsordning samt ägardirektiv.

Vårt ansvar är att granska och bedöma om bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen, kommunens revisionsreglemente, god revisionsred i kommunal verksamhet och med beaktande av de beslut kommunfullmäktige och årsstämman fattat. En sammanfattning av utförd granskning har överlämnats till bolagets styrelse och verkställande direktör i en granskningsredogörelse. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för vår bedömning.

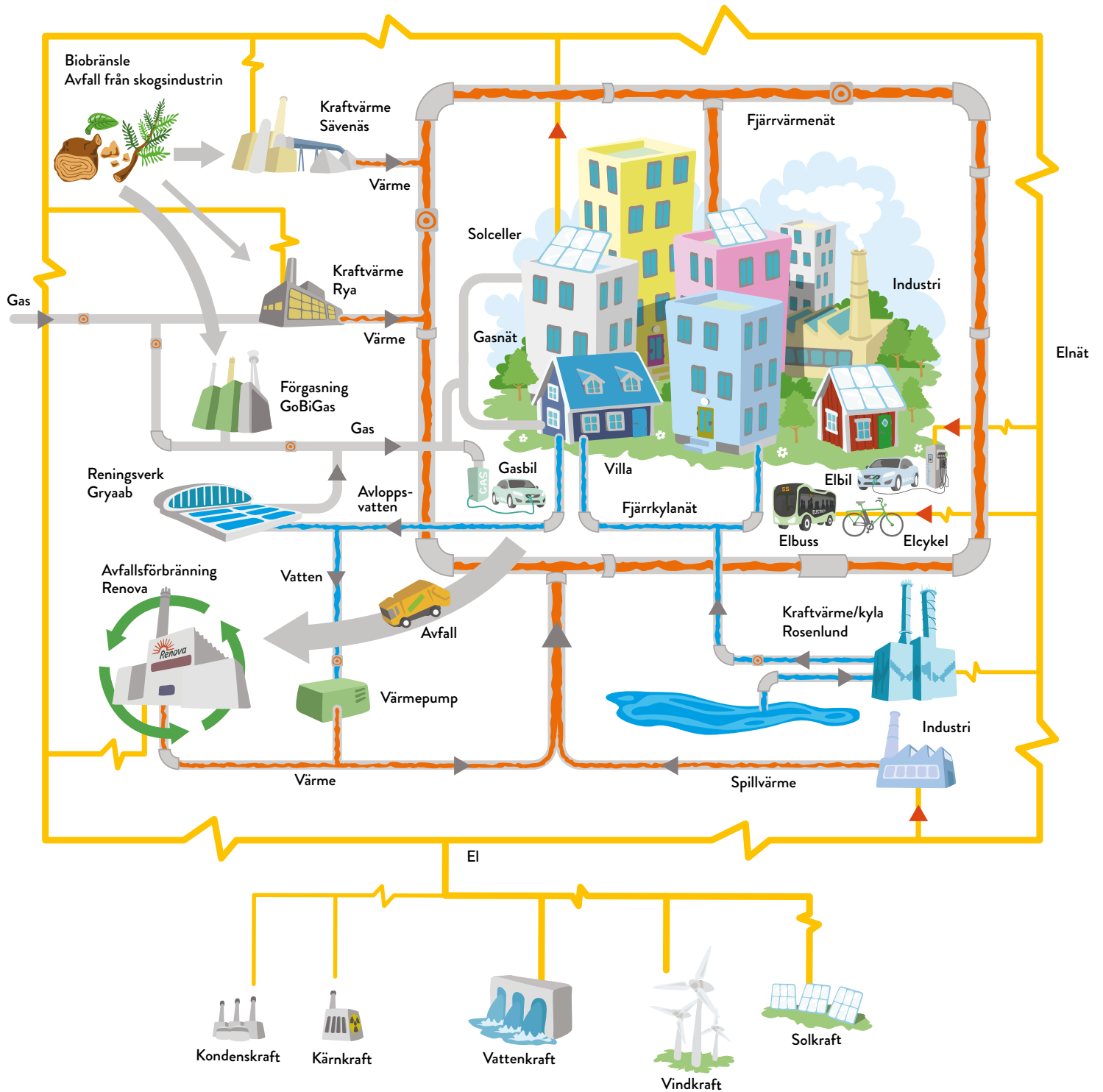
Vi bedömer att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Göteborg den 12 februari 2016

Vivi-Ann Nilsson
av kommunfullmäktige
utsedd lekmannarevisor

Ulf Rothmyr
av kommunfullmäktige
utsedd lekmannarevisor

Vårt energisystem





Göteborg Energi AB • Box 53 • 401 20 Göteborg • Telefon 031-62 62 62 • www.goteborgenergi.se